

[REDACTED]

Montréal, le 3 février 2023

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Objet : Votre demande d'accès à l'information du 5 janvier 2023 (réf : Courriels échangés entre Investissement Québec et Northstar Ciel et Terre (ou Northstar ou Northstar Space & Earth) depuis octobre 2018)
N/D : 1-210-708

[REDACTED],

Nous faisons suite à votre demande d'accès, formulée en vertu de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (RLRQ c.A-2.1), (ci-après la « Loi sur l'accès »), reçue par courriel le 5 janvier 2023, dont copie est jointe en annexe, et à notre avis de prolongation, daté du 24 janvier dernier.

Nous avons finalisé les travaux afférents à votre demande et avons retracé les documents qu'elle vise. Ainsi, vous trouverez, joints à la présente, les documents qui peuvent vous être remis. Ceux-ci sont constitués de courriels et de pièces jointes.

Notez que suivant l'article 14 de la Loi sur l'accès, certains passages de ces documents ont pu avoir été caviardés. D'autres documents n'ont pas été remis puisqu'ils constituent des ébauches pour lesquels le droit d'accès ne s'étend pas ou parce qu'ils contiennent des renseignements dont l'accès est restreint en forment la substance. Ces derniers contiennent notamment des renseignements commerciaux et financiers de nature confidentielle et des renseignements personnels.

En soutien à notre position concernant les passages caviardés et les documents non remis, nous invoquons, comme applicables en l'espèce, les articles 9, 14, 21, 22, 23, 24, 27, 31, 37, 53, 54 et 56 de la Loi sur l'accès, ainsi que l'article 9 de la Charte des droits et libertés.

Par ailleurs, certains documents retracés relèvent davantage de la compétence du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie. À leurs égards, tel que l'article 48 de la Loi sur l'accès le requiert, nous vous référons au responsable de l'accès à l'information de ce Ministère, Monsieur Pierre Bouchard, advenant qu'il vous soit pertinent de communiquer avec lui.

.../2

Ses coordonnées sont les suivantes :

Monsieur Pierre Bouchard
Responsable de l'accès aux documents
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
710, place D'Youville, 6^e étage
Québec (Québec) G1R 4Y4
Téléphone : 418 691-5656
Courriel : accesinformation@economie.gouv.qc.ca

En terminant, si vous désirez contester cette décision, il vous est possible de le faire auprès de la Commission d'accès à l'information. À cet effet, vous trouverez en annexe l'avis concernant ce recours.

Nous vous prions d'agréer, [REDACTED], l'expression de nos sentiments les meilleurs.

La responsable de l'accès aux documents pour Investissement Québec et ses filiales,

Danielle Vivier



Directrice principale, bureau de la conformité, de l'ombudsman et de la gouvernance

p.j. : Votre demande du 5 janvier 2023, Références législatives, Avis de recours et Documents remis

[Redacted]

[Répondre](#) [Répondre à tous](#) [Transférer](#) [...](#)

jeu. 2023-01-05 12:00

Bonjour,

Voici une demande d'accès à l'information adressée à Investissement Québec.

En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics, j'aimerais obtenir tous les courriels échangés entre Investissement Québec et Northstar Ciel & Terre (l'entreprise peut aussi porter le nom de Northstar ou Northstar Space & Earth) depuis octobre 2018.

J'aimerais obtenir une confirmation de lecture de cette demande d'accès à l'information.

Merci de votre collaboration,

Bonne journée !

[Redacted]

RÉFÉRENCES LÉGISLATIVES

chapitre A-2.1

LOI SUR L'ACCÈS AUX DOCUMENTS DES ORGANISMES PUBLICS ET SUR LA PROTECTION DES RENSEIGNEMENTS PERSONNELS

9. Toute personne qui en fait la demande a droit d'accès aux documents d'un organisme public.

Ce droit ne s'étend pas aux notes personnelles inscrites sur un document, ni aux esquisses, ébauches, brouillons, notes préparatoires ou autres documents de même nature.

14. Un organisme public ne peut refuser l'accès à un document pour le seul motif que ce document comporte certains renseignements qu'il doit ou peut refuser de communiquer en vertu de la présente loi.

Si une demande porte sur un document comportant de tels renseignements, l'organisme public peut en refuser l'accès si ces renseignements en forment la substance. Dans les autres cas, l'organisme public doit donner accès au document demandé après en avoir extrait uniquement les renseignements auxquels l'accès n'est pas autorisé.

21. Un organisme public peut refuser de confirmer l'existence ou de donner communication d'un renseignement dont la divulgation aurait pour effet de révéler un emprunt, un projet d'emprunt, une transaction ou un projet de transaction relatifs à des biens, des services ou des travaux, un projet de tarification, un projet d'imposition d'une taxe ou d'une redevance ou de modification d'une taxe ou d'une redevance, lorsque, vraisemblablement, une telle divulgation:

1° procurerait un avantage indu à une personne ou lui causerait un préjudice sérieux; ou

2° porterait sérieusement atteinte aux intérêts économiques de l'organisme public ou de la collectivité à l'égard de laquelle il est compétent.

22. Un organisme public peut refuser de communiquer un secret industriel qui lui appartient.

Il peut également refuser de communiquer un autre renseignement industriel ou un renseignement financier, commercial, scientifique ou technique lui appartenant et dont la divulgation risquerait vraisemblablement d'entraver une négociation en vue de la conclusion d'un contrat, de causer une perte à l'organisme ou de procurer un avantage appréciable à une autre personne.

Un organisme public constitué à des fins industrielles, commerciales ou de gestion financière peut aussi refuser de communiquer un tel renseignement lorsque sa divulgation risquerait vraisemblablement de nuire de façon substantielle à sa compétitivité ou de révéler un projet d'emprunt, de placement, de gestion de dette ou de gestion de fonds ou une stratégie d'emprunt, de placement, de gestion de dette ou de gestion de fonds.

23. Un organisme public ne peut communiquer le secret industriel d'un tiers ou un renseignement industriel, financier, commercial, scientifique, technique ou syndical de nature confidentielle fourni par un tiers et habituellement traité par un tiers de façon confidentielle, sans son consentement.

24. Un organisme public ne peut communiquer un renseignement fourni par un tiers lorsque sa divulgation risquerait vraisemblablement d'entraver une négociation en vue de la conclusion d'un contrat, de causer une perte à ce tiers, de procurer un avantage appréciable à une autre personne ou de nuire de façon substantielle à la compétitivité de ce tiers, sans son consentement.

27. Un organisme public peut refuser de communiquer un renseignement dont la divulgation aurait vraisemblablement pour effet de révéler un mandat ou une stratégie de négociation de convention collective ou de contrat, pendant huit ans à compter du début de la négociation.

Il peut également refuser de communiquer, pendant dix ans à compter de sa date, une étude préparée en vue de l'imposition d'une taxe, d'un tarif ou d'une redevance.

31. Un organisme public peut refuser de communiquer une opinion juridique portant sur l'application du droit à un cas particulier ou sur la constitutionnalité ou la validité d'un texte législatif ou réglementaire, d'une version préliminaire ou d'un projet de texte législatif ou réglementaire.

37. Un organisme public peut refuser de communiquer un avis ou une recommandation faits depuis moins de dix ans, par un de ses membres, un membre de son personnel, un membre d'un autre organisme public ou un membre du personnel de cet autre organisme, dans l'exercice de leurs fonctions.

Il peut également refuser de communiquer un avis ou une recommandation qui lui ont été faits, à sa demande, depuis moins de dix ans, par un consultant ou par un conseiller sur une matière de sa compétence.

53. Les renseignements personnels sont confidentiels sauf dans les cas suivants:

- 1° la personne concernée par ces renseignements consent à leur divulgation; si cette personne est mineure, le consentement peut également être donné par le titulaire de l'autorité parentale;
- 2° ils portent sur un renseignement obtenu par un organisme public dans l'exercice d'une fonction juridictionnelle; ils demeurent cependant confidentiels si l'organisme les a obtenus alors qu'il siégeait à huis-clos ou s'ils sont visés par une ordonnance de non-divulgation, de non-publication ou de non-diffusion.

54. Dans un document, sont personnels les renseignements qui concernent une personne physique et permettent de l'identifier.

56. Le nom d'une personne physique n'est pas un renseignement personnel, sauf lorsqu'il est mentionné avec un autre renseignement la concernant ou lorsque sa seule mention révélerait un renseignement personnel concernant cette personne.

AVIS DE RECOURS EN RÉVISION

RÉVISION

a) Pouvoir

L'article 135 de la Loi prévoit qu'une personne peut, lorsque sa demande écrite a été refusée en tout ou en partie par le responsable de l'accès aux documents ou de la protection des renseignements personnels ou dans le cas où le délai prévu pour répondre est expiré, demander à la Commission d'accès à l'information de réviser cette décision.

La demande de révision doit être faite par écrit; elle peut exposer brièvement les raisons pour lesquelles la décision devrait être révisée (art. 137).

L'adresse de la Commission d'accès à l'information est la suivante :

QUÉBEC

Commission d'accès à l'information
Bureau 2.36
525, boul. René-Lévesque Est
Québec (Québec) G1R 5S9

Tél : (418) 528-7741
Télec : (418) 529-3102

MONTRÉAL

Commission d'accès à l'information
Bureau 900
2045, rue Stanley
Montréal (Québec) H3A 2V4

Tél : (514) 873-4196
Télec : (514) 844-6170

b) Motifs

Les motifs relatifs à la révision peuvent porter sur la décision, sur le délai de traitement de la demande, sur le mode d'accès à un document ou à un renseignement, sur les frais exigibles ou sur l'application de l'article 9 (notes personnelles inscrites sur un document, esquisses, ébauches, brouillons, notes préparatoires ou autres documents de même nature qui ne sont pas considérés comme des documents d'un organisme public).

c) Délais

Les demandes de révision doivent être adressées à la Commission d'accès à l'information dans les 30 jours suivant la date de la décision ou de l'expiration du délai accordé au responsable pour répondre à une demande (art. 135).

La loi prévoit spécifiquement que la Commission d'accès à l'information peut, pour motif raisonnable, relever le requérant du défaut de respecter le délai de 30 jours (art. 135).

