

[REDACTED]

Montréal, le 24 mars 2023

[REDACTED]

Objet : Votre demande d'accès à l'information du 23 février 2023 (réf : Contrats entre LA Renaissance des Îles-de-la-Madeleine et Investissement Québec entre 2013-2014, toute entente pour des aides financières et échanges courriels pour 2013-2014 et de janvier 2022 à février 2023)  
N/D : 1-210-722

---

[REDACTED]

Nous faisons suite à votre demande d'accès, formulée en vertu de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (RLRQ c.A-2.1), ci-après la (« Loi sur l'accès »), reçue par courriel le 23 février 2023, dont copie est jointe en annexe, et à notre accusé de réception qui faisait également foi d'avis de prolongation, daté du 24 février 2023.

Nous avons finalisé les travaux afférents à votre demande et retracé les documents qui s'y rapportent.

Concernant le premier item de votre demande relatif à toute entente conclue entre La Renaissance des Îles et Investissement Québec pour la période 2013-2014, nous ne pouvons vous transmettre les documents puisqu'ils contiennent notamment des renseignements confidentiels financiers et commerciaux, tant pour l'entreprise en cause que pour notre Société. Notre position est la même au sujet de toute autre entente qui pourrait être visée par le deuxième item de votre demande.

Quant au dernier item de votre demande qui vise des échanges courriels, vous trouverez ceux pouvant vous être partagés dans un document en pièce jointe. Notez que ceux-ci peuvent avoir été caviardés en vertu de l'article 14 de la Loi sur l'accès puisqu'ils contiennent notamment des avis, des renseignements confidentiels ou personnels ne pouvant vous être transmis. Par ailleurs, des documents joints aux courriels et d'autres courriels ne peuvent vous être remis puisque les renseignements dont l'accès est restreint en forment la substance.

Par rapport à notre décision, nous invoquons, au soutien de notre position comme applicables en l'espèce, les articles 9, 14, 21 à 24, 27, 31, 33, 34, 37 et 54 et 56 de la Loi sur l'accès, ainsi que l'article 9 de la Charte des droits et libertés de la personne.

.../2

Lors de nos recherches nous avons par ailleurs retracé certains documents qui proviennent ou relèvent davantage de la compétence du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie ou du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation. Comme prévu à l'article 48 de la Loi sur l'accès, nous vous fournissons les coordonnées de leur responsable de l'accès aux documents respectifs advenant que vous désiriez communiquer avec eux:

Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie  
Pierre Bouchard  
710, Place d'Youville, 6<sup>e</sup> étage, Québec (Qc) G1R 4Y4  
Tél. : 418 691 5656  
Courriel : [accesinformation@economie.gouv.qc.ca](mailto:accesinformation@economie.gouv.qc.ca)

Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation  
Marie-Odile Koch  
200, chemin Sainte-Foy, 12<sup>e</sup> étage, Québec (Qc) G1R 4X6  
Tél. : 418 380-2136  
Courriel : [accesinformation@mapaq.gouv.qc.ca](mailto:accesinformation@mapaq.gouv.qc.ca)

En terminant, si vous désirez contester cette décision, il vous est possible de le faire auprès de la Commission d'accès à l'information. À cet effet, vous trouverez en annexe l'avis concernant ce recours.


Nous vous prions d'agréer, [REDACTED] l'expression de nos sentiments les meilleurs.

La responsable de l'accès aux documents pour Investissement Québec et ses filiales,



Danielle Vivier  
Directrice principale, bureau de la conformité, de l'ombudsman et de la gouvernance

p.j. : Votre demande du 23 février 2023, Extraits de la Loi sur l'accès, Avis de recours et Document\_1-210-722



Danielle Vivier  
Responsable de l'accès aux documents et de la protection des renseignements  
personnels  
Investissement Québec  
1001, boulevard Robert-Bourassa, bureau 1000  
Montréal (Québec) H3B 4L4

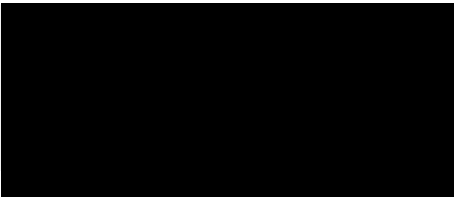
Objet : Demande d'accès à des documents

Madame,

En vertu de l'article 9 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels, je désire recevoir le ou les document(s) suivant(s):

- Tout contrat, entre l'entreprise LA Renaissance des Îles-de-la-Madeleine et Investissement Québec, particulièrement pour la période 2013-2014 ;
- Toute entente conclue entre LA Renaissance des Îles et Investissement Québec pour de l'aide financière ;
- Tout échange de courriel entre des fonctionnaires d'Investissement Québec, des membres de l'organisation de LA Renaissance ou le ministre, pour la période 2013-2014 et pour la période de janvier 2022 à février 2023 inclusivement.

Veuillez agréer, Madame, mes salutations distinguées.



## **RÉFÉRENCES LÉGISLATIVES**

chapitre A-2.1

### **LOI SUR L'ACCÈS AUX DOCUMENTS DES ORGANISMES PUBLICS ET SUR LA PROTECTION DES RENSEIGNEMENTS PERSONNELS**

**9.** Toute personne qui en fait la demande a droit d'accès aux documents d'un organisme public.

Ce droit ne s'étend pas aux notes personnelles inscrites sur un document, ni aux esquisses, ébauches, brouillons, notes préparatoires ou autres documents de même nature.

**14.** Un organisme public ne peut refuser l'accès à un document pour le seul motif que ce document comporte certains renseignements qu'il doit ou peut refuser de communiquer en vertu de la présente loi.

