

[REDACTED]

Montréal, le 15 mars 2023

[REDACTED]

Objet : Votre demande d'accès à l'information du 13 février 2023 (réf : Rapports, analyses, et courriels transmis par Investissement Québec concernant un investissement de 25 M\$ dans Element AI en 2019 et sa vente en 2020)  
N/D : 1-210-721

---

[REDACTED]

Nous faisons suite à votre demande d'accès, formulée en vertu de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (RLRQ c.A-2.1), ci-après la (« **Loi sur l'accès** »), reçue par courriel le 13 février 2023, et dont copie est jointe en annexe et à notre accusé de réception daté du 14 février 2023.

Nous avons finalisé les travaux afférents à votre demande et les documents que nous pouvons vous transmettre à son égard sont joints à la présente. Il s'avère que nous ne pouvons vous transmettre certains autres documents, en l'occurrence des courriels et leurs pièces jointes, puisqu'ils contiennent des renseignements confidentiels, tant pour Investissement Québec que pour le tiers qu'elle implique, et que ceux-ci en forment la substance. D'autres documents non remis constituent des ébauches auxquels le droit d'accès n'est pas applicable. Nous invoquons au soutien de notre position, comme applicables en l'espèce, les articles 9, 14, 21 à 24, 27, 31, 33, 34, 37, 54 et 56 de la Loi sur l'accès, ainsi que l'article 9 de la Charte des droits et libertés de la personne. Notez que certains passages des documents remis ont été caviardés notamment puisqu'ils contenaient des renseignements personnels ou des renseignements confidentiels. À leurs égards, nous invoquons les articles 14, 21 à 24, 27, 54 et 56.

Par ailleurs, nous considérons qu'il n'y a pas lieu de vous fournir d'autres documents se rapportant à votre demande tels des analyses ou rapports puisque ceux-ci contiennent des informations confidentielles protégées en vertu des articles de la Loi sur l'accès précédemment cités. Plus spécifiquement, nous pouvons vous mentionner qu'Investissement Québec ne détient aucun rapport ou analyse visant de manière générale le secteur de l'intelligence artificielle.

Finalement, parmi les documents retracés, certains proviennent ou relèvent davantage de la compétence du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie ou de la Caisse de dépôt et placement du Québec. Comme prévu à l'article 48 de la Loi sur l'accès, nous vous fournissons les coordonnées de leur responsable de l'accès aux documents respectifs advenant que vous désiriez communiquer avec eux.

../2

Coordonnées :

Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie  
Pierre Bouchard  
Secrétaire général  
710, Place d'Youville, 6<sup>e</sup> étage  
Québec (Qc) G1R 4Y4  
Tél. : 418 691 5656  
Courriel : accesinformation@economie.gouv.qc.ca

Caisse de dépôt et placement du Québec  
Claude Mikhail  
Directeur, Droit administratif  
1001, place Jean-Paul-Riopelle  
Montréal (Qc) J2Z 2B3  
Tél. : 514 845-8005  
Courriel : responsable.acces@dcpq.com

En terminant, si vous désirez contester cette décision, il vous est possible de le faire auprès de la Commission d'accès à l'information. À cet effet, vous trouverez en annexe l'avis concernant ce recours.

Nous vous prions d'agréer, [REDACTED] l'expression de nos sentiments les meilleurs.

La responsable de l'accès aux documents pour Investissement Québec et ses filiales,

[REDACTED]  
Danielle Vivier  
Directrice principale, bureau de la conformité, de l'ombudsman et de la gouvernance

p.j. : Votre demande du 13 février 2023, Extraits de la Loi sur l'accès, Avis de recours, Documents remis\_1-210-721

Re: Demande d'accès à l'information précisée \_ Element AI

← Répondre   ← Répondre à tous   → Transférer      ...

lun. 2023-02-13 16:43

Bonjour

Ça me va très bien.

Merci beaucoup

Le lun. 13 févr. 2023, 11 h 12 a.m., Responsable.acces <[responsable.acces@invest-quebec.com](mailto:responsable.acces@invest-quebec.com)> a écrit :

Selon notre appel de ce matin, voici la compréhension de votre demande d'accès visant Element AI, ci-après l' «( Entreprise »).

Pour les années 2019 et 2020, concernant un investissement réalisé dans l'Entreprise (décret 2019) et sa vente en 2020 :

- Rapports et analyses détenus par IQ (produits ou non) se rapportant au sujet précité ou au secteur d'activité de l'Entreprise ;
- Courriels transmis par IQ (vers l'interne ou l'externe) provenant d'intervenants au dossier (par exemple des directeurs de compte, leurs supérieurs hiérarchiques le cas échéant, mais excluant les échanges qui impliquent des avocats).

Nous vous invitons à apporter des précisions à cette nouvelle formulation si vous le jugez opportun. En l'absence de précisions, nous vous acheminerons dès demain un accusé de réception formel vous indiquant notamment le délai de réponse dont nous disposons en regard à la Loi sur l'accès.

Cordialement,

**Danielle Vivier**  
Directrice principale, Bureau de la conformité, de l'ombudsman et de la gouvernance

Direction principale, Bureau de la conformité, de l'ombudsman et de la gouvernance  
1001, boulevard Robert-Bourassa, bureau 1000  
Montréal (Québec) H3B 4L4  
Tél. : 514 873-2068  
Télééc. : 514 873-9917  
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

## **RÉFÉRENCES LÉGISLATIVES**

chapitre A-2.1

### **LOI SUR L'ACCÈS AUX DOCUMENTS DES ORGANISMES PUBLICS ET SUR LA PROTECTION DES RENSEIGNEMENTS PERSONNELS**

**9.** Toute personne qui en fait la demande a droit d'accès aux documents d'un organisme public.

Ce droit ne s'étend pas aux notes personnelles inscrites sur un document, ni aux esquisses, ébauches, brouillons, notes préparatoires ou autres documents de même nature.

**14.** Un organisme public ne peut refuser l'accès à un document pour le seul motif que ce document comporte certains renseignements qu'il doit ou peut refuser de communiquer en vertu de la présente loi.

Si une demande porte sur un document comportant de tels renseignements, l'organisme public peut en refuser l'accès si ces renseignements en forment la substance. Dans les autres cas, l'organisme public doit donner accès au document demandé après en avoir extrait uniquement les renseignements auxquels l'accès n'est pas autorisé.

**21.** Un organisme public peut refuser de confirmer l'existence ou de donner communication d'un renseignement dont la divulgation aurait pour effet de révéler un emprunt, un projet d'emprunt, une transaction ou un projet de transaction relatifs à des biens, des services ou des travaux, un projet de tarification, un projet d'imposition d'une taxe ou d'une redevance ou de modification d'une taxe ou d'une redevance, lorsque, vraisemblablement, une telle divulgation:

1° procurerait un avantage indu à une personne ou lui causerait un préjudice sérieux; ou

2° porterait sérieusement atteinte aux intérêts économiques de l'organisme public ou de la collectivité à l'égard de laquelle il est compétent.

**22.** Un organisme public peut refuser de communiquer un secret industriel qui lui appartient.

Il peut également refuser de communiquer un autre renseignement industriel ou un renseignement financier, commercial, scientifique ou technique lui appartenant et dont la divulgation risquerait vraisemblablement d'entraver une négociation en vue de la conclusion d'un contrat, de causer une perte à l'organisme ou de procurer un avantage appréciable à une autre personne.

Un organisme public constitué à des fins industrielles, commerciales ou de gestion financière peut aussi refuser de communiquer un tel renseignement lorsque sa divulgation risquerait vraisemblablement de nuire de façon substantielle à sa compétitivité ou de révéler un projet d'emprunt, de placement, de gestion de dette ou de gestion de fonds ou une stratégie d'emprunt, de placement, de gestion de dette ou de gestion de fonds.

**23.** Un organisme public ne peut communiquer le secret industriel d'un tiers ou un renseignement industriel, financier, commercial, scientifique, technique ou syndical de nature confidentielle fourni par un tiers et habituellement traité par un tiers de façon confidentielle, sans son consentement.

**24.** Un organisme public ne peut communiquer un renseignement fourni par un tiers lorsque sa divulgation risquerait vraisemblablement d'entraver une négociation en vue de la conclusion d'un contrat, de causer une perte à ce tiers, de procurer un avantage appréciable à une autre personne ou de nuire de façon substantielle à la compétitivité de ce tiers, sans son consentement.

**27.** Un organisme public peut refuser de communiquer un renseignement dont la divulgation aurait vraisemblablement pour effet de révéler un mandat ou une stratégie de négociation de convention collective ou de contrat, pendant huit ans à compter du début de la négociation.

Il peut également refuser de communiquer, pendant dix ans à compter de sa date, une étude préparée en vue de l'imposition d'une taxe, d'un tarif ou d'une redevance.