De: Maxime Beaupré
Envoyé: 6 novembre 2018 08:55
À: [REDACTED]
Objet: Provisoire : NS Press Conference - SAVE-THE-DATE (formal invitation and exact time to follow)

De: Marie-Josée Giroux
Envoyé: 8 novembre 2018 19:07
À: [REDACTED]
Cc: Maxime Beaupré
Objet: Conférence de Presse.

Bonsoir [REDACTED],

Je ne serai malheureusement pas en mesure de me joindre à vous. [REDACTED]

Un grand merci pour l'invitation!

Marie-Josée

Marie-Josée Giroux
Directrice Financement spécialisé - Montréal

Envoyé de mon iPad

De: Maxime Beaupré
Envoyé: 14 novembre 2018 08:56
À: [REDACTED]
Objet: Refusée : NS Press Conference - Confirmed time and location (10ham start)

Bonjour [REDACTED],

Je ne pourrai malheureusement être présent.

Je vous souhaite un bon événement.

Bonne journée

Maxime

De: Maxime Beaupré
Envoyé: 5 décembre 2018 11:49
À: [REDACTED]
Cc: [REDACTED]
Objet: RE: Northstar : Candidature au Conseil d'administration pour le siège d'IQ

1pm would be ok for me.

I'll call him ? If so, please provide his telephone number.

Thanks

Maxime Beaupré, CFA, MBA
Directeur senior
COMPTES MAJEURS

Direction, Financement spécialisé - Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 659-9211
Télééc. : 418 528-2063
1 866 870-0437



PROPULSER NOS
MANUFACTURIERS

ACCOM

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]
Envoyé : 5 décembre 2018 11:12
À : Maxime Beaupré <Maxime.Beaupre@invest-quebec.com>
Cc : [REDACTED]; [REDACTED]
Objet : RE: Northstar : Candidature au Conseil d'administration pour le siège d'IQ

Dear Mr. Beaupré,

He could do 1-2pm, 3pm or 4h30 today. He would also be available for a call tomorrow morning.

Regards,

[REDACTED]

[REDACTED]
460, rue McGill, Bureau 500
Montréal (Québec) H2Y 2H2 Canada

[REDACTED]

From: Maxime Beaupré <Maxime.Beaupre@invest-quebec.com>
Sent: Wednesday, December 5, 2018 11:07 AM
To: [REDACTED]
Cc: [REDACTED]; [REDACTED]
Subject: RE: Northstar : Candidature au Conseil d'administration pour le siège d'IQ

Would there be other availabilities this afternoon after 2pm ?

Thanks

Maxime Beaupré, CFA, MBA
Directeur senior
COMPTES MAJEURS

Direction, Financement spécialisé - Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 659-9211
Télééc. : 418 528-2063
1 866 870-0437



PROPULSER NOS
MANUFACTURIERS

ACCOM

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]
Envoyé : 5 décembre 2018 11:06
À : Maxime Beaupré <Maxime.Beaupre@invest-quebec.com>
Cc : [REDACTED]; [REDACTED]
Objet : RE: Northstar : Candidature au Conseil d'administration pour le siège d'IQ

Dear Mr. Beaupré,

Unfortunately [REDACTED] has another meeting at 2pm today. Friday at 10:30am works fine.

Thank you.

Regards,

[REDACTED]
460, rue McGill, Bureau 500
Montréal (Québec) H2Y 2H2 Canada

From: Maxime Beaupré <Maxime.Beaupre@invest-quebec.com>
Sent: Wednesday, December 5, 2018 10:58 AM
To: [REDACTED]
Cc: [REDACTED]; [REDACTED]
Subject: RE: Northstar : Candidature au Conseil d'administration pour le siège d'IQ

Hi [REDACTED],

Would you be available to discuss briefly about the candidature of Ms Sophia, based on the resume you received ?

This is important for us that our candidate can sit on the next board meeting.

[REDACTED]

I would propose today at 2pm or Friday 10:30 am.

Best regards

Maxime Beaupré, CFA, MBA
Directeur senior
COMPTES MAJEURS

Direction, Financement spécialisé - Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 659-9211
Télé. : 418 528-2063
1 866 870-0437



PROPULSER NOS
MANUFACTURIERS

ACCOM

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]
Envoyé : 5 décembre 2018 09:43
À : Maxime Beaupré <Maxime.Beaupre@invest-quebec.com>
Cc : [REDACTED]; Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>; Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; [REDACTED]
Objet : RE: Northstar : Candidature au Conseil d'administration pour le siège d'IQ

Bonjour M. Beaupré,

Pour votre information, [REDACTED] rencontrera Mme Sofia le 12 décembre puisqu' [REDACTED]

Merci et bonne journée.

Cordialement,

[REDACTED]

460, rue McGill, Bureau 500
Montréal (Québec) H2Y 2H2 Canada

[REDACTED]

From: Maxime Beaupré <Maxime.Beaupre@invest-quebec.com>
Sent: Tuesday, December 4, 2018 9:48 AM
To: [REDACTED]

Cc: [REDACTED]; Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>; Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; [REDACTED]
Subject: RE: Northstar : Candidature au Conseil d'administration pour le siège d'IQ

Oui, sans problème.

[REDACTED]
Bonne journée

Maxime Beaupré, CFA, MBA
Directeur senior
COMPTES MAJEURS

Direction, Financement spécialisé - Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 659-9211
Télé. : 418 528-2063
1 866 870-0437



PROPULSER NOS
MANUFACTURIERS

ACCOM

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]
Envoyé : 4 décembre 2018 09:46
À : Maxime Beaupré <Maxime.Beaupre@invest-quebec.com>
Cc : [REDACTED]; Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>; Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; [REDACTED]
Objet : RE: Northstar : Candidature au Conseil d'administration pour le siège d'IQ

Bonjour M. Beaupré,

Puis-je contacter directement Mme Kamilia Sophia pour organiser une réunion entre [REDACTED] et elle le plus tôt possible?

Merci.

Cordialement,

[REDACTED]
460, rue McGill, Bureau 500
Montréal (Québec) H2Y 2H2 Canada

From: Maxime Beaupré <Maxime.Beaupre@invest-quebec.com>

Sent: Monday, December 3, 2018 1:15 PM

To: [REDACTED]
Cc: [REDACTED]; [REDACTED]; Marie-Josée Giroux

<mariejosee.giroux@invest-quebec.com>; Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>

Subject: Northstar : Candidature au Conseil d'administration pour le siège d'IQ

Bonjour M. [REDACTED],

Tel que discuté ce matin avec [REDACTED], nous avons arrêté notre choix pour notre membre au conseil d'administration de Northstar.

Il s'agit de Mme Kamilia Sophia.

Vous trouverez ci-joint une brève biographie, en français et en anglais, ainsi que son CV.

[REDACTED]

[REDACTED]

Nous sommes disponible pour en discuter avec vous à votre convenance. Mme Sophia pourra également se rendre disponible rapidement si vous souhaitez la rencontrer.

Nous souhaitons procéder le plus rapidement possible afin que Mme Sophia puisse siéger dès le prochain CA, [REDACTED]

Svp, nous revenir dès que possible avec une confirmation de votre part.

Merci et bonne journée

Maxime Beaupré, CFA, MBA

Directeur senior
COMPTES MAJEURS

Direction, Financement spécialisé - Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 659-9211
Télec. : 418 528-2063
1 866 870-0437



PROPULSER NOS
MANUFACTURIERS

ACCOM

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

Objet: Maxime Beaupré/ [REDACTED] re candidate for NorthStar Board
Lieu: M. Beaupré to call SB+1-613-290-9720

Début: mer. 2018-12-05 13:00
Fin: mer. 2018-12-05 13:30

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Acceptée

Organisateur: [REDACTED]

De: Maxime Beaupré
Envoyé: 5 décembre 2018 11:59
À: [REDACTED]
Objet: Acceptée : Maxime Beaupré/[REDACTED] re candidate for NorthStar Board

De: Maxime Beaupré
Envoyé: 17 décembre 2018 15:14
À: [REDACTED]
Cc: [REDACTED]; Marie-Josée Giroux
Objet: Démission IQ
Pièces jointes: 20181217150850304.pdf

Suivi:	Destinataire	Réception
	[REDACTED]	
	[REDACTED]	
	Marie-Josée Giroux	Remis: 2018-12-17 15:14

Bonjour [REDACTED],

Tel que discuté, voici la démission de Marie-Josée Giroux.

Avez-vous besoin que l'on vous achemine le document original ?

Merci

Maxime Beaupré, CFA, MBA
Directeur senior
COMPTE MAJEURS

Direction, Financement spécialisé - Québec Édifice Iberville 1 1195, avenue Lavigerie, bureau 060 Québec (Québec) G1V 4N3 Tél. : 418 659-9211 Téléc. : 418 528-2063
1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

-----Message d'origine-----

De : Marie-Josée Giroux
Envoyé : 17 décembre 2018 15:11
À : Maxime Beaupré <Maxime.Beaupre@invest-quebec.com>
Cc : Alma Rivera <Alma.Rivera@invest-quebec.com> Objet : Démission

Salut!

Tel que convenu, Alma a l'original.

Bonne fin de journée!

Marie-Josée

Marie-Josée Giroux
Directrice, Financement spécialisé
MONTRÉAL

Direction, Financement spécialisé - Montréal 413, rue Saint-Jacques, bureau 500 Montréal (Québec) H2Y 1N9 Tél. : 514 873-1428 Téléc. : 514 873-7305
1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

-----Message d'origine-----

De : MTL3-01@investquebec.com [mailto:MTL3-01@investquebec.com] Envoyé : 17 décembre 2018 15:09 À : Alma Rivera <Alma.Rivera@invest-quebec.com>; Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>
Objet : Message from "MTL3-01"

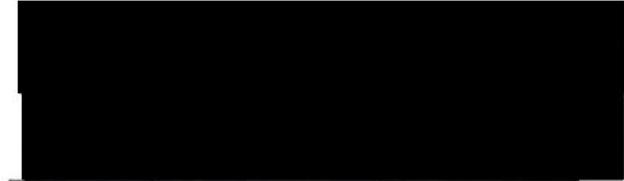
Cet e-mail a été envoyé par "MTL3-01" (MP C4504ex).