Si une demande porte sur un document comportant de tels renseignements, l'organisme public peut en refuser l'accès si ces renseignements en forment la substance. Dans les autres cas, l'organisme public doit donner accès au document demandé après en avoir extrait uniquement les renseignements auxquels l'accès n'est pas autorisé.

**21.** Un organisme public peut refuser de confirmer l'existence ou de donner communication d'un renseignement dont la divulgation aurait pour effet de révéler un emprunt, un projet d'emprunt, une transaction ou un projet de transaction relatifs à des biens, des services ou des travaux, un projet de tarification, un projet d'imposition d'une taxe ou d'une redevance ou de modification d'une taxe ou d'une redevance, lorsque, vraisemblablement, une telle divulgation:

1° procurerait un avantage indu à une personne ou lui causerait un préjudice sérieux; ou

2° porterait sérieusement atteinte aux intérêts économiques de l'organisme public ou de la collectivité à l'égard de laquelle il est compétent.

**22.** Un organisme public peut refuser de communiquer un secret industriel qui lui appartient.

Il peut également refuser de communiquer un autre renseignement industriel ou un renseignement financier, commercial, scientifique ou technique lui appartenant et dont la divulgation risquerait vraisemblablement d'entraver une négociation en vue de la conclusion d'un contrat, de causer une perte à l'organisme ou de procurer un avantage appréciable à une autre personne.

Un organisme public constitué à des fins industrielles, commerciales ou de gestion financière peut aussi refuser de communiquer un tel renseignement lorsque sa divulgation risquerait vraisemblablement de nuire de façon substantielle à sa compétitivité ou de révéler un projet d'emprunt, de placement, de gestion de dette ou de gestion de fonds ou une stratégie d'emprunt, de placement, de gestion de dette ou de gestion de fonds.

**23.** Un organisme public ne peut communiquer le secret industriel d'un tiers ou un renseignement industriel, financier, commercial, scientifique, technique ou syndical de nature confidentielle fourni par un tiers et habituellement traité par un tiers de façon confidentielle, sans son consentement.

**24.** Un organisme public ne peut communiquer un renseignement fourni par un tiers lorsque sa divulgation risquerait vraisemblablement d'entraver une négociation en vue de la conclusion d'un



contrat, de causer une perte à ce tiers, de procurer un avantage appréciable à une autre personne ou de nuire de façon substantielle à la compétitivité de ce tiers, sans son consentement.

**27.** Un organisme public peut refuser de communiquer un renseignement dont la divulgation aurait vraisemblablement pour effet de révéler un mandat ou une stratégie de négociation de convention collective ou de contrat, pendant huit ans à compter du début de la négociation.

Il peut également refuser de communiquer, pendant dix ans à compter de sa date, une étude préparée en vue de l'imposition d'une taxe, d'un tarif ou d'une redevance.

**31.** Un organisme public peut refuser de communiquer une opinion juridique portant sur l'application du droit à un cas particulier ou sur la constitutionnalité ou la validité d'un texte législatif ou réglementaire, d'une version préliminaire ou d'un projet de texte législatif ou réglementaire.

**33.** Ne peuvent être communiqués avant l'expiration d'un délai de 25 ans de leur date:

1° les communications du Conseil exécutif à l'un ou à plusieurs de ses membres, au Conseil du trésor ou à un comité ministériel, à moins que le Conseil exécutif n'en décide autrement;

2° les communications d'un ou de plusieurs membres du Conseil exécutif à un ou à plusieurs autres membres de ce conseil, au Conseil exécutif lui-même, au Conseil du trésor ou à un comité ministériel, à moins que l'auteur ou, le cas échéant, les auteurs n'en décident autrement;

3° les recommandations du Conseil du trésor ou d'un comité ministériel au Conseil exécutif, à moins que l'auteur ou le destinataire n'en décide autrement;

4° les recommandations d'un ou de plusieurs membres du Conseil exécutif au Conseil exécutif, au Conseil du trésor ou à un comité ministériel, à moins que l'auteur ou, le cas échéant, les auteurs, ou encore le destinataire, n'en décident autrement;

5° les analyses, avis et recommandations préparés au sein du ministère du Conseil exécutif ou du secrétariat du Conseil du trésor, ou au sein d'un autre organisme public dans la mesure où ils sont communiqués au ministère du Conseil exécutif, et portant sur une recommandation ou une demande faite par un ou plusieurs ministres, un comité ministériel ou un organisme public, ou sur un document visé à l'article 36;

6° les mémoires ou les comptes rendus des délibérations du Conseil exécutif ou d'un comité ministériel;

7° une liste de titres de documents comportant des recommandations au Conseil exécutif ou au Conseil du trésor;

8° l'ordre du jour d'une réunion du Conseil exécutif, du Conseil du trésor ou d'un comité ministériel.

Le premier alinéa s'applique, compte tenu des adaptations nécessaires, aux mémoires des délibérations du comité exécutif d'un organisme municipal, aux recommandations qui lui sont faites par ses membres ainsi qu'aux communications entre ses membres.

**34.** Un document du bureau d'un membre de l'Assemblée nationale ou un document produit pour le compte de ce membre par les services de l'Assemblée n'est pas accessible à moins que le membre ne le juge opportun.

Il en est de même d'un document du cabinet du président de l'Assemblée, d'un membre de celle-ci visé dans le premier alinéa de l'article 124.1 de la Loi sur l'Assemblée nationale (chapitre A - 23.1) ou d'un ministre visé dans l'article 11.5 de la Loi sur l'exécutif (chapitre E - 18), ainsi que d'un document du cabinet ou du bureau d'un membre d'un organisme municipal ou scolaire.