**31.** Un organisme public peut refuser de communiquer une opinion juridique portant sur l'application du droit à un cas particulier ou sur la constitutionnalité ou la validité d'un texte législatif ou réglementaire, d'une version préliminaire ou d'un projet de texte législatif ou réglementaire.

**33.** Ne peuvent être communiqués avant l'expiration d'un délai de 25 ans de leur date:

1° les communications du Conseil exécutif à l'un ou à plusieurs de ses membres, au Conseil du trésor ou à un comité ministériel, à moins que le Conseil exécutif n'en décide autrement;

2° les communications d'un ou de plusieurs membres du Conseil exécutif à un ou à plusieurs autres membres de ce conseil, au Conseil exécutif lui-même, au Conseil du trésor ou à un comité ministériel, à moins que l'auteur ou, le cas échéant, les auteurs n'en décident autrement;

3° les recommandations du Conseil du trésor ou d'un comité ministériel au Conseil exécutif, à moins que l'auteur ou le destinataire n'en décide autrement;

4° les recommandations d'un ou de plusieurs membres du Conseil exécutif au Conseil exécutif, au Conseil du trésor ou à un comité ministériel, à moins que l'auteur ou, le cas échéant, les auteurs, ou encore le destinataire, n'en décident autrement;

5° les analyses, avis et recommandations préparés au sein du ministère du Conseil exécutif ou du secrétariat du Conseil du trésor, ou au sein d'un autre organisme public dans la mesure où ils sont communiqués au ministère du Conseil exécutif, et portant sur une recommandation ou une demande faite par un ou plusieurs ministres, un comité ministériel ou un organisme public, ou sur un document visé à l'article 36;

6° les mémoires ou les comptes rendus des délibérations du Conseil exécutif ou d'un comité ministériel;

7° une liste de titres de documents comportant des recommandations au Conseil exécutif ou au Conseil du trésor;

8° l'ordre du jour d'une réunion du Conseil exécutif, du Conseil du trésor ou d'un comité ministériel.

Le premier alinéa s'applique, compte tenu des adaptations nécessaires, aux mémoires des délibérations du comité exécutif d'un organisme municipal, aux recommandations qui lui sont faites par ses membres ainsi qu'aux communications entre ses membres.

**34.** Un document du bureau d'un membre de l'Assemblée nationale ou un document produit pour le compte de ce membre par les services de l'Assemblée n'est pas accessible à moins que le membre ne le juge opportun.

Il en est de même d'un document du cabinet du président de l'Assemblée, d'un membre de celle-ci visé dans le premier alinéa de l'article 124.1 de la Loi sur l'Assemblée nationale (chapitre A -

23.1) ou d'un ministre visé dans l'article 11.5 de la Loi sur l'exécutif (chapitre E - 18), ainsi que d'un document du cabinet ou du bureau d'un membre d'un organisme municipal ou scolaire.

**37.** Un organisme public peut refuser de communiquer un avis ou une recommandation faite depuis moins de dix ans, par un de ses membres, un membre de son personnel, un membre d'un autre organisme public ou un membre du personnel de cet autre organisme, dans l'exercice de leurs fonctions.

Il peut également refuser de communiquer un avis ou une recommandation qui lui ont été faits, à sa demande, depuis moins de dix ans, par un consultant ou par un conseiller sur une matière de sa compétence.

**54.** Dans un document, sont personnels les renseignements qui concernent une personne physique et permettent de l'identifier.

**56.** Le nom d'une personne physique n'est pas un renseignement personnel, sauf lorsqu'il est mentionné avec un autre renseignement la concernant ou lorsque sa seule mention révélerait un renseignement personnel concernant cette personne.

chapitre C-12

## **CHARTRE DES DROITS ET LIBERTÉS DE LA PERSONNE**

**9.** Chacun a droit au respect du secret professionnel.

Toute personne tenue par la loi au secret professionnel et tout prêtre ou autre ministre du culte ne peuvent, même en justice, divulguer les renseignements confidentiels qui leur ont été révélés en raison de leur état ou profession, à moins qu'ils n'y soient autorisés par celui qui leur a fait ces confidences ou par une disposition expresse de la loi.

Le tribunal doit, d'office, assurer le respect du secret professionnel.

## AVIS DE RECOURS EN RÉVISION

### RÉVISION

#### a) Pouvoir

L'article 135 de la Loi prévoit qu'une personne peut, lorsque sa demande écrite a été refusée en tout ou en partie par le responsable de l'accès aux documents ou de la protection des renseignements personnels ou dans le cas où le délai prévu pour répondre est expiré, demander à la Commission d'accès à l'information de réviser cette décision.

La demande de révision doit être faite par écrit; elle peut exposer brièvement les raisons pour lesquelles la décision devrait être révisée (art. 137).

L'adresse de la Commission d'accès à l'information est la suivante :

#### QUÉBEC

Commission d'accès à l'information  
Bureau 2.36  
525, boul. René-Lévesque Est  
Québec (Québec) G1R 5S9

Tél : (418) 528-7741  
Télec : (418) 529-3102

#### MONTRÉAL

Commission d'accès à l'information  
Bureau 900  
2045, rue Stanley  
Montréal (Québec) H3A 2V4

Tél : (514) 873-4196  
Télec : (514) 844-6170

#### b) Motifs

Les motifs relatifs à la révision peuvent porter sur la décision, sur le délai de traitement de la demande, sur le mode d'accès à un document ou à un renseignement, sur les frais exigibles ou sur l'application de l'article 9 (notes personnelles inscrites sur un document, esquisses, ébauches, brouillons, notes préparatoires ou autres documents de même nature qui ne sont pas considérés comme des documents d'un organisme public).

#### c) Délais

Les demandes de révision doivent être adressées à la Commission d'accès à l'information dans les 30 jours suivant la date de la décision ou de l'expiration du délai accordé au responsable pour répondre à une demande (art. 135).

La loi prévoit spécifiquement que la Commission d'accès à l'information peut, pour motif raisonnable, relever le requérant du défaut de respecter le délai de 30 jours (art. 135).



---

**De:** Hugo Lacroix  
**Envoyé:** 20 février 2019 15:15  
**À:** 'Dave Laforge'  
**Objet:** Acceptée : TR: Element AI - rencontre de travail

---

**De:** Hugo Lacroix  
**Envoyé:** 20 février 2019 15:15  
**À:** Alma Rivera  
**Objet:** Acceptée : TR: Élément AI

---

**De:** Hugo Lacroix  
**Envoyé:** 25 février 2019 16:01  
**À:** 'Dave Laforge'  
**Objet:** Element AI - data room

Salut,

Mardi, je suis dispo à 14h00 pour le rdv tél,

Bye, Hugo

**Hugo T. Lacroix**  
Directeur de comptes principal

Direction du financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514 873-3974**  
Télec. : 514 873-8490  
1 866 870-0437



**PROPULSER NOS  
MANUFACTURIERS**

**ACCOM**

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Hugo Lacroix  
**Envoyé:** 25 février 2019 16:04  
**À:** [REDACTED]; 'Dave Laforge'  
**Cc:** [REDACTED]  
**Objet:** RE: [Element AI] Data Room

Je suis dispo à 14h00, je pense que Dave aussi,

Hugo

**Hugo T. Lacroix**  
Directeur de comptes principal  
Direction du financement spécialisé - Montréal  
Tél. : 514 873-3974

---

**De :** [REDACTED]  
**Envoyé :** 25 février 2019 12:48  
**À :** Dave Laforge <dave.laforge@economie.gouv.qc.ca>  
**Cc :** [REDACTED]; Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>  
**Objet :** Re: [Element AI] Data Room

Salut Dave,  
Comme discuté, nous pourrions prévoir un moment demain pour vous aiguiller dans le dataroom. Est-ce que fin PM pourrait fonctionner?

[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]

Le 25 févr. 2019 à 12:23, [REDACTED] > a écrit :

Bonjour [REDACTED] et Dave,

Je vous fait parvenir le courriel ci-bas. Le document en pièce jointe était trop gros pour vos boîtes courriels, alors je vais l'ajouter au Dataroom.

Merci pour votre compréhension.

[REDACTED]

On Mon, Feb 25, 2019 at 12:17 PM [REDACTED] wrote:

Bonjour [REDACTED], Dave, [REDACTED] et Hugo,

J'espère que vous allez bien! Tel que promis, vous devriez avoir reçu accès à notre dataroom virtuel "[REDACTED]" avec les documents pertinents sur Element AI.

De plus, je mets en pièce jointe un document confidentiel [REDACTED]  
[REDACTED]

Ces documents ont été partagés avec IQ [REDACTED].

Si vous avez des questions, nous sommes disponibles pour répondre.