Date de numérisation: 17.12.2018 15:08:49 (-0500) Contacter si besoin : MTL3-01@investquebec.com

DÉMISSION

Je soussignée, MARIE-JOSÉE GIROUX, démissionne de mon poste à titre d'administrateur de la société NORTHSTAR EARTH & SPACE INC. / NORTHSTAR CIEL & TERRE INC., ladite démission prenant effet immédiatement.

SIGNÉE, ce 17 décembre 2018

A large black rectangular redaction box covering the signature area.

MARIE-JOSÉE 

De: [REDACTED]
Envoyé: 7 janvier 2019 12:09
À: Maxime Beaupré
Objet: RE: Adresse de Northstar

Bonjour Maxime et pareillement à toi et ta famille !

Voir notre lien sur le Registre des entreprises du Québec.

https://www.registreentreprises.gouv.qc.ca/RQAnonymeGR/GR/GR03/GR03A2_19A_PIU_RechEnt_PC/PageResultat.aspx?T1.JetonStatic=6fea1a2f-364c-4e58-bfa2-a8e66e18f945&T1.CodeService=S00436#CPH_K1ZoneContenu1_Cadr_IdSectionResultat_IdSectionResultat_K1DetailsRecherche_Ancre

L'équipe NS est maintenant sur Saint-Jacques (voir ci-dessous), mais notre adresse officielle (correspondance juridiques et des actionnaires ou détenteurs d'obligation) est toujours le 460 McGill 5^e étage (car notre équipe juridique y est basée)

500-460 RUE McGill
Montréal Québec H2Y2H2
Canada

[REDACTED]
[REDACTED]
NORTHSTAR
384 rue Saint-Jacques, Suite 200 (temporary, moving to Suite 300 in January 2019)
Montréal (Québec) H2Y 1S1 CANADA

Empowering Humanity to Preserve our Planet

From: Maxime Beaupré <Maxime.Beaupre@invest-quebec.com>
Sent: 7 janvier 2019 11:17
To: [REDACTED]
Subject: Adresse de Northstar

Bonjour [REDACTED],

Tout d'abord, je te souhaite une excellente année 2019, remplie de défis et en santé!

Pourrais-tu svp me confirmer quelle est l'adresse exacte de Northstar pour notre correspondance.

Nous avons dernièrement modifié nos systèmes pour 3800-1250, boul. René-Lévesque Ouest, H3B 4W8, mais la lettre nous est revenue sans destinataire.

Je vois dans les courriels une adresse sur McGill et une autre sur St-Jacques.

Merci de clarifier le tout et bonne journée!

Maxime Beaupré, CFA, MBA
Directeur senior
COMPTES MAJEURS

Direction, Financement spécialisé - Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 659-9211
Télec. : 418 528-2063
1 866 870-0437



PROPULSER NOS
MANUFACTURIERS

ACCOM

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

Objet: NS Press Conference - SAVE-THE-DATE (formal invitation and exact time to follow)
Lieu: Centre Phi, 407 rue Saint-Pierre H2Y 2M3

Début: jeu. 2018-11-15 09:00
Fin: jeu. 2018-11-15 12:00

Afficher la disponibilité: Provisoire

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Pas encore de réponse

Organisateur: [REDACTED]

What: Northstar announces the closure of the first round of financing and launches its project publicly.

When: November 15, most probably between 9 and noon.

Where: Centre Phi, 407 Rue Saint-Pierre, Montreal, QC H2Y 2M3, a 5 minutes walk from the office

Who: VIPs: Stewart Bain, Minister Navdeep Baines and Minister Pierre Fitzgibbon

Media: National and local, French and English reporters from TV, mainstream news outlets and specialized press 3rd party validators: Mayor of Montreal, Chambre de commerce de Montreal, Forestry Association, Artificial Intelligence sector representatives, Environmental groups, Consul Generals (USA, France, Italy) Northstar family: board members, employees, investors, service providers, etc.

[REDACTED] NORTHSTAR 460, rue McGill, bureau 500
Montréal (Québec) H2Y 2H2 CANADA

Empowering Humanity to Preserve our Planet

De: [REDACTED]
Envoyé: 7 février 2019 12:34
À: boîte Maxime Beaupré; Hugo T. Lacroix
Cc: Marie-Josée Giroux; [REDACTED]; [REDACTED]
Objet: RE: IQ / Northstar - Transition de dossier

Merci Maxime.

Bonne chance pour ton nouveau défi de [REDACTED].
[REDACTED]. Un gros merci encore une fois pour ta contribution (et celle de Marie-Josée) [REDACTED]

Je contacterai Hugo en début de semaine prochaine, au cas où il aurait des questions dans la transition et pour le mettre à jour sur NS.

NORTHSTAR
384 rue Saint-Jacques, Suite 300
Montréal (Québec) H2Y 1S1 CANADA
Empowering Humanity to Preserve our Planet

From: Maxime Beaupré <Maxime.Beaupre@invest-quebec.com>

Sent: 7 février 2019 11:30

To: [REDACTED]

Cc: Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>; Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>

Subject: IQ / Northstar - Transition de dossier

Bonjour [REDACTED],

Tel que discuté hier, voici les coordonnées d'Hugo Lacroix dans l'équipe de Mtl qui reprendra le dossier :

Hugo Lacroix

[REDACTED]
hugo.lacroix@invest-quebec.com

Je viens tout juste de lui expliquer le dossier

N'hésites pas à le contacter s'il y a quoi que se soit.

Bonne journée et au plaisir de se recroiser dans le futur!

Maxime Beaupré, CFA, MBA

Directeur senior
COMPTES MAJEURS

Direction, Financement spécialisé - Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 659-9211
Télec. : 418 528-2063
1 866 870-0437



PROPULSER NOS
MANUFACTURIERS

ACCOM

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De: Hugo Lacroix
Envoyé: 25 février 2019 13:52
À: [REDACTED]
Objet: RE: Mise à jour IQ-NorthStar - Reporter la rencontre à 16h ?

10h30 demain matin?

Hugo

Hugo T. Lacroix
Directeur de comptes principal
Direction du financement spécialisé - Montréal
Tél. : 514 873-3974

De : [REDACTED]
Envoyé : 25 février 2019 11:01
À : Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>
Objet : RE: Mise à jour IQ-NorthStar - Reporter la rencontre à 16h ?

Bonjour Hugo,

Aurais-tu de la flexibilité pour cette rencontre ? J'ai une rencontre avec 3 autres collègues et 2hpm demain est la seule possibilité.

Pourrions-nous se voir à 4hpm ? Sinon je suis aussi dispo en matinée.

[REDACTED]

-----Original Appointment-----

From: [REDACTED]
Sent: 19 février 2019 10:30
To: [REDACTED]; Hugo Lacroix
Subject: Mise à jour IQ-NorthStar (+ voir si nous avons une copie du [REDACTED] pour Hugo)
When: 26 février 2019 14:00-15:00 (UTC-05:00) Est (É.-U. et Canada).
Where: 384 rue Saint-Jacques, Suite 300 (appeler [REDACTED] en arrivant au RDC

[REDACTED]

NORTHSTAR
384 rue Saint-Jacques, Suite 300
Montréal (Québec) H2Y 1S1 CANADA

Empowering Humanity to Preserve our Planet

De: [REDACTED]
Envoyé: 17 avril 2019 14:11
À: Hugo T. Lacroix
Cc: [REDACTED]
Objet: Les états financiers de Northstar
Pièces jointes: [REDACTED]

Bonjour Hugo,

Suite à la réception de votre lettre à [REDACTED], nous avons pris connaissance que vous n'avez pas reçu nos EFs. Pour votre information, les EFs ont été envoyés à madame Marie-Josée Giroux et à madame Kamila Sofia.

Nous allons vous ajouter dans notre liste de distribution pour la prochaine d'envoi des EFs.

Veillez trouver ci-joint les EFs de Northstar pour les mois de septembre 2018 au février 2019

- EFs de septembre
- EFs de octobre
- EFs de novembre
- EFs audités annuels de décembre
- Efs de janvier
- EFs de février

Salutations,

[REDACTED]
Northstar
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 15 mai 2019 11:55
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar quarterly financial statements 03-31-2019
Pièces jointes: Northstar- Quarterly financial statements Q1 2019.pdf

Dear All,

Please find attached the Northstar quarterly financial statements for the period ended March 31, 2019.

Regards,

[REDACTED]
[REDACTED]
NorthStar

[REDACTED]
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 23 mai 2019 15:24
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar April Financial Statements
Pièces jointes: NorthStar monthly financial statements April 30 2019.pdf

Dear All,

Please find attached the Northstar monthly financial statements for the period ended April 30, 2019.

Regards,

[REDACTED]
[REDACTED]
NorthStar

[REDACTED]
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 27 juin 2019 16:23
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar financial statements May 31, 2019
Pièces jointes: NorthStar Earth & Space Inc. FS May31,2019 final.pdf

Dear All,

Please find attached the Northstar monthly financial statements for the period ended May 31, 2019.

Regards,

[REDACTED]
[REDACTED]

NorthStar

[REDACTED]
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 14 août 2019 15:29
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar quarterly financial statements June 30, 2019
Pièces jointes: NorthStar Quarterly financial statements June 30 2019.pdf

Dear All,

Please find attached the quarterly Northstar financial statements for the period ended June 30, 2019

Regards,

[REDACTED]
[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 23 août 2019 15:22
À: Marie-Josée Giroux; Hugo T. Lacroix
Cc: [REDACTED]
Objet: NS Exec Summary et rencontre NorthStar et Investissement Quebec les 5 ou 6 septembre prochains
Pièces jointes: 19.06.11_Exec Summary.pdf

Chers Marie-Josée et Hugo,

Tel que discuté cet pm. [REDACTED]

Nous attendons donc vos suggestions de plage horaire pour une réunion à nos bureaux les 5 ou 6 septembre prochains.

NORTHSTAR
384 rue Saint-Jacques, Suite 300
Montréal (Québec) H2Y 1S1 CANADA
Empowering Humanity to Preserve our Planet

De: [REDACTED]
Envoyé: 29 août 2019 11:30
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar Monthly Financial Statements July 31, 2019
Pièces jointes: Northstar Monthly Financial Statements July 31, 2019.pdf

Dear All,

Please find attached the Northstar Monthly Financial Statements for the period ended July 31, 2019.