**37.** Un organisme public peut refuser de communiquer un avis ou une recommandation faite depuis moins de dix ans, par un de ses membres, un membre de son personnel, un membre d'un autre organisme public ou un membre du personnel de cet autre organisme, dans l'exercice de leurs fonctions.

Il peut également refuser de communiquer un avis ou une recommandation qui lui ont été faits, à sa demande, depuis moins de dix ans, par un consultant ou par un conseiller sur une matière de sa compétence.

**54.** Dans un document, sont personnels les renseignements qui concernent une personne physique et permettent de l'identifier.

**56.** Le nom d'une personne physique n'est pas un renseignement personnel, sauf lorsqu'il est mentionné avec un autre renseignement la concernant ou lorsque sa seule mention révélerait un renseignement personnel concernant cette personne.

chapitre C-12

## **CHARTRE DES DROITS ET LIBERTÉS DE LA PERSONNE**

**9.** Chacun a droit au respect du secret professionnel.

Toute personne tenue par la loi au secret professionnel et tout prêtre ou autre ministre du culte ne peuvent, même en justice, divulguer les renseignements confidentiels qui leur ont été révélés en raison de leur état ou profession, à moins qu'ils n'y soient autorisés par celui qui leur a fait ces confidences ou par une disposition expresse de la loi.

Le tribunal doit, d'office, assurer le respect du secret professionnel.

## **AVIS DE RECOURS EN RÉVISION**

### **RÉVISION**

#### **a) Pouvoir**

L'article 135 de la Loi prévoit qu'une personne peut, lorsque sa demande écrite a été refusée en tout ou en partie par le responsable de l'accès aux documents ou de la protection des renseignements personnels ou dans le cas où le délai prévu pour répondre est expiré, demander à la Commission d'accès à l'information de réviser cette décision.

La demande de révision doit être faite par écrit; elle peut exposer brièvement les raisons pour lesquelles la décision devrait être révisée (art. 137).

L'adresse de la Commission d'accès à l'information est la suivante :

#### **QUÉBEC**

Commission d'accès à l'information  
Bureau 2.36  
525, boul. René-Lévesque Est  
Québec (Québec) G1R 5S9

Tél : (418) 528-7741  
Télec : (418) 529-3102

#### **MONTRÉAL**

Commission d'accès à l'information  
Bureau 900  
2045, rue Stanley  
Montréal (Québec) H3A 2V4

Tél : (514) 873-4196  
Télec : (514) 844-6170

#### **b) Motifs**

Les motifs relatifs à la révision peuvent porter sur la décision, sur le délai de traitement de la demande, sur le mode d'accès à un document ou à un renseignement, sur les frais exigibles ou sur l'application de l'article 9 (notes personnelles inscrites sur un document, esquisses, ébauches, brouillons, notes préparatoires ou autres documents de même nature qui ne sont pas considérés comme des documents d'un organisme public).

#### **c) Délais**

Les demandes de révision doivent être adressées à la Commission d'accès à l'information dans les 30 jours suivant la date de la décision ou de l'expiration du délai accordé au responsable pour répondre à une demande (art. 135).

La loi prévoit spécifiquement que la Commission d'accès à l'information peut, pour motif raisonnable, relever le requérant du défaut de respecter le délai de 30 jours (art. 135).

---

**De:** Christine Fillion  
**Envoyé:** 5 juin 2014 09:14  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** RE: Bloc d'information #1...

Merci [REDACTED].

Je serai en réunion pour l'avant-midi. Si urgence, tu pourras me contacter sur mon cellulaire au [REDACTED].

Bon matin.

**Christine Fillion**  
Directrice senior  
Comptes majeurs

Direction du financement spécialisé  
1200, route de l'Église, bureau 500  
Québec (Québec) G1V 5A3  
**Tél. : 418 659-9202**  
Télééc. : 418 528-1822  
1 866 870-0437  
[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** [REDACTED]  
**Envoyé :** 4 juin 2014 17:24  
**À :** Christine Fillion  
**Objet :** Bloc d'information #1...

Bonjour Christine,

Ci inclus dans le fichier attaché, les documents suivants :

- [REDACTED]
- [REDACTED]
- Extrait de procès verbal
- Annonce officielle
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- Certificat d'assurance

Il reste à obtenir

- [REDACTED]



---

**De:** Christine Fillion  
**Envoyé:** 29 mai 2014 15:06  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Besoin répartition des actions

[REDACTED]

J'ai besoin de connaître la structure d'actionnariat de LA Renaissance à ce jour (nom détenteur, catégorie d'actions, pourcentage de participation et de vote).

Merci de me revenir rapidement.

**Christine Fillion**  
**Directrice senior**  
**Comptes majeurs**

Direction du financement spécialisé  
1200, route de l'Église, bureau 500  
Québec (Québec) G1V 5A3

**Tél. : 418 659-9202**  
Télééc. : 418 528-1822  
1 866 870-0437

[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)



**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Chantal Corbeil  
**Envoyé:** 11 septembre 2014 14:19  
**À:** Marie-Eve Savard  
**Objet:** TR: Note Cap sur Mer / La renaissance des îles  
**Pièces jointes:** LA RENAISSANCE DES ÎLES (CAP SUR MER) - fiche Cahier.doc

---

**De :** Christine Fillion  
**Envoyé :** 15 août 2014 11:24  
**À :** Chantal Corbeil  
**Cc :** Pierre Tessier  
**Objet :** Note Cap sur Mer / La renaissance des îles

Bonjour Chantal

Le numéro de décret est le 877-2011.

N'hésite pas si tu as besoin de plus de précisions.

Bonne fin de journée.

