

Montréal, le 16 décembre 2019

Objet : Votre demande d'accès à l'information du 15 novembre 2019 (réf : Courriels et communications contenant le terme "Flying Whales" entre le 1<sup>er</sup> juin et le 15 novembre 2019 et copie des ententes convenues)

N/D : 1-210-547

Nous faisons suite en ce jour à votre demande d'accès formulée en vertu de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (RLRQ, chapitre A-2.1) (ci-après, la « Loi sur l'accès ») datée du 15 novembre 2019, reçue, par courriel, à nos bureaux le même jour, dont copie est jointe en annexe, à notre accusé de réception daté du 15 novembre 2019 et à notre demande de prolongation de délai de traitement datée du 5 décembre 2019. Notez qu'en vertu de la Loi d'interprétation, une échéance relative à un jour considéré férié, tel le dimanche, est portée au jour suivant. En l'occurrence, l'échéance du délai de traitement de votre demande qui était le 15 décembre 2019, est reportée à ce jour.

Après vérification, veuillez trouver ci-joint des courriels contenant le terme « Flying Whales », entre le 1<sup>er</sup> juin et le 15 novembre 2019, qui peuvent vous être communiqués. En regard aux documents non transmis ainsi qu'aux informations caviardées dans ceux transmis, nous invoquons au soutien de notre décision les articles suivants de la Loi sur l'accès, à savoir les articles 9, 14, 21, 22, 23, 24, 27, 31, 33, 34, 37, 38, 39, 53, 54, 56 et 59, ainsi que le privilège avocat-client. Une copie de ces articles est jointe à la présente.

Espérant le tout conforme, nous vous prions d'agréer l'expression de nos sentiments les meilleurs.

Responsable de l'accès aux documents

ORIGINAL SIGNÉ

Marc Paquet, avocat  
Conseiller spécial, mandats stratégiques

p.j. Votre demande d'accès du 15 novembre 2019  
Courriels remis  
Copie des articles de la Loi sur l'accès 9, 14, 21, 22, 23, 24, 27, 31, 33, 34, 37, 38, 39, 53, 54, 56 et 59

**De :**

**Envoyé :** 15 novembre 2019 09:33

**À :** Marc Paquet <[Marc.Paquet@invest-quebec.com](mailto:Marc.Paquet@invest-quebec.com)>

**Objet :** Demandes d'accès

Bonjour,

J'aimerais vous faire parvenir les demandes d'accès aux documents suivantes:

- *Veillez fournir tous courriels et communications contenant le terme "Flying Whales" entre le 1er juin 2019 et le 15 novembre 2019.*
- *Veilles fournir une copie des ententes convenues entre Investissement Québec et les entreprises Flying Whales et Dirigeables Flying Whales Québec.*

Prière de faire parvenir les documents par voie électronique à  
Si cela est impossible, vous pouvez les faire parvenir par la poste à:

Merci d'avance!

Vôtre,

---

**De:** Alexandre Montelpare <Alexandre.Montelpare@economie.gouv.qc.ca>  
**Envoyé:** 16 juillet 2019 10:10  
**À:** Marie-Josée Giroux; Hugo Lacroix  
**Objet:** Envoi d'un message : Lettre\_Flying Whales 2017-12150-4.pdf  
**Pièces jointes:** Lettre\_Flying Whales 2017-12150-4.pdf

Votre message est prêt à être envoyé avec les fichiers ou liens joints suivants :

Lettre\_Flying Whales 2017-12150-4.pdf  
Message de sécurité

Alexandre Montelpare | Directeur des interventions financières Direction des interventions financières Ministère de l'Économie et de l'Innovation

710, place D'Youville, 9e étage  
Québec (Québec) G1R 4Y4

418 691-5698, poste 4585 - 1 866 680-1884 - www.economie.gouv.qc.ca Télécopieur : 418 643-0326

---

**De:** Annie Renaud <Annie.Renaud@economie.gouv.qc.ca>  
**Envoyé:** 5 juillet 2019 17:19  
**À:** Hugo Lacroix  
**Objet:** TR: Flying Whales  
**Pièces jointes:** Flying Whales entente signée.pdf



Tel que demandé

---

Annie Renaud | Conseillère en interventions stratégiques  
Direction des projets économiques majeurs  
Ministère de l'Économie et de l'Innovation

NO  
VC

710, place D'Youville, 9e étage  
Québec (Québec) G1R 4Y4  
418 691-5698, poste 4045 - 1 866 680-1884 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)



**APPEL DE PROJETS**

**RÉGIONS BRANCHÉES**  
DATE LIMITE : 6 DÉCEMBRE 2019

---

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur:  
[annie.renaud@economie.gouv.qc.ca](mailto:annie.renaud@economie.gouv.qc.ca)

---

**De:** Annie Renaud <Annie.Renaud@economie.gouv.qc.ca>  
**Envoyé:** 30 mai 2019 16:44  
**À:** Hugo Lacroix; Philippe Sabat; Guillaume Bégin  
**Objet:** Flying Whales - Entente de principe  
**Pièces jointes:** Flying Whales\_Entente de principe\_29-05-2019.docx



Bonjour vous trois,

Voici pour commentaires le projet d'entente de principe.