Regards,

[REDACTED]

NorthStar

[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 26 septembre 2019 12:38
Cc: [REDACTED]
Objet: NorthStar Monthly Financial Statements August 31, 2019
Pièces jointes: Northstar Monthly financial statements August 31, 2019.pdf

Dear All,

Please find attached the Northstar financial statements for the period ended August 31, 2019.

Regards,

[REDACTED]
[REDACTED]
NorthStar

[REDACTED]
[REDACTED]

De: Hugo Lacroix
Envoyé: 17 octobre 2019 10:33
À: [REDACTED]
Cc: Dave Laforge
Objet: RE: Northstar - [REDACTED] - Suivis

Bonjour,

On se parle à 16h30?

Merci, Hugo

Hugo T. Lacroix
Directeur de comptes principal
Direction du financement spécialisé - Montréal
Tél. : 514 873-3974

De : [REDACTED]
Envoyé : 16 octobre 2019 16:49
À : Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>
Cc : Dave Laforge <Dave.Laforge@economie.gouv.qc.ca>
Objet : RE: Northstar - [REDACTED] - Suivis

Malheureusement non, j'ai déjà un appel

Entre 9h30am et midi, ou à partir de 16h ?

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

NORTHSTAR
384 rue Saint-Jacques, Suite 300
Montréal (Québec) H2Y 1S1 CANADA

Empowering Humanity to Preserve our Planet

From: Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>
Sent: October 16, 2019 4:06 PM
To: [REDACTED]
Cc: Dave Laforge <Dave.Laforge@economie.gouv.qc.ca>
Subject: RE: Northstar - [REDACTED] - Suivis

Bonjour [REDACTED],

On peut se parler à 13h30 demain, es-tu disponible?

Hugo

De: [REDACTED]
Envoyé: 21 octobre 2019 06:23
À: Hugo Lacroix
Cc: [REDACTED]
Objet: RE: Northstar - Gouvernement du Quebec - Accès au Dataroom

Bonjour Monsieur Lacroix

Vous devriez maintenant avoir accès à la 'Data Room' de NorthStar, grâce au lien ci-dessous :

[REDACTED]

N'hésitez pas reprendre contact avec moi si vous avez des difficultés à avoir accès aux documents.

Le 'Data Room' NorthStar contient [REDACTED]

[REDACTED]

Bien entendu, vous serez sensible au caractère confidentiel de ces documents. Dans la mesure du possible, nous vous demandons de bien vouloir limiter la diffusion de ces documents à vos proches collaborateurs.

N'hésitez pas à reprendre contact avec [REDACTED] ou moi pour toute information supplémentaire dont vous pourriez avoir besoin.

Cordialement,

[REDACTED]

[REDACTED]

384, rue Saint Jacques, suite 300
Montréal (Québec) H2Y 1S1 CANADA



From: [REDACTED]
Sent: October 17, 2019 5:04 PM
To: Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>; [REDACTED]
Subject: RE: Northstar - Gouvernement du Quebec - Accès au Dataroom

Avec Plaisir, Hugo.

Mon collègue [REDACTED], le fera à son retour lundi.

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

NORTHSTAR
384 rue Saint-Jacques, Suite 300
Montréal (Québec) H2Y 1S1 CANADA

Empowering Humanity to Preserve our Planet

From: Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>
Sent: October 17, 2019 4:52 PM
To: [REDACTED]
Subject: RE: Northstar - [REDACTED] - Suivis

Bonjour,

Merci de me donner accès au dataroom.

Pour l'instant, je serai le seul pour IQ.

Hugo

Hugo T. Lacroix
Directeur de comptes principal
Direction du financement spécialisé - Montréal
Tél. : 514 873-3974

De : [REDACTED]
Envoyé : 16 octobre 2019 15:03
À : Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>
Cc : Dave Laforge <Dave.Laforge@economie.gouv.qc.ca>
Objet : FW: Northstar - [REDACTED] - Suivis

Re-Bonjour Hugo, peut-on se parler demain ?

De ton côté, voudriez-vous avoir accès au dataroom (et si oui, SVP me fournir une liste de noms pour IQ et sa cliente) ?

Quelles sont vos prochaines étapes, [REDACTED] ?

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

NORTHSTAR

De: [REDACTED]
Envoyé: 1 novembre 2019 11:30
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar Quarterly Financial Statements September 30, 2019
Pièces jointes: Northstar Quarterly Financial Statements 09-30-2019.pdf

Dear All,

Please find attached the quarterly Northstar financial statements for the period ended September 30, 2019.

Regards,

[REDACTED]

[REDACTED]

NorthStar

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 8 novembre 2019 11:08
À: [REDACTED]
Objet: [REDACTED] shared the folder "NorthStar Data Room" with you.

Here's the folder that [REDACTED] shared with you.

The image shows a large rectangular area, likely a placeholder for a folder thumbnail or a redacted image. It features a light gray background with a dark gray border. The top-left corner has a small yellow square. The main content area is mostly black, indicating redaction. A small portion of the top-right corner is yellow. Below this area, there is another large rectangular area, also mostly black with a light gray background and a dark gray border, suggesting another redacted element.

De: [REDACTED]
Envoyé: 11 novembre 2019 14:05
À: Hugo T. Lacroix
Objet: Accès au data room

Bonjour Mr Lacroix,

Je viens de laisser un message sur votre téléphone.

En résumé, il y a 2 possibilités :

- [REDACTED]
- [REDACTED]

J'espère que cela clarifie comment accéder au dataroom, n'hésitez pas à me rappeler si vous avez toujours des question d'accès.

Merci,

[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

384, rue Saint Jacques, suite 300
Montréal (Québec) H2Y 1S1 CANADA



De: [REDACTED]
Envoyé: 29 novembre 2019 10:31
Cc: [REDACTED]
Objet: NorthStar Monthly Financial Statements October 31, 2019
Pièces jointes: Northstar monthly financial statements October 31, 2019.pdf

Dear All,

Please find attached the Northstar financial statements for the period ended October 31, 2019.

Regards,

[REDACTED]

[REDACTED]

NorthStar

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

De: Hugo Lacroix
Envoyé: 4 décembre 2019 09:20
À: [REDACTED]
Objet: RE: Rdv tél - Northstar avec IQ

Bon matin, je vous reviens ce matin avec des créneaux horaires,

Hugo

Hugo T. Lacroix
Directeur de comptes principal

Direction du financement spécialisé - Montréal
413, rue Saint-Jacques, bureau 500
Montréal (Québec) H2Y 1N9
Tél. : 514 873-3974
Télééc. : 514 873-8490
1 866 870-0437



PROPULSER NOS
MANUFACTURIERS

ACCOM

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]
Envoyé : 3 décembre 2019 09:49
À : Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>
Cc : [REDACTED]; Marie-Josée Giroux
<mariejosee.giroux@invest-quebec.com>
Objet : RE: Rdv tél - Northstar avec IQ

Bonjour Hugo, j'espère que tu te portes bien malgré la folle période de l'année pour nous!

J'ai croisé Marie-Josée par hasard la semaine dernière. Elle m'a suggéré de faire le point ensemble (à 3 ou 4, mon collègue [REDACTED] pourrait se joindre à nous).

Quelles seraient vos disponibilités cet pm ou en fin de journée ? Sinon demain ou vendredi ?

[REDACTED]
[REDACTED]

NORTHSTAR
384 rue Saint-Jacques, Suite 300
Montréal (Québec) H2Y 1S1 CANADA

Empowering Humanity to Preserve our Planet

-----Original Appointment-----

From: [REDACTED]

Sent: November 8, 2019 2:14 PM

To: Hugo Lacroix

Cc: [REDACTED]

Subject: Accepted: Rdv tél - Northstar avec IQ

When: November 11, 2019 10:00 AM-10:30 AM (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada).

Where: Je vous appelle

Merci Hugo et Dave, je vais voir si d'autres de mes collègues sont dispos pour cet appel, sinon je le prendrai seul.

Bon WE

[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 18 décembre 2019 14:55
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar Monthly Financial Statements November 30 2019
Pièces jointes: Northstar Monthly Financial Statements November 30 2019.pdf

Dear All,

Please find attached the Northstar financial statements for the period ended November 30, 2019.

Regards,

[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 28 février 2020 13:47
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar Monthly Financial Statements 01-31-2020
Pièces jointes: NorthStar monthly financial statements 01-31-2020.pdf

Dear All,

Please find attached the monthly financial statements of Northstar for the period ended January 31, 2020.

[REDACTED]

Best regards,

[REDACTED]

[REDACTED]

NorthStar

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 24 mars 2020 09:20
À: Hugo Lacroix
Cc: [REDACTED]
Objet: FW: Northstar audited financial statements 12-31-2019
Pièces jointes: Northstar Earth & Space Inc. Audited Financial Statements 12-31-2019.pdf; SCopieur 4e20032317240.pdf

Bonjour Hugo

Dites-nous s'il vous manque d'autres informations.

Bonne semaine

[REDACTED]
[REDACTED]

NORTHSTAR
384 rue Saint-Jacques, Suite 300
Montréal (Québec) H2Y 1S1 CANADA

Empowering Humanity to Preserve our Planet

From: [REDACTED]
Sent: March 17, 2020 4:08 PM
Cc: [REDACTED]
Subject: Northstar audited financial statements 12-31-2019

Dear all,

Please find attached the audited financial statements of Northstar for the year ended December 31, 2019.

Best Regards,

[REDACTED]

[REDACTED]

NorthStar

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

De: Hugo Lacroix
Envoyé: 24 mars 2020 10:27
À: [REDACTED]
Cc: [REDACTED]
Objet: RE: Northstar audited financial statements 12-31-2019

Bien reçu!

Merci, Hugo

Hugo T. Lacroix
Directeur de comptes principal
Direction, Financement spécialisé - Montréal
Tél. : 514 873-3974

De : [REDACTED]
Envoyé : 24 mars 2020 09:24
À : Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>
Cc : [REDACTED]
Objet : FW: Northstar audited financial statements 12-31-2019

Voici les annuels. SVP confirme que tu les as bien reçu (si je ne vois pas de confirmation, je vais conclure que ton anti-spam ne les aime pas et on trouvera une autre façon de te les envoyer.