Merci,

[REDACTED]

--

[REDACTED]

[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]



' [REDACTED]

--

[REDACTED]

[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]



' [REDACTED]

---

**De:** Hugo Lacroix  
**Envoyé:** 25 février 2019 16:16  
**À:** Alma Rivera  
**Cc:** Mathieu Gingras  
**Objet:** Element AI - demande d'avis  
**Pièces jointes:** Element AI - demande d'avis.docx

Alma,

Une nouvelle demande d'avis pour le MEI,

Merci, Hugo

**Hugo T. Lacroix**  
Directeur de comptes principal

Direction du financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514 873-3974**  
Télec. : 514 873-8490  
1 866 870-0437



PROPULSER NOS  
MANUFACTURIERS

ACCOM

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Hugo Lacroix  
**Envoyé:** 26 février 2019 08:49  
**À:** 'Dave Laforge'  
**Objet:** Acceptée : Element AI - Data room

---

**De:** Hugo Lacroix  
**Envoyé:** 26 février 2019 08:49  
**À:** Mathieu Gingras  
**Objet:** TR: Rdv tél - Element AI dataroom  
**Pièces jointes:** Rdv tél - Element AI dataroom

**Hugo T. Lacroix**  
Directeur de comptes principal  
Direction du financement spécialisé - Montréal  
Tél. : 514 873-3974



---

**De:** Hugo Lacroix  
**Envoyé:** 26 février 2019 16:26  
**À:** Anick Fortin  
**Cc:** Vickie Fauteux; Mathieu Gingras  
**Objet:** Element AI - demande de retombées  
**Pièces jointes:** [Redacted]

Bonjour Anick,

Voici une nouvelle demande de retombées.

J'ai joint tous les documents à ma disposition. Si possible pour le vendredi 8 mars.

Merci, Hugo

**Hugo T. Lacroix**  
Directeur de comptes principal

Direction du financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514 873-3974**  
Télec. : 514 873-8490  
1 866 870-0437



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Mathieu Gingras  
**Envoyé:** 6 mars 2019 08:43  
**À:** Vickie Fauteux  
**Objet:** Re: [REDACTED] + Element AI

Parfait!!!

Envoyé de mon iPhone

Le 6 mars 2019 à 08:35, Vickie Fauteux <[Vickie.Fauteux@invest-quebec.com](mailto:Vickie.Fauteux@invest-quebec.com)> a écrit :

Bonjour Mathieu,  
Je regarde [REDACTED] ce matin. Je t'appelle après pour discuter des dossiers.  
Autour de 9h30 ça t'irait ?

Merci!

**Vickie Fauteux**  
Économiste

Direction principale, Planification et analyse  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
**Tél. : 514 873-1433**  
Télec. : 514 395-8055  
1 866 870-0437

<[image001.jpg](#)>      <[image002.jpg](#)>

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Hugo Lacroix  
**Envoyé:** 12 mars 2019 11:51  
**À:** Mathieu Gingras  
**Objet:** Retombées - Element AI

Les as-tu reçues??

Peux-tu relancer Vickie??

Merci!!!

**Hugo**

---

**De:** Hugo Lacroix  
**Envoyé:** 13 mars 2019 08:38  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** RE: [Element AI] Suivi de la rencontre de Vendredi

Bonjour Alex,

J'ai parlé hier à Dave et nous avons tout en main pour faire avancer le dossier.

Nous pourrions faire un point téléphonique rapide ce vendredi cependant,

Bye, Hugo

**Hugo T. Lacroix**  
Directeur de comptes principal  
Direction du financement spécialisé - Montréal  
Tél. : 514 873-3974

**De :** [REDACTED]  
**Envoyé :** 11 mars 2019 15:51  
**À :** Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>; Claire Adam <Claire.Adam@economie.gouv.qc.ca>  
**Cc :** Dave Laforge <Dave.Laforge@economie.gouv.qc.ca>; Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Pierre Dupont <pierre.dupont@economie.gouv.qc.ca>; [REDACTED]; [REDACTED]; [REDACTED] >  
**Objet :** [Element AI] Suivi de la rencontre de Vendredi

Bonjour Hugo et Claire,

Merci d'être venu visiter nos bureaux et d'avoir pris le temps d'interagir avec nos équipes vendredi dernier.

Claire, suite à notre conversation, vous auriez dû avoir reçu une invitation à notre dataroom, si ce n'est pas déjà fait, merci de m'en aviser et je vais voir à y remédier.

[REDACTED]

[REDACTED]

Cheers,

[REDACTED]

--

[Redacted]

[Redacted]



[Redacted]

---

**De:** Hugo Lacroix  
**Envoyé:** 13 mars 2019 16:01  
**À:** 'Claire Adam'; 'Dave.Laforge@economie.gouv.qc.ca'  
**Cc:** Mathieu Gingras  
**Objet:** Rdv tél - Element AI

Bonjour,

Que diriez-vous d'un point téléphonique sur le dossier vendredi am?

Quelles sont vos dispo?

Merci, Hugo

**Hugo T. Lacroix**  
Directeur de comptes principal

Direction du financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514 873-3974**  
Télééc. : 514 873-8490  
1 866 870-0437



**PROPULSER NOS  
MANUFACTURIERS**

**ACCOM**

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**Objet:** Element AI - rdv tél suivi  
**Lieu:** Je vous appelle

**Début:** lun. 2019-03-18 14:00  
**Fin:** lun. 2019-03-18 14:30  
**Afficher la disponibilité:** Provisoire

**Périodicité:** (néant)

**État de la réunion:** Pas encore de réponse

**Organisateur:** Hugo Lacroix  
**Participants obligatoires:** Claire Adam; 'Dave.Laforge@economie.gouv.qc.ca'

---

**De:** Hugo Lacroix  
**Envoyé:** 18 mars 2019 07:51  
**À:** Marie-Josée Giroux  
**Cc:** Mathieu Gingras  
**Objet:** Re: ELEMENT AI

Hello

Je suis [REDACTED] de 8:30 à 9:00.

Dispo à 9:15

Hugo

Envoyé de mon iPhone

> Le 16 mars 2019 à 17:25, Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com> a écrit :

>

> Bonjour,

>

> Voir mon courriel du 16 mars – 17h22 et note commentée.

>

> Merci et bonne semaine!

>

> MJ


>

> <meeting.ics>



---

**De:** Hugo Lacroix  
**Envoyé:** 18 mars 2019 07:58  
**À:** Marie-Josée Giroux  
**Objet:** Peut-être : ELEMENT AI

 Est-il possible de reporter cet événement à aujourd'hui à 09:15?

---

**Objet:** Rdv Element AI avec MEI et IQ  
**Lieu:** IQ, 380 St-Antoine Ouest, bureau 3280

**Début:** jeu. 2019-05-02 09:30  
**Fin:** jeu. 2019-05-02 11:00

**Afficher la disponibilité:** Provisoire

**Périodicité:** (néant)

**État de la réunion:** Pas encore de réponse

**Organisateur:** Hugo Lacroix

**Participants obligatoires:** [REDACTED]; [REDACTED]; Dave Laforge; Pierre Dupont; Frédéric Simard

Mon numéro de cell au besoin : [REDACTED]

Hugo

---

**Objet:** Rdv tél Danièle pour Element AI

**Début:** mer. 2019-05-29 13:45

**Fin:** mer. 2019-05-29 14:15

**Afficher la disponibilité:**  
Provisoire

**Périodicité:** (néant)

**État de la réunion:** Pas encore de réponse

**Organisateur:** Hugo Lacroix

**Participants obligatoires:**  
Danièle Leroux

---

**Objet:** TR: Element AI  
**Lieu:** RV téléphonique - [REDACTED] - # [REDACTED]

**Début:** ven. 2019-06-21 16:00  
**Fin:** ven. 2019-06-21 16:30  
**Afficher la disponibilité:** Provisoire

**Périodicité:** (néant)

**État de la réunion:** Pas encore de réponse

**Organisateur:** Richard Masse

-----Rendez-vous d'origine-----

De : [Sylvie.Desroches@economie.gouv.qc.ca](mailto:Sylvie.Desroches@economie.gouv.qc.ca) [<mailto:Sylvie.Desroches@economie.gouv.qc.ca>] De la part de Richard Masse

Envoyé : 21 juin 2019 14:24

À : Richard Masse; Dave Laforge; Hugo Lacroix

Objet : Element AI

Date : 21 juin 2019 16:00-16:30 (UTC-05:00) Est (É.-U. et Canada).