**Christine Fillion**  
**Directrice senior**  
**Comptes majeurs**

Direction du financement spécialisé  
1200, route de l'Église, bureau 500  
Québec (Québec) G1V 5A3

**Tél. : 418 659-9202**

Télééc. : 418 528-1822

1 866 870-0437

[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)



**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.



---

**De:** Chantal Corbeil  
**Envoyé:** 15 août 2014 14:01  
**À:** Yves Lafrance  
**Cc:** Pierre Tessier;Christine Fillion;Maxime Fillion;Pierre Méthot;melissa.turgeon@economie.gouv.qc.ca  
**Objet:** Demande [REDACTED] / Cap-sur-mer

Bonjour,

Pour votre information, Jean-François Cloutier de [REDACTED] désirait savoir si les prêts octroyés à Cap-sur-Mer (2011 et 2013) seraient remboursés puisque l'entreprise a été vendue au printemps dernier.

- Qu'arrive-t-il des prêts (décret 2011 – 16M\$ + aide de 5M\$ annoncée le 19 avril 2013 par la députée Lorraine Richard)

Ma réponse

- Ce sont les actifs de Cap-sur-Mer qui ont été vendus à l'entreprise « La Renaissance des Iles ».
- Cap-sur-Mer est toujours débitrice envers IQ des prêts autorisés en 2011 et 2013.
- J'ai refusé de dévoiler le solde des prêts.

[REDACTED]

Salutations

**Chantal Corbeil, M.Sc.**  
**Porte-parole médias**

Direction des affaires publiques et des partenariats stratégiques  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
**Tél. : 514 873-7161**  
Télec. : 514 873-5786  
1 866 870-0437  
[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)



**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Christine Fillion  
**Envoyé:** 6 novembre 2014 16:27  
**À:** Nawal Kallida  
**Objet:** RE:

Oui démarrage.

**Christine Fillion**  
Directrice senior  
Comptes majeurs

Direction du financement spécialisé  
1200, route de l'Église, bureau 500  
Québec (Québec) G1V 5A3  
**Tél. : 418 659-9202**  
Télec. : 418 528-1822  
1 866 870-0437  
[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)



**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Nawal Kallida  
**Envoyé :** 6 novembre 2014 14:00  
**À :** Christine Fillion  
**Objet :**

Bonjour Christine,  
J'ai reçu la liste de la DEP (taux de saisie des ÉF) et j'ai la Renaissance des Iles dont aucun RAF n'est saisi. Est-ce que c'est un démarrage?  
Merci

**Nawal Kallida**  
Technicienne en financement d'entreprises et mesures fiscales

Direction du financement spécialisé  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
**Tél. : 514 873-1495**  
Télec. : 514 873-8490  
1 866 870-0437  
[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)



**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

**Christine Fillion**  
Directrice senior  
Comptes majeurs

Direction du financement spécialisé  
1200, route de l'Église, bureau 500  
Québec (Québec) G1V 5A3

**Tél. : 418 659-9202**

Télééc. : 418 528-1822

1 866 870-0437

[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)



**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Alma Rivera

**Envoyé :** 20 octobre 2014 15:22

**À :** Christine Fillion

**Objet :** La Renaissance

---

**Objet:** 13h00 heure QC- Appel LA Renaissance -IQ-MEIE  
**Lieu:** [REDACTED]

**Début:** ven. 2014-09-05 13:00  
**Fin:** ven. 2014-09-05 13:30

**Périodicité:** (néant)

**État de la réunion:** Organisateur de la réunion

**Organisateur:** Christine Fillion

**Participants obligatoires:** [REDACTED]; [REDACTED]; Raymond.Fortin@economie.gouv.qc.ca

---

**Objet:** Appel conférence - financement LA renaissance

**Lieu:** [REDACTED]

**Début:** lun. 2014-05-05 13:30

**Fin:** lun. 2014-05-05 14:00

**Afficher la disponibilité:** Provisoire

**Périodicité:** (néant)

**État de la réunion:** Pas encore de réponse

**Organisateur:** Christine Fillion

**Participants obligatoires:** [REDACTED]; Raymond.Fortin@mfeq.gouv.qc.ca; Pierre.Dupont@mfeq.gouv.qc.ca; Francois.Therrien2@mapaq.gouv.qc.ca; [REDACTED]; [REDACTED]

**Participants facultatifs:** Pierre Tessier



Appel conférence  
DFS.vcf

[REDACTED]



---

**De:** Christine Fillion  
**Envoyé:** 8 septembre 2014 09:51  
**À:** [REDACTED]  
**Cc:** Raymond.Fortin@economie.gouv.qc.ca  
**Objet:** Prochaines étapes

Bonjour [REDACTED]

Suite à notre appel de vendredi dernier, nous sommes en attentes de votre part :

- [REDACTED] pour ce vendredi 12 septembre ;
- De la confirmation, dès que possible, [REDACTED] ;
- Les états financiers internes de juillet et d'août dès qu'ils seront disponibles.

En espérant le tout conforme à notre appel.

Bonne semaine.

**Christine Fillion**  
**Directrice senior**  
**Comptes majeurs**

Direction du financement spécialisé  
1200, route de l'Église, bureau 500  
Québec (Québec) G1V 5A3  
**Tél. : 418 659-9202**  
Télééc. : 418 528-1822  
1 866 870-0437  
[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)



**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Nicolas Dumais  
**Envoyé:** 13 novembre 2014 11:03  
**À:** Mathieu Gélinas  
**Cc:** Anick Fortin  
**Objet:** LA Renaissance

Salut,

Christiane nous transmettra un fichier corrigé d'ici la fin de la journée.