Ciao!

[REDACTED]

From: [REDACTED]
Sent: March 24, 2020 09:16
To: [REDACTED]
Subject: FW: Northstar audited financial statements 12-31-2019

From: [REDACTED]
Sent: March 17, 2020 4:08 PM
Cc: [REDACTED]
Subject: Northstar audited financial statements 12-31-2019

Dear all,

Please find attached the audited financial statements of Northstar for the year ended December 31, 2019.

Best Regards,

[REDACTED]

[REDACTED]

NorthStar

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 30 mars 2020 17:20
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar Monthly Financial Statements 02-29-2020
Pièces jointes: Northstar financial statements February 29 2020.pdf

Dear All,

Please find attached the monthly financial statements of Northstar for the period ended February 29, 2020.

Best regards,

[REDACTED]

[REDACTED]

NorthStar

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 30 avril 2020 10:04
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar quarterly financial statements March 31, 2020
Pièces jointes: Northstar Quarterly Financial Statements 03-31-2020.pdf

Dear All,

Please find attached the Northstar quarterly financial statements for the period ended March 31, 2020.

Regards,

[REDACTED]

NorthStar

[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 27 mai 2020 10:01
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar Monthly Financial Statements April 30, 2020
Pièces jointes: NorthStar financial statements April 30 2020.pdf

Dear All,

Please find attached the monthly financial statements of Northstar for the period ended April 30, 2020.

Best regards,

[REDACTED]

[REDACTED]

NorthStar

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 23 juin 2020 14:52
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar Monthly Financial Statements May 31, 2020
Pièces jointes: Northstar Earth & Space Inc. Financial Statements May 31 2020.pdf

Dear All,

Please find attached the monthly financial statements of Northstar for the period ended May 31, 2020.

Best regards,

[REDACTED]

NorthStar

[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 17 juillet 2020 12:09
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar quarterly financial statements June 30, 2020
Pièces jointes: Northstar Quarterly Financial Statements 06-30-2020.pdf

Dear All,
Please find attached the Northstar quarterly financial statements for the period ended June 30, 2020.

Regards,

[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 17 juillet 2020 14:52
À: Hugo Lacroix; Stephan Fogaing; Claire Adam; Nathalie Richard; Dave Laforge
Cc: [REDACTED]
Objet: NorthStar Data Room

Hello to all,

Please use the following link to access the NorthStar Data Room. Please don't hesitate to get in touch if you face any difficulties.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]



De: Hugo Lacroix
Envoyé: 30 juillet 2020 10:09
À: [REDACTED]
Objet: RE: NorthStar Data Room

Bonjour [REDACTED],

Lorsque j'accède au lien, voici la page :

You need permission to access this item.

Awaiting approval. We'll let you know about any updates.

If you want to update your request, you can write a message here.

Hugo Lacroix

I'd like access, please.

23 hours ago

Hugo Lacroix

I'd like access, please.

12 days ago

Hugo T. Lacroix

Directeur de comptes principal

Direction, Financement spécialisé - Montréal

Tél. : 514 873-3974

De : [REDACTED]

Envoyé : 29 juillet 2020 17:34

À : Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>

Objet : FW: NorthStar Data Room

Hugo, donc le lien ci-dessous ne fonctionne pas ?

[REDACTED]

Bizarre, moi oui.

From: [REDACTED]

Sent: July 17, 2020 2:52 PM

To: Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>; Stephan Fogaing <stephan.fogaing@economie.gouv.qc.ca>; Claire Adam <claire.adam@economie.gouv.qc.ca>; Nathalie Richard <nathalie.richard@economie.gouv.qc.ca>; Dave Laforge <dave.laforge@economie.gouv.qc.ca>

Cc: [REDACTED]

Subject: NorthStar Data Room

Hello to all,

Please use the following link to access the NorthStar Data Room. Please don't hesitate to get in touch if you face any difficulties.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]



De: Hugo Lacroix
Envoyé: 30 juillet 2020 11:10
À: [REDACTED]
Objet: RE: Administrator has responded to your request for 'NorthStar Data Room'

[REDACTED], c'est réglé, merci

Hugo

Hugo T. Lacroix
Directeur de comptes principal
Direction, Financement spécialisé - Montréal
Tél. : 514 873-3974
[REDACTED]

De : [REDACTED]
Envoyé : 30 juillet 2020 10:33
À : Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>
Objet : Administrator has responded to your request for 'NorthStar Data Room'

Good news. You now have access to 'NorthStar Data Room'.

[Go to the item](#)

De: [REDACTED]
Envoyé: 24 août 2020 14:32
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar Monthly Financial Statements July 31, 2020
Pièces jointes: NorthStar Earth & Space Inc. monthly financial statements July 31, 2020.pdf

Dear All,

Please find attached the monthly financial statements of Northstar for the period ended July 31, 2020.

Best regards,

[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]

De: Marc Godin [REDACTED]
Envoyé: 23 septembre 2020 13:22
À: Guy LeBlanc
Cc: [REDACTED]; FEI Section Québec
Objet: Sollicitation de Guy LeBlanc comme Président d'Honneur du Concours As de la Finance (FEI) 2021 (Gala virtuel du 5 mai 2021 en soirée)
Pièces jointes: 20.09.23_Lettre_president_d_honneur2021_Guy LeBlanc.pdf
Indicateur de suivi: Assurer un suivi
État de l'indicateur: Terminé

5Bonjour Guy, j'espère que toi et ta famille se portez bien.

Puisque tu es déjà familier avec notre association et notre concours, nous espérons que tu sois libre le 5 mai prochain et que tu puisses accepter notre invitation. Je suis dispo si tu souhaites un entretien téléphonique pour en savoir plus.

Marc Godin

Président du comité organisateur Les As de la Finance

Membre du conseil d'administration de la Section du Québec de FEI Canada

[REDACTED]
Dans le cadre du concours « Les As de la finance » de la Section du Québec de FEI Canada, le comité organisateur vous annonce que votre candidature à titre de président d'honneur a été proposée à l'unanimité pour la 11e édition de ce prestigieux concours.

L'attribution des prix « Les As de la finance » est l'occasion par excellence de souligner et de récompenser le parcours professionnel remarquable de dirigeants financiers québécois et ainsi mettre en lumière leurs réalisations, leur talent et leur engagement dans la communauté.

La Section du Québec de FEI Canada compte près de 200 membres regroupant des chefs de la direction financière (CFO), des directeurs de comité de vérification et autres hauts dirigeants financiers ainsi que des contrôleurs, des trésoriers et des conseillers en fiscalité, issus d'entreprises canadiennes parmi les plus influentes et les plus prospères au pays. À l'échelle nationale, Dirigeants financiers internationaux du Canada (DFI Canada) (Financial Executives International Canada - FEI Canada), est une association professionnelle intersectorielle de hauts dirigeants financiers qui compte 12 sections régionales réparties dans l'ensemble du Canada.

Le rôle du président d'honneur consiste à faire rayonner le concours « Les As de la finance » ainsi que la profession, tout en inspirant vos pairs par l'engagement que vous-même démontrez auprès de l'une des plus grandes organisations canadiennes.

Si vous acceptez de remplir ce rôle, votre présence sera requise lors de la soirée de gala le 5 mai 2021 où vous aurez le privilège de remettre le prix hommage à un membre s'étant démarqué par son leadership professionnel. Près de 400 membres et invités sont présents traditionnellement à cette soirée. Compte tenu de la crise sanitaire, l'événement sera tenu sous forme virtuelle à Montréal. Le comité organisateur déterminera dans les prochains mois l'allure et le déroulement de la soirée de dévoilement.

Notez que votre nomination à titre de président d'honneur sera diffusée dans toutes les communications officielles de l'événement dès l'ouverture des mises en candidature le 25 novembre prochain.

Nous vous saurions gré de bien vouloir considérer notre demande en acceptant d'agir à titre de président d'honneur de l'édition 2021 du concours « Les As de la finance ». À titre d'information, quelques-uns de vos prédécesseurs ont été Claude Séguin, Monique Leroux, Michael Fortier, Louis Vachon, Macky Tall, etc.

Dans l'attente de votre décision, veuillez agréer cher Guy, l'expression de nos sentiments distingués.

Événements à venir | Upcoming Events

-
- 17 septembre 2020**, de 16 h 30 à 18 h - [Rendez-vous de la rentrée et AGA - édition virtuelle](#)
 - 7 octobre 2020**, de 13 h 00 à 14 h 15 - Web-causerie et échange entre pairs, présentés par SAP
 - 21 octobre 2020** - Web-causerie et échange entre pairs, présentés par BFL Canada
 - 10 novembre 2020** - Web-causerie et échange entre pairs, présentés par KPMG
 - 25 novembre 2020**, de 13 h à 18 h - [FORUM de la direction financière - 15e édition - édition virtuelle \(Conférencière d'honneur - Monique Leroux\)](#)
 - 8 décembre 2020** - Web-causerie et échange entre pairs, présentés par Willis Towers Watson

À propos de Financial Executives International Canada (FEI Canada)

Financial Executives International Canada (FEI Canada) ou Dirigeants financiers internationaux du Canada (DFI Canada) est une association professionnelle intersectorielle qui est le principal porte-parole des hauts dirigeants financiers qui oeuvrent dans le monde des finances. L'association compte près de 1 600 membres et 12 sections régionales réparties dans l'ensemble du Canada. Elle offre à ses membres des services liés au perfectionnement professionnel, le réseautage entre pairs, un leadership éclairé et des services de représentation. La Section du Québec compte quant à elle près de 200 membres. Les membres de l'association comprennent des hauts dirigeants financiers couvrant diverses industries et disciplines, et représentent un nombre important d'entreprises canadiennes parmi les plus influentes et les plus prospères. Pour obtenir de plus amples renseignements, consultez le site www.feicanada.org/AS2020 ou suivez-nous sur [LinkedIn](#).