Où : RV téléphonique - [REDACTED]



imageb4596e.GIF



image7a02cc.JPG



imagefb9d1e.JPG

**Richard Masse** | Directeur  
général par intérim

Direction générale des intervenior

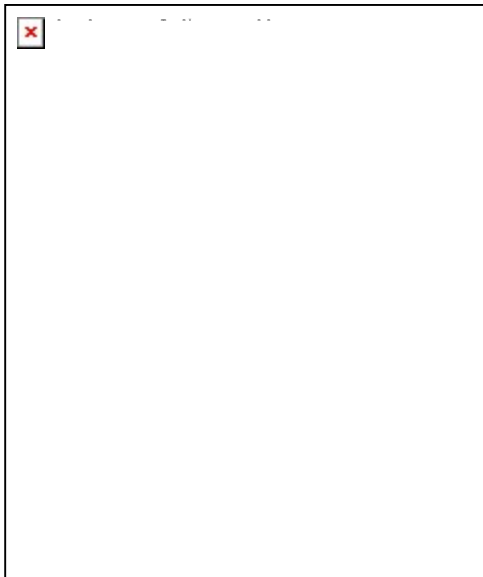
Ministère de l'Économie et de l'Innovation

710, place D'Youville, 9e étage,  
bureau 9.00  
Québec (Québec) G1R 4Y4  
**418 691-5698**, poste **4954 - 1 866**  
**680-1884** -  
[www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)

Télécopieur : **418 643-0221**



image6b09bd.JPG imagef00afc.JPG image25



---

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur:  
[richard.masse@economie.gouv.qc.ca](mailto:richard.masse@economie.gouv.qc.ca)

---

**Objet:** Notification de transfert de réunion : Element AI

**Début:** ven. 2019-06-21 16:00  
**Fin:** ven. 2019-06-21 16:30

**Périodicité:** (néant)

**Organisateur:** Hugo Lacroix

## **Votre réunion a été transférée**

[Hugo Lacroix](#) a transféré votre demande de réunion à d'autres personnes.

### **Réunion**

Element AI

### **Heure de la réunion**

21 juin 2019 16:00 - 21 juin 2019 16:30

### **Destinataires**

[Marie-Josée Giroux](#), [Frédéric Simard](#)

Toutes les heures répertoriées concernent le fuseau horaire suivant : (UTC-05:00) Est (É.-U. et Canada)

---

---

**De:** Hugo Lacroix  
**Envoyé:** 9 juillet 2019 11:12  
**À:** Alma Rivera  
**Objet:** Acceptée : Element AI - Documents transactionnels révisés

---

**De:** Hugo Lacroix  
**Envoyé:** 9 juillet 2019 16:40  
**À:** Marie-Josée Giroux  
**Objet:** Re: Me voir stp dès que possible: Element AI. Merci!!!

Je viens te voir dans 5 min

Envoyé de mon iPhone

Le 9 juill. 2019 à 15:28, Marie-Josée Giroux <[mariejosee.giroux@invest-quebec.com](mailto:mariejosee.giroux@invest-quebec.com)> a écrit :

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice, Financement spécialisé**  
**MONTREAL**

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514 873-1428**  
Télééc. : 514 873-7305  
1 866 870-0437

<image001.jpg> <image002.jpg>

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.



---

**De:** Hugo Lacroix  
**Envoyé:** 12 juillet 2019 09:02  
**À:** Marie-Josée Giroux  
**Objet:** RE: ELEMENT AI

On essaie pour 10h00?

Hugo

**Hugo T. Lacroix**  
Directeur de comptes principal  
Direction du financement spécialisé - Montréal  
Tél. : 514 873-3974

---

**De :** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé :** 12 juillet 2019 00:22  
**À :** Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>  
**Objet :** ELEMENT AI

Bonsoir,

Je suis disponible entre 8h30 et 10h30 sinon en pm.

---

Désolée!

Bonne nuit!

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice du financement spécialisé - Montréal

Direction du financement spécialisé – Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal, (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514-873-1428**  
Télééc. : 514-873-8490  
1-866-870-0437

---

**De:** Hugo Lacroix  
**Envoyé:** 15 juillet 2019 12:14  
**À:** Dave Laforge  
**Objet:** Element AI - Décret et annexe

Salut,

As-tu les versions finales approuvées?

J'en ai besoin pour l'autorisation,

Merci! Hugo

**Hugo T. Lacroix**  
Directeur de comptes principal

Direction du financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514 873-3974**  
Télééc. : 514 873-8490  
1 866 870-0437



PROPULSER NOS  
MANUFACTURIERS

ACCOM

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Hugo Lacroix  
**Envoyé:** 17 juillet 2019 09:38  
**À:** Marie-Josée Giroux  
**Objet:** Acceptée : Element AI

---

**De:** Hugo Lacroix  
**Envoyé:** 18 juillet 2019 17:48  
**À:** 'Raymond Jeudi'  
**Objet:** RE: Element AI - Décret

Merci Raymond!

Hugo

**Hugo T. Lacroix**  
Directeur de comptes principal  
Direction du financement spécialisé - Montréal  
Tél. : 514 873-3974

---

**De :** Raymond Jeudi [mailto:Raymond.Jeudi@economie.gouv.qc.ca]  
**Envoyé :** 18 juillet 2019 17:43  
**À :** Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>  
**Cc :** Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>; Dave Laforge <Dave.Laforge@economie.gouv.qc.ca>  
**Objet :** TR: Element AI - Décret



Bonjour Hugo

Comme convenu.

Voici le décret.

Cordialement

---

**Raymond Jeudi, B. SC. M. Env. MBA** | Directeur  
Direction des projets économiques majeurs  
Ministère de l'Économie et de l'Innovation

710, place D'Youville, 9e étage  
Québec (Québec) G1R 4Y4  
418 691-5698, poste 4995 - 1 866 680-1884 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)



NO  
VO

---

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur:

[raymond.jeudi@economie.gouv.qc.ca](mailto:raymond.jeudi@economie.gouv.qc.ca)

---

**De :** Marie-Josée Nolin

**Envoyé :** 18 juillet 2019 17:36

**À :** Raymond Jeudi <[Raymond.Jeudi@economie.gouv.qc.ca](mailto:Raymond.Jeudi@economie.gouv.qc.ca)>

**Objet :** Element AI - Décret



---

**Marie-Josée Nolin** | Adjointe administrative

Bureau du sous-ministre adjoint aux industries stratégiques et aux projets économiques majeurs  
Ministère de l'Économie et de l'Innovation

710, place D'Youville, 9e étage

Québec (Québec) G1R 4Y4

**418 691-5698**, poste **5969** - **1 866 680-1884** - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)

---

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur: [marie-](mailto:marie-josee.nolin@economie.gouv.qc.ca)

[josee.nolin@economie.gouv.qc.ca](mailto:marie-josee.nolin@economie.gouv.qc.ca)

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 31 juillet 2019 11:28  
**À:** Alma Rivera  
**Cc:** Danièle Leroux; Hugo Lacroix; Mathieu Gingras  
**Objet:** ELEMENT AI - Dépôt à SYGIC - Décret et son annexe.

**Importance:** Haute

Bonjour Alma,

Danièle nous a indiqué que le décret et l'annexe n'ont pas été déposés à SYGIC.

Peux-tu stp t'assurer auprès de notre vis-à-vis que ces documents soient déposés?

Un grand merci!

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice, Financement spécialisé  
MONTRÉAL

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télec. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



PROPULSER NOS  
MANUFACTURIERS

ACCOM

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Mathieu Gingras  
**Envoyé:** 5 août 2019 09:53  
**À:** Marie-Josée Giroux  
**Objet:** RE: Element AI: Journal de Montréal.

Est-ce qu'on l'avait annoncé ça ?

**Mathieu Gingras**

Directeur de comptes, Financement spécialisé

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514 864-6460**  
Télééc. : 514 395-8055  
1 866 870-0437



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

**De :** Marie-Josée Giroux

**Envoyé :** 5 août 2019 09:48

**À :** 'Mario Bouchard (mario.bouchard@economie.gouv.qc.ca)' <mario.bouchard@economie.gouv.qc.ca>; Paul Buron <Paul.Buron@invest-quebec.com>; Richard.Masse@economie.gouv.qc.ca; Mathieu Gingras <Mathieu.Gingras@invest-quebec.com>; Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>; Alain Falardeau <Alain.Falardeau@invest-quebec.com>; 'Alexandre Montelpare' <Alexandre.Montelpare@economie.gouv.qc.ca>; 'Dave Laforge' <Dave.Laforge@economie.gouv.qc.ca>; 'raymond.jeudi@economie.gouv.qc.ca' <raymond.jeudi@economie.gouv.qc.ca>

**Cc :** Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Sébastien Plante <Sebastien.Plante@invest-quebec.com>

**Objet :** Element AI: Journal de Montréal.

**Importance :** Haute

**Le Journal de Montréal**

Le 5 août - Sylvain Larocque

**Québec investit 25 millions \$ dans la jeune firme Element AI**

Le gouvernement Legault mise 25 millions \$ US sur l'entreprise montréalaise Element AI, qui a l'ambition de devenir un leader mondial de l'intelligence artificielle, mais qui n'a encore lancé aucun produit.