Nicolas



---

**De:** Marie-Josée Dubé  
**Envoyé:** 20 novembre 2014 11:06  
**À:** Marise Lelièvre  
**Objet:** RE: Fiche LA Renaissance des Îles

Fait!

**Marie-Josée Dubé**  
Agente de bureau au centre d'affaires

Direction principale des coopératives et autres entreprises de l'économie sociale  
70, rue St-Germain Est, bureau 100  
Rimouski (Québec) G5L 7J9  
**Tél. : 418 727-3573**  
Télééc. : 418 727-3686  
1 866 870-0437  
[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Marise Lelièvre  
**Envoyé :** 20 novembre 2014 10:27  
**À :** Marie-Josée Dubé  
**Objet :** Fiche LA Renaissance des Îles

Bonjour Marie-Josée,

SVP Vérifier la mise en page, etc.

Je vais en discuter avec Pascale par la suite avant d'imprimer pour Frédéric.

Merci beaucoup, beaucoup!

**Marise Lelièvre**  
Directrice de portefeuille

Direction principale des coopératives et autres entreprises de l'économie sociale  
500, rue Daigneault, bureau 10A-111  
Chandler (Québec) G0C 1K0  
**Tél. : 418 689-2597**  
Télééc. : 418 689-2672  
1 866 870-0437  
[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**Objet:** La renaissance des îles - suivi  
**Lieu:** Réunion Microsoft Teams

**Début:** mar. 2022-03-22 13:30  
**Fin:** mar. 2022-03-22 14:00

**Périodicité:** (néant)

**État de la réunion:** Acceptée

**Organisateur:** Isabelle Ouellet  
**Participants obligatoires:** Si Pin Zeng  
**Participants facultatifs:** [REDACTED]

**Catégories:** Rencontre d'équipe

Tel que mentionné dans mon courriel!

---

## Réunion Microsoft Teams

**Rejoindre sur votre ordinateur ou application mobile**

[Cliquez ici pour participer à la réunion](#)

**Ou composer le numéro (audio seulement)**

[REDACTED] Canada, Montreal

ID Conférence Téléphone: [REDACTED]

[Rechercher un numéro local](#) | [Réinitialiser le code confidentiel](#)

[Pour en savoir plus](#) | [Options de réunion](#)

---

---

**Objet:** Dossier La Renaissance des Îles  
**Lieu:** Réunion Microsoft Teams

**Début:** mer. 2022-04-20 13:15  
**Fin:** mer. 2022-04-20 13:45

**Périodicité:** (néant)

**État de la réunion:** Acceptée

**Organisateur:** Andrée Roy  
**Participants obligatoires:** Martin Côté; Si Pin Zeng

---

## Réunion Microsoft Teams

**Rejoindre sur votre ordinateur ou application mobile**

[Cliquez ici pour participer à la réunion](#)

**Ou composer le numéro (audio seulement)**

████████████████████ Canada, Montreal

ID Conférence Téléphone: ██████████

[Rechercher un numéro local](#) | [Réinitialiser le code confidentiel](#)

[Pour en savoir plus](#) | [Options de réunion](#)

---

---

**Objet:** Rencontre la renaissance des îles inc  
**Lieu:** Réunion Microsoft Teams

**Début:** jeu. 2022-04-21 08:30  
**Fin:** jeu. 2022-04-21 09:30

**Périodicité:** (néant)

**État de la réunion:** Organisateur de la réunion

**Organisateur:** Si Pin Zeng  
**Participants obligatoires:** [REDACTED]; Martin Côté

Bonjour [REDACTED]

Comme convenu . on se parle demain matin avec mon collègue Martin

Merci

Si Pin

---

## Réunion Microsoft Teams

**Rejoindre sur votre ordinateur ou application mobile**

[Cliquez ici pour participer à la réunion](#)

**Ou composer le numéro (audio seulement)**

[REDACTED] Canada, Montreal

ID Conférence Téléphone: [REDACTED]

[Rechercher un numéro local](#) | [Réinitialiser le code confidentiel](#)

[Pour en savoir plus](#) | [Options de réunion](#)

---

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 13 juillet 2022 06:46  
**À:** Annie Laperrière  
**Objet:** changement cpte banc  
**Pièces jointes:** [REDACTED]

Bonjour Mme Laperrière,

Je vous joins le formulaire des nouvelles coordonnées bancaires,

Pour toutes questions n'hésitez pas à me contacter

Bonne journée,

[REDACTED]

[REDACTED]

---

**De :** [REDACTED]  
**Envoyé :** 13 juillet 2022 08:45  
**À :** [REDACTED]  
**Objet :** Attached Image

---

**De:** Dominik Boudreault Lapierre  
**Envoyé:** 21 juillet 2022 12:24  
**À:** Si Pin Zeng;Martin Côté  
**Cc:** Andrée Roy;Simon Pelletier;Medias  
**Objet:** Demande média - La Renaissance Iles de la Madeleine

Bonjour à vous deux,

Nous sommes interpellés par les médias concernant LA Renaissance des Îles. Je crois voir qu'il y a eu plusieurs soutiens financiers, mais je ne suis pas certain s'ils sont tous relatifs à cette entreprise. Pourriez-vous nous lister les différents soutiens financiers offerts et leur forme svp?