About Financial Executives International Canada (FEI Canada)

Financial Executives International Canada (FEI Canada) is the leading voice and informed choice for senior financial executives across the country. With 12 chapters and close to 1,600 members, FEI Canada provides professional development, networking opportunities, thought leadership and advocacy services to its members. The Quebec Chapter represents close to 200 members. This association's membership consists of senior level financial executives spanning various industries, functions and disciplines, representing a significant number of Canada's leading and most influential corporations. For more information, please visit <https://www.feicanada.org/chapters/quebec> or follow us on [LinkedIn](#) and Twitter [@FEICanada](#).

FEI Canada Section du Québec dans La Presse + 6 mai 2020 :

<https://www.youtube.com/watch?v=mKfUya3FT3U&feature=youtu.be>

[Découvrez Les As de la finance 2020](#)



Les **As** de la
finance^{MD}
Reconnaître les leaders financiers



Montréal, le 23 septembre 2020

Monsieur Guy LeBlanc
Président-directeur général
Investissement Québec

Cher Guy,

Dans le cadre du concours « Les As de la finance » de la Section du Québec de FEI Canada, le comité organisateur vous annonce que votre candidature à titre de président d'honneur a été proposée à l'unanimité pour la 11^e édition de ce prestigieux concours.

L'attribution des prix « Les As de la finance » est l'occasion par excellence de souligner et de récompenser le parcours professionnel remarquable de dirigeants financiers québécois et ainsi mettre en lumière leurs réalisations, leur talent et leur engagement dans la communauté.

La Section du Québec de FEI Canada compte près de 200 membres regroupant des chefs de la direction financière (CFO), des directeurs de comité de vérification et autres hauts dirigeants financiers ainsi que des contrôleurs, des trésoriers et des conseillers en fiscalité, issus d'entreprises canadiennes parmi les plus influentes et les plus prospères au pays. À l'échelle nationale, Dirigeants financiers internationaux du Canada (DFI Canada) (Financial Executives International Canada - FEI Canada), est une association professionnelle intersectorielle de hauts dirigeants financiers qui compte 12 sections régionales réparties dans l'ensemble du Canada.

Le rôle du président d'honneur consiste à faire rayonner le concours « Les As de la finance » ainsi que la profession, tout en inspirant vos pairs par l'engagement que vous-même démontrez auprès de l'une des plus grandes organisations canadiennes.

Si vous acceptez de remplir ce rôle, votre présence sera requise lors de la soirée de gala le **5 mai 2021** où vous aurez le privilège de remettre le prix hommage à un membre s'étant démarqué par son leadership professionnel. Près de 400 membres et invités sont présents traditionnellement à cette soirée. Compte tenu de la crise sanitaire, l'événement sera tenu sous forme virtuelle à Montréal. Le comité organisateur déterminera dans les prochains mois l'allure et le déroulement de la soirée de dévoilement.

Notez que votre nomination à titre de président d'honneur sera diffusée dans toutes les communications officielles de l'événement dès l'ouverture des mises en candidature le 25 novembre prochain.

Nous vous saurions gré de bien vouloir considérer notre demande en acceptant d'agir à titre de président d'honneur de l'édition 2021 du concours « Les As de la finance ». À titre d'information, quelques-uns de vos prédécesseurs ont été Claude Séguin, Monique Leroux, Michael Fortier, Louis Vachon, Macky Tall, etc. Je suis à votre disposition si vous souhaitez un entretien téléphonique pour en savoir plus.

Dans l'attente de votre décision, veuillez agréer cher Guy, l'expression de nos sentiments distingués.



Marc Godin

Président du comité organisateur

Membre du conseil d'administration de la Section du Québec de FEI Canada



c. c. Dany Lehoux, PwC (Membre du comité organisateur Les As de la finance)
Monica Rocheleau, Directrice générale, FEI Canada, Section du Québec

De: [REDACTED]
Envoyé: 30 septembre 2020 16:16
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar Monthly Financial Statements August 31, 2020
Pièces jointes: Northstar Monthly Financial Statements August 31 2020.pdf

Dear All,

Please find attached the monthly financial statements of Northstar for the period ended August 31, 2020.

Best regards,

[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]

De: Hugo Lacroix
Envoyé: 1 octobre 2020 17:33
À: [REDACTED]
Objet: RE: Sollicitation de Guy LeBlanc comme President d'Honneur du Concours As de la Finance (FEI) 2021 (Gala virtuel du 5 mai 2021 en soirée)

Félicitations!!

Hugo

Hugo T. Lacroix
Directeur de comptes principal
Direction, Financement spécialisé - Montréal
Tél. : 514 873-3974
[REDACTED]

De : [REDACTED]
Envoyé : 1 octobre 2020 16:50
À : Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>
Objet : RE: Sollicitation de Guy LeBlanc comme President d'Honneur du Concours As de la Finance (FEI) 2021 (Gala virtuel du 5 mai 2021 en soirée)

PS Guy a accepté ! Annonce le 25 nov prochain.

Merci encore !

[REDACTED]
[REDACTED]

NORTHSTAR
384 rue Saint-Jacques, Suite 300
Montréal (Québec) H2Y 1S1 CANADA

Empowering Humanity to Preserve our Planet

From: [REDACTED]
Sent: September 24, 2020 2:12 PM
To: Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>
Subject: RE: Sollicitation de Guy LeBlanc comme President d'Honneur du Concours As de la Finance (FEI) 2021 (Gala virtuel du 5 mai 2021 en soirée)

Merci Hugo !

[REDACTED]
[REDACTED]

NORTHSTAR
384 rue Saint-Jacques, Suite 300
Montréal (Québec) H2Y 1S1 CANADA

From: Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>

Sent: September 24, 2020 2:08 PM

To: [REDACTED]

Cc: Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>

Subject: RE: Sollicitation de Guy LeBlanc comme President d'Honneur du Concours As de la Finance (FEI) 2021 (Gala virtuel du 5 mai 2021 en soirée)

M. [REDACTED],

Les coordonnées de son adjointe :



Hugo T. Lacroix

Directeur de comptes principal

Direction, Financement spécialisé - Montréal

Tél. : 514 873-3974

[REDACTED]

De : [REDACTED]

Envoyé : 24 septembre 2020 14:01

À : Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>; Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>

Objet : RE: Sollicitation de Guy LeBlanc comme President d'Honneur du Concours As de la Finance (FEI) 2021 (Gala virtuel du 5 mai 2021 en soirée)

PS Hugo, auriez-vous le no de telephone (cell) de Guy LeBlanc ou celui de son adjointe ?

[REDACTED]

NORTHSTAR

384 rue Saint-Jacques, Suite 300

Montréal (Québec) H2Y 1S1 CANADA

Empowering Humanity to Preserve our Planet

From: [REDACTED]

Sent: September 23, 2020 4:04 PM

To: Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>

Subject: FW: Sollicitation de Guy LeBlanc comme President d'Honneur du Concours As de la Finance (FEI) 2021 (Gala virtuel du 5 mai 2021 en soirée)

From: [REDACTED]

Sent: September 23, 2020 1:22 PM

To: guy.leblanc@invest-quebec.com

Cc: [REDACTED]; FEI Section Québec [REDACTED]

Subject: Sollicitation de Guy LeBlanc comme Président d'Honneur du Concours As de la Finance (FEI) 2021 (Gala virtuel du 5 mai 2021 en soirée)

5Bonjour Guy, j'espère que toi et ta famille se portez bien.

Puisque tu es déjà familier avec notre association et notre concours, nous espérons que tu sois libre le 5 mai prochain et que tu puisses accepter notre invitation. Je suis dispo si tu souhaites un entretien téléphonique pour en savoir plus.

Marc Godin

Président du comité organisateur Les As de la Finance

Membre du conseil d'administration de la Section du Québec de FEI Canada

[REDACTED]

Dans le cadre du concours « Les As de la finance » de la Section du Québec de FEI Canada, le comité organisateur vous annonce que votre candidature à titre de président d'honneur a été proposée à l'unanimité pour la 11e édition de ce prestigieux concours.

L'attribution des prix « Les As de la finance » est l'occasion par excellence de souligner et de récompenser le parcours professionnel remarquable de dirigeants financiers québécois et ainsi mettre en lumière leurs réalisations, leur talent et leur engagement dans la communauté.

La Section du Québec de FEI Canada compte près de 200 membres regroupant des chefs de la direction financière (CFO), des directeurs de comité de vérification et autres hauts dirigeants financiers ainsi que des contrôleurs, des trésoriers et des conseillers en fiscalité, issus d'entreprises canadiennes parmi les plus influentes et les plus prospères au pays. À l'échelle nationale, Dirigeants financiers internationaux du Canada (DFI Canada) (Financial Executives International Canada - FEI Canada), est une association professionnelle intersectorielle de hauts dirigeants financiers qui compte 12 sections régionales réparties dans l'ensemble du Canada.

Le rôle du président d'honneur consiste à faire rayonner le concours « Les As de la finance » ainsi que la profession, tout en inspirant vos pairs par l'engagement que vous-même démontrez auprès de l'une des plus grandes organisations canadiennes.

Si vous acceptez de remplir ce rôle, votre présence sera requise lors de la soirée de gala le 5 mai 2021 où vous aurez le privilège de remettre le prix hommage à un membre s'étant démarqué par son leadership professionnel. Près de 400 membres et invités sont présents traditionnellement à cette soirée. Compte tenu de la crise sanitaire, l'événement sera tenu sous forme virtuelle à Montréal. Le comité organisateur déterminera dans les prochains mois l'allure et le déroulement de la soirée de dévoilement.

Notez que votre nomination à titre de président d'honneur sera diffusée dans toutes les communications officielles de l'événement dès l'ouverture des mises en candidature le 25 novembre prochain.

Nous vous saurions gré de bien vouloir considérer notre demande en acceptant d'agir à titre de président d'honneur de l'édition 2021 du concours « Les As de la finance ». À titre d'information, quelques-uns de vos prédécesseurs ont été Claude Séguin, Monique Leroux, Michael Fortier, Louis Vachon, Macky Tall, etc.

Dans l'attente de votre décision, veuillez agréer cher Guy, l'expression de nos sentiments distingués.