La firme « présente un intérêt économique important pour le Québec », peut-on lire dans le décret autorisant l'investissement en capital-actions, publié récemment dans la Gazette officielle.

« Nous sommes honorés de la confiance que le gouvernement du Québec place en Element AI », a réagi l'entreprise dans une déclaration envoyée au Journal.

La Caisse aussi

Selon le Globe and Mail, l'investissement de Québec s'inscrit dans une ronde de financement de 100 à 250 M\$ US à laquelle participe également la Caisse de dépôt et placement.

Element AI a été fondée à la fin de 2016 par plusieurs Québécois, dont le célèbre professeur Yoshua Bengio de l'Université de Montréal, considéré comme l'un des pères de l'apprentissage profond. L'objectif : créer un champion canadien de l'intelligence artificielle capable de rivaliser avec des géants américains comme Google et Facebook.

Lors de deux rondes menées en 2016 et en 2017, l'entreprise a recueilli 102 M\$ US auprès d'investisseurs comme Microsoft, Intel, Nvidia, la Banque Nationale, la Banque de développement du Canada, Real Ventures et Fidelity Investments. Puis, en décembre 2018, Ottawa a prêté 5 M\$ à Element AI.

Il s'agissait d'une récolte sans précédent dans le secteur naissant de l'intelligence artificielle au Canada.

Stratégie remise en question

Des observateurs de l'industrie s'interrogent toutefois sur les perspectives de succès d'Element AI.

L'entreprise a embauché de nombreux chercheurs de haut niveau, mais ne commercialise toujours pas de produit permettant de générer des revenus récurrents.

« La feuille de route en matière de produits n'est pas claire, la seule chose qui est claire, c'est "embauchons autant de gens que nous le pouvons" », a récemment affirmé au Globe, sous le couvert de l'anonymat, un financier qui a songé à investir dans Element AI avant de se raviser.

Dans ses bureaux du quartier Mile-Ex, l'entreprise emploie environ 500 personnes, dont une centaine de détenteurs d'un doctorat.

D'autres sources confidentielles ont confié au quotidien torontois que l'entreprise met plus de temps que prévu à développer des outils informatiques pour la Banque Nationale, le Port de Montréal, l'institution financière britannique HSBC et le fonds singapourien GIC.

Le PDG de l'entreprise, Jean-François Gagné, assure toutefois qu'Element AI lancera sept produits d'ici la fin janvier, dont trois avant la fin de l'été.

Au cours de son dernier exercice, qui a pris fin le 31 janvier, l'entreprise a affiché un chiffre d'affaires de moins de 10 M\$, d'après des informations du Globe and Mail.

La majorité des revenus provient de services de consultation offerts à de grandes entreprises comme L'Oréal, Hyundai, Maple Leaf et Barrick Gold.

**Marie-Josée Giroux**

**Directrice du financement spécialisé - Montréal**

Direction du financement spécialisé – Montréal

413, rue Saint-Jacques, bureau 500

Montréal, (Québec) H2Y 1N9

**Tél. : 514-873-1428**

Télec. : 514-873-8490

1-866-870-0437



---

**De:** Mathieu Gingras  
**Envoyé:** 6 août 2019 08:28  
**À:** Philippe Marchand  
**Cc:** Stacey Lau Tum Sun  
**Objet:** TR: Element AI: Journal de Montréal.

**Importance:** Haute

PVI

**Mathieu Gingras**  
Directeur de comptes, Financement spécialisé

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514 864-6460**  
Télééc. : 514 395-8055  
1 866 870-0437



PROPULSER NOS  
MANUFACTURIERS

ACCOM

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

**De :** Marie-Josée Giroux

**Envoyé :** 5 août 2019 09:48

**À :** 'Mario Bouchard (mario.bouchard@economie.gouv.qc.ca)' <mario.bouchard@economie.gouv.qc.ca>; Paul Buron <Paul.Buron@invest-quebec.com>; Richard.Masse@economie.gouv.qc.ca; Mathieu Gingras <Mathieu.Gingras@invest-quebec.com>; Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>; Alain Falardeau <Alain.Falardeau@invest-quebec.com>; 'Alexandre Montelpare' <Alexandre.Montelpare@economie.gouv.qc.ca>; 'Dave Laforge' <Dave.Laforge@economie.gouv.qc.ca>; 'raymond.jeudi@economie.gouv.qc.ca' <raymond.jeudi@economie.gouv.qc.ca>

**Cc :** Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Sébastien Plante <Sebastien.Plante@invest-quebec.com>

**Objet :** Element AI: Journal de Montréal.

**Importance :** Haute

## Le Journal de Montréal

Le 5 août - Sylvain Larocque

### Québec investit 25 millions \$ dans la jeune firme Element AI

Le gouvernement Legault mise 25 millions \$ US sur l'entreprise montréalaise Element AI, qui a l'ambition de devenir un leader mondial de l'intelligence artificielle, mais qui n'a encore lancé aucun produit.

La firme « présente un intérêt économique important pour le Québec », peut-on lire dans le décret autorisant l'investissement en capital-actions, publié récemment dans la Gazette officielle.

« Nous sommes honorés de la confiance que le gouvernement du Québec place en Element AI », a réagi l'entreprise dans une déclaration envoyée au Journal.

La Caisse aussi

Selon le Globe and Mail, l'investissement de Québec s'inscrit dans une ronde de financement de 100 à 250 M\$ US à laquelle participe également la Caisse de dépôt et placement.

Element AI a été fondée à la fin de 2016 par plusieurs Québécois, dont le célèbre professeur Yoshua Bengio de l'Université de Montréal, considéré comme l'un des pères de l'apprentissage profond. L'objectif : créer un champion canadien de l'intelligence artificielle capable de rivaliser avec des géants américains comme Google et Facebook.

Lors de deux rondes menées en 2016 et en 2017, l'entreprise a recueilli 102 M\$ US auprès d'investisseurs comme Microsoft, Intel, Nvidia, la Banque Nationale, la Banque de développement du Canada, Real Ventures et Fidelity Investments. Puis, en décembre 2018, Ottawa a prêté 5 M\$ à Element AI.

Il s'agissait d'une récolte sans précédent dans le secteur naissant de l'intelligence artificielle au Canada.

Stratégie remise en question

Des observateurs de l'industrie s'interrogent toutefois sur les perspectives de succès d'Element AI.

L'entreprise a embauché de nombreux chercheurs de haut niveau, mais ne commercialise toujours pas de produit permettant de générer des revenus récurrents.

« La feuille de route en matière de produits n'est pas claire, la seule chose qui est claire, c'est "embauchons autant de gens que nous le pouvons" », a récemment affirmé au Globe, sous le couvert de l'anonymat, un financier qui a songé à investir dans Element AI avant de se raviser.

Dans ses bureaux du quartier Mile-Ex, l'entreprise emploie environ 500 personnes, dont une centaine de détenteurs d'un doctorat.

D'autres sources confidentielles ont confié au quotidien torontois que l'entreprise met plus de temps que prévu à développer des outils informatiques pour la Banque Nationale, le Port de Montréal, l'institution financière britannique HSBC et le fonds singapourien GIC.

Le PDG de l'entreprise, Jean-François Gagné, assure toutefois qu'Element AI lancera sept produits d'ici la fin janvier, dont trois avant la fin de l'été.

Au cours de son dernier exercice, qui a pris fin le 31 janvier, l'entreprise a affiché un chiffre d'affaires de moins de 10 M\$, d'après des informations du Globe and Mail.

La majorité des revenus provient de services de consultation offerts à de grandes entreprises comme L'Oréal, Hyundai, Maple Leaf et Barrick Gold.

**Marie-Josée Giroux**

**Directrice du financement spécialisé - Montréal**

Direction du financement spécialisé – Montréal

413, rue Saint-Jacques, bureau 500

Montréal, (Québec) H2Y 1N9

**Tél. : 514-873-1428**

Télec. : 514-873-8490

1-866-870-0437

---

**De:** Hugo Lacroix  
**Envoyé:** 25 octobre 2019 12:15  
**À:** Marie-Josée Giroux  
**Objet:** Sommaire : Element AI - Conseil d'administration du [REDACTED]  
**Pièces jointes:** [REDACTED]

Marie-Josée,

Voici la note synthèse du dernier C.A. d'Element AI où j'ai été présent à titre d'observateur.

Tu trouveras également tous les documents remis en marge de la rencontre.