Merci,



**Dominik Boudreault Lapierre**  
**Conseiller, Médias et affaires gouvernementales**

Direction principale, Médias et Affaires  
gouvernementales  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 438 260-3348**  
Télec. : 514 395-8055  
Sans frais : 1 866 870-0437

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Medias <Medias@invest-quebec.com>

**Envoyé :** 21 juillet 2022 12:13

**À :** Gladys Caron <Gladys.Caron@invest-quebec.com>; Nathalie Lévesque <nathalie.levesque@invest-quebec.com>; Catherine Salvail <Catherine.Salvail@invest-quebec.com>; Isabelle Fontaine <Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com>; Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>; Dominik Boudreault Lapierre <Dominik.BoudreaultLapierre@invest-quebec.com>

**Objet :** FW: Aide financière LA Renaissance Iles de la Madeleine

---

**From:** [REDACTED]  
**Sent:** Thursday, July 21, 2022 4:13:35 PM (UTC+00:00) [REDACTED]  
**To:** Medias <Medias@invest-quebec.com>  
**Subject:** Aide financière LA Renaissance Îles de la Madeleine

Bonjour,

Suite à l'envoi d'une mise en demeure jeudi dernier de L'Office des pêcheurs de homard des Iles de la Madeleine à LA Renaissance des Îles, acheteur et transformateur de produits de la mer, pour le non paiement des 67 pêcheurs au montant de 3,7 M\$, une entente est survenue hier, à l'effet de régler la moitié de la somme d'ici le 21 août.

J'ai eu comme information qu'une aide financière a été accordée LA Renaissance de Investissement Québec, merci de me confirmer, si oui, quel montant, remboursable ou non, si oui à quelle condition.

Merci du suivi rapide, ma tombée est lundi.





---

**De:** Isabelle Fontaine  
**Envoyé:** 12 août 2022 09:58  
**À:** Dominik Boudreault Lapierre  
**Cc:** Medias  
**Objet:** RE: La Renaissance des Îles

Good. Envoie à [REDACTED] pour validation 😊 Met le tableau dans le corps du texte du courriel pour référence.

Merci.



**Isabelle Fontaine**  
**Directrice principale, Médias et Affaires gouvernementales**

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514 876-9359**  
Télec. : 514 395-8055  
Sans frais : 1 866 870-0437

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Dominik Boudreault Lapierre <Dominik.BoudreaultLapierre@invest-quebec.com>

**Envoyé :** 12 août 2022 09:49

**À :** Isabelle Fontaine <Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com>

**Cc :** Medias <Medias@invest-quebec.com>

**Objet :** Re: La Renaissance des Îles

Dacc! Alors ceci :

*Entre 2014 et 2020, le gouvernement du Québec a versé 278 400 \$ en contribution financière non-remboursable, provenant de divers programmes.*



**Dominik Boudreault Lapierre**  
**Conseiller, Médias et affaires gouvernementales**

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales  
1001, boul. Robert-Bourassa, 11<sup>e</sup> étage  
Montréal (Québec) H3B 4L4  
**Tél. : 438 260-3348**  
Télec. : 514 395-8055  
Sans frais : 1 866 870-0437

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Isabelle Fontaine  
**Envoyé:** 25 août 2022 13:56  
**À:** Dominik Boudreault Lapierre  
**Cc:** Medias  
**Objet:** RE: La Renaissance des îles

Oui, go!



**Isabelle Fontaine**  
**Directrice principale, Médias et Affaires gouvernementales**

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514 876-9359**  
Télééc. : 514 395-8055  
Sans frais : 1 866 870-0437

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Dominik Boudreault Lapierre <Dominik.BoudreaultLapierre@invest-quebec.com>

**Envoyé :** 25 août 2022 13:12

**À :** Isabelle Fontaine <Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com>

**Cc :** Medias <Medias@invest-quebec.com>

**Objet :** Re: La Renaissance des îles

Salut Isa,

En fonction des réponses que nous avons déjà fournies, je propose de reprendre nos réponses :

*Le gouvernement du Québec et Investissement Québec ont octroyé trois soutiens financiers à La Renaissance des Îles au courant des dernières années :*

- En 2014 et 2016, le gouvernement du Québec a octroyé deux prêts au montant total de 1,8M\$ via le Fonds du développement économique (FDE), afin de permettre à l'entreprise de faire l'acquisition d'une autre entreprise et d'améliorer son fonds de roulement.*
- En 2020, Investissement Québec a octroyé un prêt de 1,8M\$, via ses fonds propres, afin de soutenir le projet d'agrandissement d'un bâtiment, l'amélioration des installations au niveau technologique et énergétique ainsi que la construction d'une résidence pour les employés.*

*Tous les soutiens financiers ont été remboursés par l'entreprise*

Si ça te convient, je pourrai confirmer avec [REDACTED] et [REDACTED] ! 😊

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales  
1001, boul. Robert-Bourassa, 11<sup>e</sup> étage  
Montréal (Québec) H3B 4L4  
**Tél. : 438 260-3348**  
Télec. : 514 395-8055  
Sans frais : 1 866 870-0437

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Medias <[Medias@invest-quebec.com](mailto:Medias@invest-quebec.com)>

**Envoyé :** 25 août 2022 13:01

**À :** Gladys Caron <[Gladys.Caron@invest-quebec.com](mailto:Gladys.Caron@invest-quebec.com)>; Nathalie Lévesque <[nathalie.levesque@invest-quebec.com](mailto:nathalie.levesque@invest-quebec.com)>; Isabelle Fontaine <[Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com](mailto:Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com)>; Mathieu Rouy <[Mathieu.Rouy@invest-quebec.com](mailto:Mathieu.Rouy@invest-quebec.com)>; Dominik Boudreault Lapierre <[Dominik.BoudreaultLapierre@invest-quebec.com](mailto:Dominik.BoudreaultLapierre@invest-quebec.com)>

**Objet :** FW: La Renaissance des îles

---

**From:** [REDACTED]  
**Sent:** Thursday, August 25, 2022 5:01:03 PM (UTC+00:00) [REDACTED]  
**To:** Medias <[Medias@invest-quebec.com](mailto:Medias@invest-quebec.com)>  
**Subject:** La Renaissance des îles

Bonjour,

J'aimerais savoir combien Investissement Québec et le FDE ont investi dans l'entreprise La Renaissance des îles, qui vient de se placer à l'abri de ses créanciers.