NORTHSTAR

384 rue Saint-Jacques, Suite 300
Montréal (Québec) H2Y 1S1 CANADA

Empowering Humanity to Preserve our Planet



[Suivez-nous sur LinkedIn #FEIQC](#)

Événements à venir | Upcoming Events

.....

17 septembre 2020, de 16 h 30 à 18 h - [Rendez-vous de la rentrée et AGA - édition virtuelle](#)

7 octobre 2020, de 13 h 00 à 14 h 15 - Web-causerie et échange entre pairs, présentés par SAP

21 octobre 2020 - Web-causerie et échange entre pairs, présentés par BFL Canada

10 novembre 2020 - Web-causerie et échange entre pairs, présentés par KPMG

25 novembre 2020, de 13 h à 18 h - [FORUM de la direction financière - 15e édition - édition virtuelle \(Conférencière d'honneur - Monique Leroux\)](#)

8 décembre 2020 - Web-causerie et échange entre pairs, présentés par Willis Towers Watson

À propos de Financial Executives International Canada (FEI Canada)

Financial Executives International Canada (FEI Canada) ou Dirigeants financiers internationaux du Canada (DFI Canada) est une association professionnelle intersectorielle qui est le principal porte-parole des hauts dirigeants financiers qui oeuvrent dans le monde des finances. L'association compte près de 1 600 membres et 12 sections régionales réparties dans l'ensemble du Canada. Elle offre à ses membres des services liés au perfectionnement professionnel, le réseautage entre pairs, un leadership éclairé et des services de représentation. La Section du Québec compte quant à elle près de 200 membres. Les membres de l'association comprennent des hauts dirigeants financiers couvrant diverses industries et disciplines, et représentent un nombre important d'entreprises canadiennes parmi les plus influentes et les plus prospères. Pour obtenir de plus amples renseignements, consultez le site www.feicanada.org/AS2020 ou suivez-nous sur [LinkedIn](#).

About Financial Executives International Canada (FEI Canada)

Financial Executives International Canada (FEI Canada) is the leading voice and informed choice for senior financial executives across the country. With 12 chapters and close to 1,600 members, FEI Canada provides professional development, networking opportunities, thought leadership and advocacy services to its members. The Quebec Chapter represents close to 200 members. This association's membership consists of senior level financial executives spanning various industries, functions and disciplines, representing a significant number of Canada's leading and most influential corporations. For more information, please visit <https://www.feicanada.org/chapters/quebec> or follow us on [LinkedIn](#) and Twitter [@FEICanada](#).

FEI Canada Section du Québec dans La Presse + 6 mai 2020 :

<https://www.youtube.com/watch?v=mKfUya3FT3U&feature=youtu.be>

[Découvrez Les As de la finance 2020](#)

De: [REDACTED]
Envoyé: 28 octobre 2020 11:39
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar quarterly financial statements September 30, 2020
Pièces jointes: Northstar Quarterly Financial Statements 09-30-2020.pdf

Dear All,
Please find attached the Northstar quarterly financial statements for the period ended September 30, 2020.

Regards,

[REDACTED]
[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 26 novembre 2020 16:47
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar monthly financial statements October 31, 2020
Pièces jointes: Northstar monthly financial statements October 31 2020.pdf

Dear All,

Please find attached the Northstar monthly financial statements for the period ended October 31, 2020.

Regards,

[REDACTED]
[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 18 décembre 2020 12:25
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar monthly financial statements November 30, 2020
Pièces jointes: Northstar Monthly Financial Statements November 30 2020.pdf

Dear All,

Please find attached the Northstar monthly financial statements for the period ended November 30, 2020.

Regards,

[REDACTED]
[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 23 février 2021 08:54
À: Jonathan Gignac; raymond.jeudi; Dave Laforge; Frédéric Simard; Hugo Lacroix
Cc: [REDACTED]
Objet: NorthStar dans La Presse+

https://plus.lapresse.ca/screens/368f50da-74e7-4d78-be2a-6887becea15d_7C_0.html

NORTHSTAR
384 rue Saint-Jacques, Suite 300
Montréal (Québec) H2Y 1S1 CANADA
Empowering Humanity to Preserve our Planet

De: [REDACTED]
Envoyé: 17 mars 2021 09:36
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar Earth & Space Inc. Audited Financial Statements 12-31-2020
Pièces jointes: Northstar Earth & Space Inc. Audited Financial Statements 12-31-2020.pdf

Dear all,

Please find attached the audited financial statements of Northstar for the year ended December 31, 2020.

Regards,

[REDACTED]
[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 17 mars 2021 17:43
À: Hugo T. Lacroix
Objet: RE: Prévisions financières 3 ans

Bien sûr Hugo, je te reviens demain pm ou vendredi au plus tard.

NORTHSTAR
384 rue Saint-Jacques, Suite 300
Montréal (Québec) H2Y 1S1 CANADA
Empowering Humanity to Preserve our Planet

From: Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>
Sent: March 17, 2021 3:14 PM
To: [REDACTED]
Subject: Prévisions financières 3 ans

EXTERNE/EXTERNAL: Ne pas cliquer les liens ou ouvrir les pièces jointes à moins que vous ne reconnaissiez l'expéditeur et sachiez que le contenu est sécuritaire. Do not click links or open attachments unless you recognize the sender and know the content is safe.

Salut [REDACTED],
Tu peux me faire parvenir vos prévisionnels 3 ans stp?
Merci, Hugo



Hugo T. Lacroix
Directeur de comptes principal

Direction, Financement spécialisé - International
413, rue Saint-Jacques, bureau 500
Montréal (Québec) H2Y 1N9

Tél. : 514 873-3974

[REDACTED]
Télé. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De: [REDACTED]
Envoyé: 31 mars 2021 16:45
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar financial statements two-month period ended February 28, 2021
Pièces jointes: NorthStar Earth & Space Inc. FS February 28, 2021.pdf

Dear All,

Please find attached the Northstar financial statements for the two-month period ended February 28, 2021.

Regards,

[REDACTED]
[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 22 avril 2021 12:41
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar quarterly financial statements March 31, 2021
Pièces jointes: Northstar Quarterly Financial Statements 03-31-2021.pdf

Dear All,

Please find attached the Northstar quarterly financial statements for the period ended March 31, 2021.

Regards,

[REDACTED]
[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]

De: Hugo Lacroix
Envoyé: 22 avril 2021 13:31
À: [REDACTED]
Cc: Simon Sanschagrin
Objet: RE: Northstar quarterly financial statements March 31, 2021
Pièces jointes: Northstar Quarterly Financial Statements 03-31-2021.pdf

Hi [REDACTED],

Can you replace me with Simon Sanschagrin for sending the financial statements?

Simon.Sanschagrin@invest-quebec.com

Thanks, Hugo

Hugo T. Lacroix
Directeur
Financement spécialisé - International
Tél. : 514 873-3974
Cell : [REDACTED]

De : [REDACTED]
Envoyé : 22 avril 2021 12:41
Cc : [REDACTED]
Objet : Northstar quarterly financial statements March 31, 2021

Dear All,

Please find attached the Northstar quarterly financial statements for the period ended March 31, 2021.

Regards,

[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 26 avril 2021 12:07
À: [REDACTED]; Simon Sanschagrín
Cc: [REDACTED]; Hugo T. Lacroix
Objet: Re: NorthStar Data Room: Access to IQ / MEI (Quebec Government)

Bonjour,

Simon devrait maintenant avoir accès, je l'ai ajouté au même groupe que Hugo pour le Share de NorthStar Data Room.

Laissez-moi savoir si jamais ce n'est pas le cas ou s'il y a un problème quelconque.

Merci et désolé du délai.



From: [REDACTED]
Sent: April 23, 2021 9:25 AM
To: [REDACTED]; [REDACTED];
Simon Sanschagrín <Simon.Sanschagrín@invest-quebec.com>
Cc: Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>
Subject: RE: NorthStar Data Room: Access to IQ / MEI (Quebec Government)
Good morning [REDACTED] and [REDACTED],
Can you please add / give the same accesses to Simon that we gave to his other colleagues ?
Simon replaces Hugo, but for the moment (And until we are told otherwise by Simon or Hugo), let's keep /leave Hugo's
accesses.
Please confirm back to Simon and cc me when done.



NORTHSTAR
384 rue Saint-Jacques, Suite 300
Montréal (Québec) H2Y 1S1 CANADA
Empowering Humanity to Preserve our Planet

From: [REDACTED]
Sent: July 17, 2020 2:52 PM
To: Hugo Lacroix <hugo.lacroix@invest-quebec.com>; Stephan Fogaing <stephan.fogaing@economie.gouv.qc.ca>; Claire Adam <claire.adam@economie.gouv.qc.ca>; Nathalie Richard <nathalie.richard@economie.gouv.qc.ca>; Dave Laforge <dave.laforge@economie.gouv.qc.ca>
Cc: [REDACTED]
Subject: NorthStar Data Room

Hello to all,

Please use the following link to access the NorthStar Data Room. Please don't hesitate to get in touch if you face any difficulties.



De: [REDACTED]
Envoyé: 29 septembre 2021 10:14
Cc: [REDACTED]
Objet: NorthStar monthly financial statements for the period ended August 31, 2021
Pièces jointes: NorthStar Monthly Financial Statements August 31, 2021.pdf

Indicateur de suivi: Assurer un suivi
État de l'indicateur: Avec indicateur

Dear All,

Please find attached the NorthStar monthly financial statements for the period ended August 31, 2021.

Regards,

[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 3 novembre 2021 10:30
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar quarterly financial statements September 30, 2021
Pièces jointes: Northstar Quarterly Financial Statements 09-30-2021.pdf

Dear All,

Please find attached the Northstar quarterly financial statements for the period ended September 30, 2021.

Regards,

[REDACTED]
[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 30 novembre 2021 09:24
Cc: [REDACTED]
Objet: NorthStar monthly financial statements for the period ended October 31, 2021
Pièces jointes: Northstar Monthly Financial Statements October 31 2021.pdf

Dear All,

Please find attached the NorthStar monthly financial statements for the period ended October 31, 2021.