Hugo

**Hugo T. Lacroix**  
Directeur de comptes principal  
Direction du financement spécialisé - Montréal  
Tél. : 514 873-3974

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 2 juillet 2020 08:37  
**À:** Frédéric Simard  
**Cc:** Hugo Lacroix; Alma Rivera  
**Objet:** ELEMENT AI: Demande d'appel avec [REDACTED]

bonjour Frédéric,

[REDACTED], sollicite un appel avec nous lundi matin. Est-ce que tu as des disponibilités, je crois qu'il serait approprié que Jonathan participe aussi à cet appel ainsi que nos vis-à-vis du MEI.

Reviens-moi stp, Merci!

MJ

NB: Je t'ai également envoyé un message pour l'appel avec [REDACTED]. Peux-tu stp me transmettre une confirmation. Alma pourra ainsi envoyer des doodle afin de planifier ces appels.

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice principale Financement spécialisé - Montréal**

Début du message transféré :

**Expéditeur:** [REDACTED]  
**Date:** 2 juillet 2020 à 07:28:31 UTC-4  
**Destinataire:** Hugo Lacroix <[hugo.lacroix@invest-quebec.com](mailto:hugo.lacroix@invest-quebec.com)>, Marie-Josée Giroux <[mariejosee.giroux@invest-quebec.com](mailto:mariejosee.giroux@invest-quebec.com)>  
**Objet:** Rép : [REDACTED] Demande d'appel avec [REDACTED]  
**Répondre à:** [REDACTED] >

Bonjour,

Merci beaucoup de votre réponse rapide.  
Certainement. Lundi matin, [REDACTED] est disponible entre 8h00 et 10h00.

Bien cordialement,  
[REDACTED]

On Wed, Jul 1, 2020 at 6:37 PM Hugo Lacroix <[hugo.lacroix@invest-quebec.com](mailto:hugo.lacroix@invest-quebec.com)> wrote:

Bonjour,

Serait-il possible de tenir l'appel lundi matin?

Merci, Hugo

Envoyé de mon iPhone

> Le 1 juill. 2020 à 16:50, [REDACTED] > a écrit :

>

>

> Bonjour Hugo,

>

> À la demande de [REDACTED] j'aimerais savoir si vous êtes disponible pour un appel de 30 minutes avec lui cette semaine ou lundi prochain.

>

> Merci beaucoup et meilleures salutations,

>

> --

> [REDACTED]

> | Executive Assistant - [REDACTED]

>

>

>

>

>

>

> Le présent courriel est strictement réservé à l'usage du destinataire prévu. Il peut contenir des renseignements privilégiés et confidentiels. L'accès à ce courriel par une personne autre que son destinataire est interdit. Il est aussi interdit d'utiliser, de disséminer ou de copier ce message sans autorisation. Si vous avez reçu ce courriel par erreur, veuillez en aviser l'expéditeur et détruire le message.

>

> This email message is confidential to the intended recipient and may be legally privileged. It is intended solely for the addressee. Access to this email by anyone else is unauthorized. Any unauthorized use, dissemination of the information, or copying of this message is prohibited. If you are not the intended addressee, kindly notify the sender by return e-mail and delete this message.

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 3 juillet 2020 08:54  
**À:** [REDACTED]  
**Cc:** Hugo Lacroix  
**Objet:** RE: Demande d'appel avec [REDACTED] - Appel lundi matin.

Bonjour [REDACTED],

J'ai reçu une confirmation de Frédéric Simard à l'effet qu'il est disponible entre 8h jusqu'à 9h30.

J'attends toutefois une confirmation de l'équipe du MEI. Je les relance à l'instant afin de connaître leurs disponibilités.

Je vous reviens sans faute avec une confirmation.

Merci et bonne journée!

MJ



**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice principale - Financement spécialisé**  
**MONTREAL**

Direction principale, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514 873-1428**  
Télec. : 514 395-8055  
Sans frais : 1 866 870-0437

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

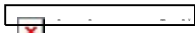
**De :** [REDACTED]  
**Envoyé :** 3 juillet 2020 07:53  
**À :** Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>; Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>  
**Objet :** Re: Demande d'appel avec [REDACTED]

Bonjour,

Suite de mon courriel précédent, j'aimerais vérifier si vous êtes disponible le lundi 6 juillet prochain pour un bref appel de 30 minutes avec [REDACTED] entre 8h00 et 10h00.

Merci,

[REDACTED]



*Le présent courriel est strictement réservé à l'usage du destinataire prévu. Il peut contenir des renseignements privilégiés et confidentiels. L'accès à ce courriel par une personne autre que son destinataire est interdit. Il est aussi interdit d'utiliser, de disséminer ou de copier ce message sans autorisation. Si vous avez reçu ce courriel par erreur, veuillez en aviser l'expéditeur et détruire le message. // This email message is confidential to the intended recipient and may be legally privileged. It is intended solely for the addressee. Access to this email by anyone else is unauthorized. Any unauthorized use, dissemination of the information, or copying of this message is prohibited. If you are not the intended addressee, kindly notify the sender by return e-mail and delete this message.*

On Thu, Jul 2, 2020 at 7:28 AM [REDACTED] > wrote:

Bonjour,

Merci beaucoup de votre réponse rapide.

Certainement. Lundi matin, [REDACTED] est disponible entre 8h00 et 10h00.

Bien cordialement,

[REDACTED]

On Wed, Jul 1, 2020 at 6:37 PM Hugo Lacroix <[hugo.lacroix@invest-quebec.com](mailto:hugo.lacroix@invest-quebec.com)> wrote:

Bonjour,

Serait-il possible de tenir l'appel lundi matin?

Merci, Hugo

Envoyé de mon iPhone

> Le 1 juill. 2020 à 16:50, [REDACTED] a écrit :

>

>

> Bonjour Hugo,

>

> À la demande de [REDACTED], j'aimerais savoir si vous êtes disponible pour un appel de 30 minutes avec lui cette semaine ou lundi prochain.

>

> Merci beaucoup et meilleures salutations,

>

> --

> [REDACTED]

> [REDACTED]

>

> [REDACTED]

> [REDACTED]

> [REDACTED]

> [REDACTED]

>

> Le présent courriel est strictement réservé à l'usage du destinataire prévu. Il peut contenir des renseignements privilégiés et confidentiels. L'accès à ce courriel par une personne autre que son destinataire est interdit. Il est aussi interdit d'utiliser, de disséminer ou de copier ce message sans autorisation. Si vous avez reçu ce courriel par erreur, veuillez en aviser l'expéditeur et détruire le message.

>

> This email message is confidential to the intended recipient and may be legally privileged. It is intended solely for the addressee. Access to this email by anyone else is unauthorized. Any unauthorized use,

dissemination of the information, or copying of this message is prohibited. If you are not the intended addressee, kindly notify the sender by return e-mail and delete this message.



---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 6 juillet 2020 08:35  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** RE: Demande d'appel avec [REDACTED]

Merci beaucoup [REDACTED] et bonne semaine!

Marie-Josée



**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice principale - Financement spécialisé**  
**MONTREAL**

Direction principale, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514 873-1428**  
Télééc. : 514 395-8055  
Sans frais : 1 866 870-0437

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

**De :** [REDACTED]  
**Envoyé :** 6 juillet 2020 08:31  
**À :** Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>  
**Cc :** [REDACTED] Alma Rivera <Alma.Rivera@invest-quebec.com>  
**Objet :** Re: Demande d'appel avec [REDACTED]

Bonjour Marie-Josée,

Merci beaucoup de votre réponse rapide. Je viens d'envoyer une invitation aux personnes incluses dans votre courriel en date du 5 juillet à 12h27.

Bien cordialement,  
[REDACTED]

On Mon, Jul 6, 2020 at 8:27 AM Marie-Josée Giroux <[mariejosee.giroux@invest-quebec.com](mailto:mariejosee.giroux@invest-quebec.com)> wrote:

Bonjour [REDACTED],

Je vous remercie, j'apprécierai beaucoup.

Merci et bonne journée!

MJ



**Marie-Josée Giroux**  
Directrice principale - Financement spécialisé  
MONTREAL

Direction principale, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télééc. : 514 395-8055  
Sans frais : 1 866 870-0437

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

**De :** [REDACTED]  
**Envoyé :** 6 juillet 2020 08:13  
**À :** Marie-Josée Giroux <[mariejosee.giroux@invest-quebec.com](mailto:mariejosee.giroux@invest-quebec.com)>  
**Objet :** Re: Demande d'appel avec [REDACTED]

Bonjour Marie-Josée,

Je fais simplement vérifier si vous pensez que l'invitation sera envoyée pour l'appel de 9h00.

Je peux aussi envoyer une invitation au besoin.