Merci beaucoup.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

---

**De:** Dominik Boudreault Lapierre  
**Envoyé:** 22 novembre 2022 12:06  
**À:** Si Pin Zeng  
**Cc:** Andrée Roy; Simon Pelletier; Medias; Alain Delarosbil  
**Objet:** Re: Demande média - LA Renaissance des Îles

Bonjour SI Pin,

Parfait, merci de l'info!



**Dominik Boudreault Lapierre**  
Conseiller, Médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales  
1001, boul. Robert-Bourassa, bureau 1000  
Montréal (Québec) H3B 4L4  
**Tél. : 438 260-3348**  
Télec. : 514 395-8055  
Sans frais : 1 866 870-0437

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Si Pin Zeng <SiPin.Zeng@invest-quebec.com>

**Envoyé :** 22 novembre 2022 12:03

**À :** Dominik Boudreault Lapierre <Dominik.BoudreaultLapierre@invest-quebec.com>

**Cc :** Andrée Roy <Andree.Roy@invest-quebec.com>; Simon Pelletier <Simon.Pelletier@invest-quebec.com>; Medias <Medias@invest-quebec.com>; Alain Delarosbil <Alain.Delarosbil@invest-quebec.com>

**Objet :** RE: Demande média - LA Renaissance des Îles

Bonjour Dominik,

Aucun soutien financier n'a été accordé par notre direction .

Merci



**Si Pin Zeng**  
Directrice de comptes principale, Réseau régional

Direction régionale, Bas St-Laurent, Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine  
500, avenue Daigneault, bureau 111  
Chandler (Québec) G0C 1K0  
**Tél. : 418 689-2597**  
**Cel : 418 782-7002**  
Sans frais : 1 866 870-0437



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Dominik Boudreault Lapierre <Dominik.BoudreaultLapierre@invest-quebec.com>

**Envoyé :** 22 novembre 2022 11:57

**À :** Si Pin Zeng <SiPin.Zeng@invest-quebec.com>

**Cc :** Andrée Roy <Andree.Roy@invest-quebec.com>; Simon Pelletier <Simon.Pelletier@invest-quebec.com>; Medias <Medias@invest-quebec.com>

**Objet :** Demande média - LA Renaissance des Îles

Salut Si Pin,

Nous sommes interpellés par [REDACTED] concernant LA Renaissance des Îles. Pourrais-tu nous confirmer s'il est encore vrai que nous n'avons pas octroyé de soutien financier à l'entreprise en lien avec la situation actuelle de l'entreprise?

Merci,



**Dominik Boudreault Lapierre**  
Conseiller, Médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales  
1001, boul. Robert-Bourassa, bureau 1000  
Montréal (Québec) H3B 4L4  
**Tél. : 438 260-3348**  
Télééc. : 514 395-8055  
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Medias <[Medias@invest-quebec.com](mailto:Medias@invest-quebec.com)>

**Envoyé :** 22 novembre 2022 11:44

**À :** Nathalie Lévesque <[nathalie.levesque@invest-quebec.com](mailto:nathalie.levesque@invest-quebec.com)>; Isabelle Fontaine <[Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com](mailto:Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com)>; Mathieu Rouy <[Mathieu.Rouy@invest-quebec.com](mailto:Mathieu.Rouy@invest-quebec.com)>; Dominik Boudreault Lapierre <[Dominik.BoudreaultLapierre@invest-quebec.com](mailto:Dominik.BoudreaultLapierre@invest-quebec.com)>

**Objet :** FW: LA Renaissance des Îles

---

**From:** [REDACTED]

**Sent:** Tuesday, November 22, 2022 4:44:14 PM (UTC+00:00) Monrovia, Reykjavik

**To:** Medias <[Medias@invest-quebec.com](mailto:Medias@invest-quebec.com)>

**Subject:** LA Renaissance des Îles

Bonjour,

Dans le dossier LA Renaissance des Îles, sous protection de la Loi sur les faillites et l'insolvabilité, pouvez-vous me confirmer qu'Investissement Qc lui a refusé son soutien pour sa relance?

---

**De:** Dominik Boudreault Lapierre  
**Envoyé:** 22 novembre 2022 13:05  
**À:** Anick Fortin  
**Cc:** Medias;Mathieu Gélinas  
**Objet:** Re: Demande média - LA Renaissance des Îles

Merci Anick!



**Dominik Boudreault Lapierre**  
**Conseiller, Médias et affaires gouvernementales**

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales  
1001, boul. Robert-Bourassa, bureau 1000  
Montréal (Québec) H3B 4L4  
**Tél. : 438 260-3348**  
Télééc. : 514 395-8055  
Sans frais : 1 866 870-0437

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Anick Fortin <Anick.Fortin@invest-quebec.com>  
**Envoyé :** 22 novembre 2022 13:03  
**À :** Dominik Boudreault Lapierre <Dominik.BoudreaultLapierre@invest-quebec.com>  
**Cc :** Medias <Medias@invest-quebec.com>; Mathieu Gélinas <mathieu.gelinas@invest-quebec.com>  
**Objet :** RE: Demande média - LA Renaissance des Îles

Bonjour Dominik,

Aucun dossier autorisé depuis 2020 dans cette entreprise.