Regards,

[REDACTED]
[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 17 décembre 2021 14:03
Cc: [REDACTED]
Objet: NorthStar monthly financial statements for the period ended November 30, 2021
Pièces jointes: Northstar Monthly Financial Statements November 30, 2021.pdf

Dear All,

Please find attached the NorthStar monthly financial statements for the period ended November 30, 2021.

Regards,

[REDACTED]
[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 14 janvier 2022 14:42
À: Simon Sanschagrin
Objet: RE: NorthStar - suivi

Parfait, merci Simon, donc 2h30pm lundi ?
Bon WE !

NORTHSTAR
384 rue Saint-Jacques, Suite 300
Montréal (Québec) H2Y 1S1 CANADA
Empowering Humanity to Preserve our Planet

From: Simon Sanschagrin <Simon.Sanschagrin@invest-quebec.com>
Sent: January 14, 2022 2:39 PM
To: [REDACTED]
Subject: NorthStar - suivi

EXTERNE/EXTERNAL: Ne pas cliquer les liens ou ouvrir les pièces jointes à moins que vous ne reconnaissiez l'expéditeur et sachiez que le contenu est sécuritaire. Do not click links or open attachments unless you recognize the sender and know the content is safe.

Bonjour [REDACTED],
J'ai bien reçu ton message. Peut-on se parler lundi? Je suis disponible de 10h à 12h et de 14h30 à 17h00.
Salutations,
Simon



Simon Sanschagrin, MBA
Directeur de comptes principal

Direction principale, Investissement spécialisé – Montréal et Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 646-5035
Télec. : 418 528-2063
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De: [REDACTED]
Envoyé: 29 mars 2022 15:57
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar Earth & Space Inc. Audited Financial Statements 12-31-2021
Pièces jointes: Northstar Earth and Space Inc AUD (2021-12-31).pdf

Dear all,

Please find attached the audited financial statements of Northstar for the year ended December 31, 2021.

Regards,

[REDACTED]
[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 30 mars 2022 14:21
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar financial statements two-month period ended February 28, 2022
Pièces jointes: Northstar financial statements two-month period ended February 28 2022.pdf

Dear All,

Please find attached the Northstar financial statements for the two-month period ended February 28, 2022.

Regards,

[REDACTED]
[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 5 mai 2022 10:05
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar quarterly financial statements March 31, 2022
Pièces jointes: Unconsolidated NorthStar Earth & Space Inc. 2022-03-31.pdf; Consolidated Northstar Earth and Space Inc. 2022-03-31.pdf

Indicateur de suivi: Assurer un suivi
État de l'indicateur: Terminé

Dear All,

Please find attached the unconsolidated Northstar quarterly financial statements as well as the consolidated for the period ended March 31st 2022.

Regards,

[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 30 mai 2022 12:37
Cc: [REDACTED]
Objet: NorthStar monthly financial statements for the period ended April 30 2022
Pièces jointes: Northstar monthly financial statements April 30 2022.pdf

Dear All,

Please find attached the NorthStar monthly financial statements for the period ended April 30, 2022.

Regards,

[REDACTED]
[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 27 juin 2022 14:14
Cc: [REDACTED]
Objet: NorthStar monthly financial statements for the period ended May 31 2022
Pièces jointes: Northstar Monthly Financial Statements May 31 2022.pdf

Dear All,

Please find attached the NorthStar monthly financial statements for the period ended May 31, 2022.

Regards,

[REDACTED]
[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 12 août 2022 10:17
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar quarterly financial statements June 30, 2022
Pièces jointes: Unconsolidated Northstar Earth and Space Inc. 2022-06-30.pdf; Consolidated Northstar Earth and Space Inc. 2022-06-30.pdf

Dear All,

Please find attached the unconsolidated Northstar quarterly financial statements as well as the consolidated for the period ended June 30th, 2022.

Regards,

[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 28 septembre 2022 13:34
À: Simon Sanschagrin
Objet: FW: NorthStar monthly financial statements for the period ended July 31 2022
Pièces jointes: Northstar Monthly Financial Statements July 31 2022.pdf

From: [REDACTED]
Sent: August 24, 2022 11:22 AM
Cc: [REDACTED]
Subject: NorthStar monthly financial statements for the period ended July 31 2022

Dear All,

Please find attached the NorthStar monthly financial statements for the period ended July 31, 2022.

Regards,

[REDACTED]
[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 28 septembre 2022 14:59
Cc: [REDACTED]
Objet: NorthStar monthly financial statements for the period ended August 31 2022
Pièces jointes: Northstar monthly financial statements 08-31-2022.pdf

Dear All,

Please find attached the NorthStar monthly financial statements for the period ended August 31, 2022.

Regards,

[REDACTED]
[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 13 octobre 2022 11:03
À: Simon Sanschagrin
Objet: Accepted: NorthStar

Merci Simon

De: [REDACTED]
Envoyé: 7 novembre 2022 14:41
Cc: [REDACTED]
Objet: Northstar quarterly financial statements September 30, 2022
Pièces jointes: Unconsolidated Northstar Earth & Space Inc 2022-09-30.pdf; Consolidated Northstar Earth and Space Inc. 2022-09-30.pdf

Dear All,

Please find attached the unconsolidated Northstar quarterly financial statements as well as the consolidated for the period ended September 30th, 2022.

Regards,

[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]

De:

Envoyé:

À:

Objet:

[REDACTED]
22 novembre 2022 10:21

Simon Sanschagrin

Accepted: NorthStar - [REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 23 novembre 2022 11:48
Cc: [REDACTED]
Objet: NorthStar monthly financial statements October 31 2022
Pièces jointes: Northstar monthly financial statements October 31 2022.pdf

Dear All,

Please find attached the NorthStar monthly financial statements for the period ended October 31, 2022.

Regards,

[REDACTED]
[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]
[REDACTED]

De: [REDACTED]
Envoyé: 14 décembre 2022 14:11
À: Simon Sanschagrin
Objet: RE: Je dois quitter le CA, on se reparle.

Merci Simon.

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

NORTHSTAR
384 rue Saint-Jacques, Suite 300
Montréal (Québec) H2Y 1S1 CANADA
Empowering Humanity to Preserve our Planet

From: Simon Sanschagrin <Simon.Sanschagrin@invest-quebec.com>
Sent: December 14, 2022 2:00 PM
To: [REDACTED]
Subject: Je dois quitter le CA, on se reparle.

EXTERNE/EXTERNAL: Ne pas cliquer les liens ou ouvrir les pièces jointes à moins que vous ne reconnaissiez l'expéditeur et sachiez que le contenu est sécuritaire. Do not click links or open attachments unless you recognize the sender and know the content is safe.



Simon Sanschagrin, MBA
Directeur d'investissement spécialisé

Direction principale, Investissement spécialisé – Montréal et Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 646-5035
Télec. : 418 528-2063
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De: [REDACTED]
Envoyé: 19 décembre 2022 09:13
À: Simon Sanschagrin
Cc: Mathieu Bélanger
Objet: Re: NorthStar

Oui avec plaisir

Sent from [Outlook for Android](#)

From: Simon Sanschagrin <Simon.Sanschagrin@invest-quebec.com>
Sent: Monday, December 19, 2022 9:11:52 AM
To: [REDACTED]
Cc: Mathieu Bélanger <Mathieu.Belanger@invest-quebec.com>
Subject: RE: NorthStar

EXTERNE/EXTERNAL: Ne pas cliquer les liens ou ouvrir les pièces jointes à moins que vous ne reconnaissiez l'expéditeur et sachiez que le contenu est sécuritaire. Do not click links or open attachments unless you recognize the sender and know the content is safe.

Pas disponible, à 13H00?



Simon Sanschagrin, MBA
Directeur d'investissement spécialisé

Direction principale, Investissement spécialisé – Montréal et Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 646-5035
Télec. : 418 528-2063
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]
Envoyé : 19 décembre 2022 09:10
À : Simon Sanschagrin <Simon.Sanschagrin@invest-quebec.com>
Cc : Mathieu Bélanger <Mathieu.Belanger@invest-quebec.com>
Objet : Re: NorthStar

Non, j'ai déjà un appel, mais tout de suite ou 9h30am OK

Sent from [Outlook for Android](#)

From: Simon Sanschagrin <Simon.Sanschagrin@invest-quebec.com>
Sent: Monday, December 19, 2022 9:05:06 AM
To: [REDACTED]
Cc: Mathieu Bélanger <Mathieu.Belanger@invest-quebec.com>
Subject: NorthStar

EXTERNE/EXTERNAL: Ne pas cliquer les liens ou ouvrir les pièces jointes à moins que vous ne reconnaissiez l'expéditeur et sachiez que le contenu est sécuritaire. Do not click links or open attachments unless you recognize the sender and know the content is safe.

Bonjour [REDACTED],
Disponible à 10h?

Simon



Simon Sanschagrin, MBA
Directeur d'investissement spécialisé

Direction principale, Investissement spécialisé – Montréal et Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 646-5035
Télec. : 418 528-2063
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De: [REDACTED]
Envoyé: 20 décembre 2022 12:07
À: Caroline Gravel; Simon Sanschagrin
Cc: [REDACTED]; [REDACTED]; [REDACTED]; [REDACTED]
Objet: Northstar Ciel et Terre - [REDACTED]
Pièces jointes: [REDACTED]

Bonjour Madame Gravel, Re-bonjour Simon et Mathieu,

Veuillez trouver ci-joints [REDACTED].

Vous trouverez les états financiers prévisionnels ainsi que les hypothèses de travail.

[REDACTED]

N' hésitez pas à nous contacter pour toute autre information additionnelle.

Joyeuses Fêtes à vous, vos collègues et vos familles respectives.

[REDACTED]

NORTHSTAR
384 rue Saint-Jacques, Suite 300
Montréal (Québec) H2Y 1S1 CANADA

Empowering Humanity to Preserve our Planet

De: [REDACTED]
Envoyé: 22 décembre 2022 14:58
Cc: [REDACTED]
Objet: NorthStar monthly financial statements November 30 2022
Pièces jointes: Northstar Monthly Financial Statements November 30 2022.pdf

Dear All,

Please find attached the NorthStar monthly financial statements for the period ended November 30, 2022.

Happy Holidays!

Regards,

[REDACTED]
NorthStar
[REDACTED]