Bien cordialement,

[REDACTED]

On Sun, Jul 5, 2020 at 1:56 PM [REDACTED] > wrote:

Bonjour Marie-Josée,

Merci beaucoup de votre message. Je bloque la plage horaire de 9h00 à 10h00 dans le calendrier dans l'attente d'une invitation.

Bien cordialement,

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

*Le présent courriel est strictement réservé à l'usage du destinataire prévu. Il peut contenir des renseignements privilégiés et confidentiels. L'accès à ce courriel par une personne autre que son destinataire est interdit. Il est aussi interdit d'utiliser, de disséminer ou de copier ce message sans autorisation. Si vous avez reçu ce courriel par erreur, veuillez en aviser l'expéditeur et détruire le message. // This email message is confidential to the intended recipient and may be legally privileged. It is intended solely for the addressee. Access to this email by anyone else is unauthorized. Any unauthorized use, dissemination of the information, or copying of this message is prohibited. If you are not the intended addressee, kindly notify the sender by return e-mail and delete this message.*

On Sun, Jul 5, 2020 at 12:27 PM Marie-Josée Giroux <[mariejosee.giroux@invest-quebec.com](mailto:mariejosee.giroux@invest-quebec.com)> wrote:

Bonjour [REDACTED],

Tous sont disponibles pour appel de 9h à 10h.

Nous vous ferons parvenir un # de conférence lundi matin.

Bon dimanche,

Marie-Josée

Marie-Josée Giroux

Directrice principale financement spécialisé-Montréal

Envoyé de mon iPhone

Le 3 juill. 2020 à 07:53, [REDACTED] > a écrit :

Bonjour,

Suite de mon courriel précédent, j'aimerais vérifier si vous êtes disponible le lundi 6 juillet prochain pour un bref appel de 30 minutes avec [REDACTED] entre 8h00 et 10h00.

Merci,

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

*Le présent courriel est strictement réservé à l'usage du destinataire prévu. Il peut contenir des renseignements privilégiés et confidentiels. L'accès à ce courriel par une personne autre que son destinataire est interdit. Il est aussi interdit d'utiliser, de disséminer ou de copier ce message sans autorisation. Si vous avez reçu ce courriel par erreur, veuillez en aviser l'expéditeur et détruire le message. // This email message is confidential to the intended recipient and may be legally privileged. It is intended solely for the addressee. Access to this email by anyone else is unauthorized. Any unauthorized use, dissemination of the information, or copying of this message is prohibited. If you are not the intended addressee, kindly notify the sender by return e-mail and delete this message.*

On Thu, Jul 2, 2020 at 7:28 AM [REDACTED] > wrote:

Bonjour,

Merci beaucoup de votre réponse rapide.

Certainement. Lundi matin, [REDACTED] est disponible entre 8h00 et 10h00.



---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 6 juillet 2020 09:17  
**À:** Frédéric Simard  
**Cc:** Hugo Lacroix; Alma Rivera  
**Objet:** RE: ELEMENT AI: Demande d'appel avec ■

Bonjour Frédéric,

Véronique a confirmé la participation de Richard, Raymond et Dave.

L'invitation pour ce matin ne t'a pas été transmise ni à Jonathan.

Alma vient de transmettre une invitation pour demain, mais Véronique n'a pas non plus confirmé la présence de Jonathan.

Si vous souhaitez participer, Alma pourra vous faire suivre l'invitation pour la rencontre de demain.

Nous sommes actuellement en appel avec ■ Gagné.

À tantôt!



**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice principale - Financement spécialisé**  
**MONTRÉAL**

Direction principale, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514 873-1428**  
Télec. : 514 395-8055  
Sans frais : 1 866 870-0437

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Frédéric Simard  
**Envoyé :** 6 juillet 2020 09:14  
**À :** Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>  
**Cc :** Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>; Alma Rivera <Alma.Rivera@invest-quebec.com>  
**Objet :** Re: ELEMENT AI: Demande d'appel avec ■

Bonjour Marie-Josée,

Nous n'avons pas reçu d'invitation, je comprends donc que cette rencontre est reportée.

Merci!

Envoyé de mon iPhone

Frédéric Simard  
Vice-président, Financement spécialisé  
Investissement Québec

Tél. : 418 646-6009  
Cell. : [REDACTED]

Le 2 juill. 2020 à 08:36, Marie-Josée Giroux <[mariejosee.giroux@invest-quebec.com](mailto:mariejosee.giroux@invest-quebec.com)> a écrit :

bonjour Frédéric,

[REDACTED], sollicite un appel avec nous lundi matin. Est-ce que tu as des disponibilités, je crois qu'il serait approprié que Jonathan participe aussi à cet appel ainsi que nos vis-à-vis du MEI.

Reviens-moi stp, Merci!

MJ

NB: Je t'ai également envoyé un message pour l'appel avec [REDACTED]. Peux-tu stp me transmettre une confirmation. Alma pourra ainsi envoyer des doodle afin de planifier ces appels.

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice principale Financement spécialisé - Montréal**

Début du message transféré :

**Expéditeur:** [REDACTED] >

**Date:** 2 juillet 2020 à 07:28:31 UTC-4

**Destinataire:** Hugo Lacroix <[hugo.lacroix@invest-quebec.com](mailto:hugo.lacroix@invest-quebec.com)>, Marie-Josée Giroux <[mariejosee.giroux@invest-quebec.com](mailto:mariejosee.giroux@invest-quebec.com)>

**Objet:** Rép [FSI] Demande d'appel avec [REDACTED] [PDI]

**Répondre à:** [REDACTED] >

Bonjour,

Merci beaucoup de votre réponse rapide.  
Certainement. Lundi matin, [REDACTED] est disponible entre 8h00 et 10h00.

Bien cordialement,  
[REDACTED]

On Wed, Jul 1, 2020 at 6:37 PM Hugo Lacroix <[hugo.lacroix@invest-quebec.com](mailto:hugo.lacroix@invest-quebec.com)> wrote:

Bonjour,

Serait-il possible de tenir l'appel lundi matin?

Merci, Hugo

Envoyé de mon iPhone

> Le 1 juill. 2020 à 16:50, [REDACTED]  
[REDACTED] a écrit :

>

>

> Bonjour Hugo,

>

> À la demande de [REDACTED], j'aimerais savoir si vous êtes disponible pour un appel de 30 minutes avec lui cette semaine ou lundi prochain.

>

> Merci beaucoup et meilleures salutations,

>

> --

> [REDACTED]  
> [REDACTED]

>

> [REDACTED]  
> [REDACTED]

> [REDACTED]  
> [REDACTED]

>

> Le présent courriel est strictement réservé à l'usage du destinataire prévu. Il peut contenir des renseignements privilégiés et confidentiels. L'accès à ce courriel par une personne autre que son destinataire est interdit. Il est aussi interdit d'utiliser, de disséminer ou de copier ce message sans autorisation. Si vous avez reçu ce courriel par erreur, veuillez en aviser l'expéditeur et détruire le message.

>

> This email message is confidential to the intended recipient and may be legally privileged. It is intended solely for the addressee. Access to this email by anyone else is unauthorized. Any unauthorized use, dissemination of the information, or copying of this message is prohibited. If you are not the intended addressee, kindly notify the sender by return e-mail and delete this message.



---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 6 juillet 2020 09:22  
**À:** Frédéric Simard  
**Objet:** RE: ELEMENT AI: Demande d'appel avec [REDACTED]

Son adjointe n'avait pas indiqué qu'il allait participer...

Alma vous fera suivre l'invitation pour demain.



**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice principale - Financement spécialisé**  
**MONTREAL**

Direction principale, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514 873-1428**  
Télééc. : 514 395-8055  
Sans frais : 1 866 870-0437

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Frédéric Simard  
**Envoyé :** 6 juillet 2020 09:21  
**À :** Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>  
**Cc :** Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>; Alma Rivera <Alma.Rivera@invest-quebec.com>  
**Objet :** Re: ELEMENT AI: Demande d'appel avec [REDACTED]

Jonathan et moi étions disponible, mais nous n'avons pas reçu l'invitation.

Envoyé de mon iPhone

Frédéric Simard  
Vice-président, Financement spécialisé  
Investissement Québec

Tél. : 418 646-6009  
Cell. : [REDACTED]

Le 6 juill. 2020 à 09:17, Marie-Josée Giroux <[mariejosee.giroux@invest-quebec.com](mailto:mariejosee.giroux@invest-quebec.com)> a écrit :

Bonjour Frédéric,

Véronique a confirmé la participation de Richard, Raymond et Dave.

L'invitation pour ce matin ne t'a pas été transmise ni à Jonathan.

Alma vient de transmettre une invitation pour demain, mais Véronique n'a pas non plus confirmé la présence de Jonathan.

Si vous souhaitez participer, Alma pourra vous faire suivre l'invitation pour la rencontre de demain.

Nous sommes actuellement en appel avec [REDACTED].