**Anick Fortin**  
**Directrice, Évaluation de la performance**

Direction, Évaluation de la performance  
1001, boul. Robert-Bourassa, bureau 1000  
Montréal (Québec) H3B 4L4  
**Tél. : 514 873-1485**  
Télééc. : 514 395-8055  
Sans frais : 1 866 870-0437

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Dominik Boudreault Lapierre <Dominik.BoudreaultLapierre@invest-quebec.com>  
**Envoyé :** 22 novembre 2022 12:15

À : Anick Fortin <Anick.Fortin@invest-quebec.com>

Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Mathieu Gélinas <mathieu.gelinas@invest-quebec.com>

Objet : Demande média - LA Renaissance des Îles

Bonjour Anick,

Nous sommes interpellés par [REDACTED] concernant le soutien à l'entreprise LA Renaissance des Îles. Les collègues du réseau régional nous ont confirmé que nous n'avons pas octroyé de soutien financier à l'entreprise en lien avec la situation actuelle de l'entreprise. Pourriez-vous nous valider si d'autres directions ont octroyé un soutien à l'entreprise depuis le mois de mai dernier ?

Merci,



**Dominik Boudreault Lapierre**  
Conseiller, Médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales  
1001, boul. Robert-Bourassa, bureau 1000  
Montréal (Québec) H3B 4L4  
Tél. : 438 260-3348  
Télééc. : 514 395-8055  
Sans frais : 1 866 870-0437

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

De : Medias <[Medias@invest-quebec.com](mailto:Medias@invest-quebec.com)>

Envoyé : 22 novembre 2022 11:44

À : Nathalie Lévesque <[nathalie.levesque@invest-quebec.com](mailto:nathalie.levesque@invest-quebec.com)>; Isabelle Fontaine <[Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com](mailto:Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com)>; Mathieu Rouy <[Mathieu.Rouy@invest-quebec.com](mailto:Mathieu.Rouy@invest-quebec.com)>; Dominik Boudreault Lapierre <[Dominik.BoudreaultLapierre@invest-quebec.com](mailto:Dominik.BoudreaultLapierre@invest-quebec.com)>

Objet : FW: LA Renaissance des Îles

---

From: [REDACTED]

Sent: Tuesday, November 22, 2022 4:44:14 PM (UTC+00:00) [REDACTED]

To: Medias <[Medias@invest-quebec.com](mailto:Medias@invest-quebec.com)>

Subject: LA Renaissance des Îles

Bonjour,

Dans le dossier LA Renaissance des Îles, sous protection de la Loi sur les faillites et l'insolvabilité, pouvez-vous me confirmer qu'Investissement Qc lui a refusé son soutien pour sa relance?

Merci

--

[REDACTED]

---

**De:** Simon Pelletier  
**Envoyé:** 19 janvier 2023 19:14  
**À:** Si Pin Zeng;Andrée Roy  
**Objet:** Re: Relance la renaissance par IQ dans journal du Québec

---

**De :** Si Pin Zeng <SiPin.Zeng@invest-quebec.com>  
**Envoyé :** Thursday, January 19, 2023 5:22:10 PM  
**À :** Simon Pelletier <Simon.Pelletier@invest-quebec.com>; Andrée Roy <Andree.Roy@invest-quebec.com>  
**Objet :** Relance la renaissance par IQ dans journal du Québec

Allô

voir le lien ( journal du Québec )

## Lueur d'espoir

Au gouvernement du Québec, la porte n'est pas fermée pour une aide destinée à participer au sauvetage de l'entreprise.

«On souhaite que ce transformateur-là puisse continuer à opérer, a affirmé le ministre de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec, André Lamontagne, qui dit suivre le dossier de très près. Et on va voir, en fonction des scénarios qui vont émerger de toutes les tractations des derniers mois, de quelle façon le gouvernement peut intervenir, avec les leviers qu'on a, pour assurer une continuité des opérations. C'est sûr qu'on est volontaire, avec Investissement Québec principalement, pour explorer les scénarios possibles.»

<https://www.journaldequebec.com/2023/01/18/un-important-employeur-des-iles-de-la-madeleine-travaille-fort-sur-sa-relance>

Merci



**Si Pin Zeng**  
Directrice de comptes principale, Réseau régional

Direction régionale, Bas St-Laurent, Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine  
500, avenue Daigneault, bureau 111  
Chandler (Québec) G0C 1K0  
Tél. : 418 689-2597  
Cel : 418 782-7002  
Sans frais : 1 866 870-0437





**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Simon Pelletier  
**Envoyé:** 20 janvier 2023 07:07  
**À:** Frédéric Simard;Frédéric Boivin  
**Cc:** Jocelyn Beauchesne;Andrée Roy  
**Objet:** La Renaissance

Bonjour Messieurs,

J'espère que vous allez bien.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

**ICI Radio-Canada** Le 18 janvier 2023 Hélène Fauteux - Agence QMI

**Un important employeur des Îles-de-la-Madeleine travaille fort sur sa relance** Le transformateur de produits de la mer des Îles-de-la-Madeleine en difficulté financière, LA Renaissance des Îles (LRDI), a soumis sa proposition aux créanciers à la Cour supérieure cette semaine et espère maintenant «repartir une saison».

L'entreprise, qui s'est placée sous la protection de la Loi sur les faillites et l'insolvabilité, l'an dernier, a un passif de 20 M \$. Dans sa proposition présentée lundi, elle s'engage à rembourser à 100 % sa dette auprès de ses employés actuels et anciens, et d'étaler sur sept ans un remboursement forfaitaire de 5 M \$ pour ses autres créanciers non garantis, incluant les pêcheurs.

La proposition visant à éviter la faillite de LRDI est toutefois soumise à de multiples conditions, dont son acceptation par la majorité statutaire des quelque 360 créanciers et son approbation par le tribunal. L'entreprise doit aussi obtenir l'autorisation de procéder 5