À tantôt!

<image001.png>

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice principale - Financement spécialisé  
MONTREAL

Direction principale, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télé. : 514 395-8055  
Sans frais : 1 866 870-0437

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Frédéric Simard

**Envoyé :** 6 juillet 2020 09:14

**À :** Marie-Josée Giroux <[mariejosee.giroux@invest-quebec.com](mailto:mariejosee.giroux@invest-quebec.com)>

**Cc :** Hugo Lacroix <[hugo.lacroix@invest-quebec.com](mailto:hugo.lacroix@invest-quebec.com)>; Alma Rivera <[Alma.Rivera@invest-quebec.com](mailto:Alma.Rivera@invest-quebec.com)>

**Objet :** Re: ELEMENT AI: Demande d'appel avec JF

Bonjour Marie-Josée,

Nous n'avons pas reçu d'invitation, je comprends donc que cette rencontre est reportée.

Merci!

Envoyé de mon iPhone

Frédéric Simard  
Vice-président, Financement spécialisé  
Investissement Québec

Tél. : 418 646-6009

Cell. : [REDACTED]

Le 2 juill. 2020 à 08:36, Marie-Josée Giroux <[mariejosee.giroux@invest-quebec.com](mailto:mariejosee.giroux@invest-quebec.com)> a écrit :

bonjour Frédéric,



> pour un appel de 30 minutes avec lui cette semaine ou lundi  
> prochain.

>

> Merci beaucoup et meilleures salutations,

>

> --

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> |

> Le présent courriel est strictement réservé à l'usage du  
> destinataire prévu. Il peut contenir des renseignements privilégiés  
> et confidentiels. L'accès à ce courriel par une personne autre que  
> son destinataire est interdit. Il est aussi interdit d'utiliser, de  
> disséminer ou de copier ce message sans autorisation. Si vous  
> avez reçu ce courriel par erreur, veuillez en aviser l'expéditeur et  
> détruire le message.

>

> This email message is confidential to the intended recipient and  
> may be legally privileged. It is intended solely for the addressee.  
> Access to this email by anyone else is unauthorized. Any  
> unauthorized use, dissemination of the information, or copying  
> of this message is prohibited. If you are not the intended  
> addressee, kindly notify the sender by return e-mail and delete  
> this message.

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 6 juillet 2020 09:42  
**À:** 'Véronique Leherissey'  
**Cc:** Vanessa Nolet  
**Objet:** RE: Demande d'appel avec [REDACTED]

Bonjour Véronique,

Désolée pour la confusion, j'avais compris que Jonathan ne participerait pas ce matin. Frédéric n'a pas été invité non plus.

Je viens tout juste de prendre ton courriel... [REDACTED]!

Bonne semaine!

MJ



**Marie-Josée Giroux**  
Directrice principale - Financement spécialisé  
MONTREAL

Direction principale, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514 873-1428**  
Télééc. : 514 395-8055  
Sans frais : 1 866 870-0437

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Véronique Leherissey [mailto:Veronique.Leherissey@economie.gouv.qc.ca]

**Envoyé :** 5 juillet 2020 14:11

**À :** Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>

**Cc :** Vanessa Nolet <Vanessa.Nolet@economie.gouv.qc.ca>

**Objet :** RE: Demande d'appel avec [REDACTED]



Bonjour Marie-Josée,

Comme mentionné dans le courriel ci-joint, Jonathan Gignac est disponible pour un appel de 30 minutes, le 6 juillet de 9 h à 9 h 30. Avant cette plage horaire et après celle-ci, il ne pourra se libérer pour tenir cet appel.

Merci et bonne fin de journée!

---

**Véronique Leherissey** | Adjointe administrative  
Bureau du sous-ministre adjoint aux industries stratégiques et aux projets économiques majeurs  
Ministère de l'Économie et de l'Innovation

710, place D'Youville, 9e étage, bureau 9.26  
Québec (Québec) G1R 4Y4  
418 691-5698 - 1 866 680-1884 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)

De : [REDACTED] >

Envoyé : 5 juillet 2020 13:56

À : Marie-Josée Giroux <[mariejosee.giroux@invest-quebec.com](mailto:mariejosee.giroux@invest-quebec.com)>

Cc : [REDACTED] Hugo Lacroix <[hugo.lacroix@invest-quebec.com](mailto:hugo.lacroix@invest-quebec.com)>; Richard Masse <[Richard.Masse@economie.gouv.qc.ca](mailto:Richard.Masse@economie.gouv.qc.ca)>; Raymond Jeudi <[Raymond.Jeudi@economie.gouv.qc.ca](mailto:Raymond.Jeudi@economie.gouv.qc.ca)>; Dave Laforge <[Dave.Laforge@economie.gouv.qc.ca](mailto:Dave.Laforge@economie.gouv.qc.ca)>; Vanessa Nolet <[Vanessa.Nolet@economie.gouv.qc.ca](mailto:Vanessa.Nolet@economie.gouv.qc.ca)>; Véronique Leherissey <[Veronique.Leherissey@economie.gouv.qc.ca](mailto:Veronique.Leherissey@economie.gouv.qc.ca)>; Alma Rivera <[Alma.Rivera@invest-quebec.com](mailto:Alma.Rivera@invest-quebec.com)>

Objet : Re: Demande d'appel avec [REDACTED]

Bonjour Marie-Josée,

Merci beaucoup de votre message. Je bloque la plage horaire de 9h00 à 10h00 dans le calendrier dans l'attente d'une invitation.

Bien cordialement,

[REDACTED]

*Le présent courriel est strictement réservé à l'usage du destinataire prévu. Il peut contenir des renseignements privilégiés et confidentiels. L'accès à ce courriel par une personne autre que son destinataire est interdit. Il est aussi interdit d'utiliser, de disséminer ou de copier ce message sans autorisation. Si vous avez reçu ce courriel par erreur, veuillez en aviser l'expéditeur et détruire le message. // This email message is confidential to the intended recipient and may be legally privileged. It is intended solely for the addressee. Access to this email by anyone else is unauthorized. Any unauthorized use, dissemination of the information, or copying of this message is prohibited. If you are not the intended addressee, kindly notify the sender by return e-mail and delete this message.*

On Sun, Jul 5, 2020 at 12:27 PM Marie-Josée Giroux <[mariejosee.giroux@invest-quebec.com](mailto:mariejosee.giroux@invest-quebec.com)> wrote:

Bonjour [REDACTED],

Tous sont disponibles pour appel de 9h à 10h.

Nous vous ferons parvenir un # de conférence lundi matin.

Bon dimanche,

Marie-Josée

Marie-Josée Giroux  
Directrice principale financement spécialisé-Montréal

Envoyé de mon iPhone

Le 3 juill. 2020 à 07:53, [REDACTED] a écrit :

Bonjour,

Suite de mon courriel précédent, j'aimerais vérifier si vous êtes disponible le lundi 6 juillet prochain pour un bref appel de 30 minutes avec [REDACTED] entre 8h00 et 10h00.

Merci,

[REDACTED]

*Le présent courriel est strictement réservé à l'usage du destinataire prévu. Il peut contenir des renseignements privilégiés et confidentiels. L'accès à ce courriel par une personne autre que son destinataire est interdit. Il est aussi interdit d'utiliser, de disséminer ou de copier ce message sans autorisation. Si vous avez reçu ce courriel par erreur, veuillez en aviser l'expéditeur et détruire le message. // This email message is confidential to the intended recipient and may be legally privileged. It is intended solely for the addressee. Access to this email by anyone else is unauthorized. Any unauthorized use, dissemination of the information, or copying of this message is prohibited. If you are not the intended addressee, kindly notify the sender by return e-mail and delete this message.*

On Thu, Jul 2, 2020 at 7:28 AM [REDACTED] > wrote:

Bonjour,

Merci beaucoup de votre réponse rapide.

Certainement. Lundi matin, [REDACTED] est disponible entre 8h00 et 10h00.

Bien cordialement,

[REDACTED]

On Wed, Jul 1, 2020 at 6:37 PM Hugo Lacroix <[hugo.lacroix@invest-quebec.com](mailto:hugo.lacroix@invest-quebec.com)> wrote:

Bonjour,

Serait-il possible de tenir l'appel lundi matin?

Merci, Hugo

Envoyé de mon iPhone

> Le 1 juill. 2020 à 16:50, [REDACTED] > a écrit :

>

>

> Bonjour Hugo,

>

> À la demande de [REDACTED], j'aimerais savoir si vous êtes disponible pour un appel de 30 minutes avec lui cette semaine ou lundi prochain.

>

> Merci beaucoup et meilleures salutations,

>

> --

> | [REDACTED]

> | [REDACTED]

>

> [REDACTED]

>

> [REDACTED]