Merci de me revenir d'ici demain avant 12h00.

---

Annie Renaud | Conseillère en interventions stratégiques  
Direction des projets économiques majeurs  
Ministère de l'Économie et de l'Innovation

NO  
VC

710, place D'Youville, 9e étage  
Québec (Québec) G1R 4Y4  
418 691-5698, poste 4045 - 1 866 680-1884 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)



**APPEL DE PROJETS**

**RÉGIONS BRANCHÉES**  
DATE LIMITE : 6 DÉCEMBRE 2019

---


Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur:  
[annie.renaud@economie.gouv.qc.ca](mailto:annie.renaud@economie.gouv.qc.ca)

---

**De:** Celina Machado  
**Envoyé:** 8 novembre 2019 17:34  
**À:** Hugo Lacroix  
**Objet:** TR: Annonce Flying Whales - 12 novembre, à 15 h 30 pm, à l'Assemblée nationale à Québec : communiqué pour approbation  
**Pièces jointes:** Comm\_FlyingWhales\_12nov2019\_V8nov.docx  
**Catégories:** Catégorie rouge

Salut Hugo,  
Tu n'étais pas les destinataires. Je me souviens bien que c'est toi qui as travaillé sur le dossier.  
Celina

**Celina Machado**   
Conseillère spécialisée, Communications, Services financiers aux entreprises

Direction, Communications externes et événements  
Vice-présidence, Médias, communications et affaires publiques  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
Tél. : 514 873-6089  
Cell : 514 464-4409  
1 866 870-0437  
[celina.machado@invest-quebec.com](mailto:celina.machado@invest-quebec.com)



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.cc](http://manufacturiersinnovants.cc)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

**De :** Isabelle Fontaine  
**Envoyé :** 8 novembre 2019 15:45  
**À :** Tien Tai Lê <[TienTai.Le@invest-quebec.com](mailto:TienTai.Le@invest-quebec.com)>; Marie-Josée Giroux <[mariejosee.giroux@invest-quebec.com](mailto:mariejosee.giroux@invest-quebec.com)>; Frédéric Simard <[Frederic.Simard@invest-quebec.com](mailto:Frederic.Simard@invest-quebec.com)>; Charles Jolicoeur <[charles.jolicoeur@invest-quebec.com](mailto:charles.jolicoeur@invest-quebec.com)>; Louise Thiboutot <[Louise.Thiboutot@invest-quebec.com](mailto:Louise.Thiboutot@invest-quebec.com)>; Brigitte Prémont <[brigitte.premont@invest-quebec.com](mailto:brigitte.premont@invest-quebec.com)>; Celina Machado <[Celina.Machado@invest-quebec.com](mailto:Celina.Machado@invest-quebec.com)>  
**Cc :** Sylvie Pinonnault <[sylvie.pinonnault@invest-quebec.com](mailto:sylvie.pinonnault@invest-quebec.com)>; Paul Buron <[Paul.Buron@invest-quebec.com](mailto:Paul.Buron@invest-quebec.com)>; Alexandre Sieber <[Alexandre.Sieber@invest-quebec.com](mailto:Alexandre.Sieber@invest-quebec.com)>  
**Objet :** Annonce Flying Whales - 12 novembre, à 15 h 30 pm, à l'Assemblée nationale à Québec : communiqué pour approbation

Bonjour,

En vue de la « signature officielle » de l'entente dans le dossier de Flying Whales, à l'Assemblée nationale, le mardi 12 novembre prochain à 15 h 30 (tout de suite après la période de questions) dans une salle de presse, en présence de MM. Fitzgibbon et Bougon, vous trouverez ci-joint le projet de communiqué de presse.

Merci de confirmer que l'information est valide.

Isabelle Fontaine

---

**De:** Philippe Sabat <Philippe.Sabat@economie.gouv.qc.ca>  
**Envoyé:** 18 juin 2019 08:51  
**À:** Alexandre Montelpare; Annie Renaud; Jean-Marc Rochon; Marco Blouin; Hugo Lacroix; [REDACTED]; Tien Tai Lê; Guillaume Bégin; [REDACTED]; [REDACTED]  
**Objet:** Flying Whales, remerciements du CEO



Bonjour

Ci-joint une vidéo sur Twitter du discours du CEO de FW sur le stand du Québec au BOURGET avant la signature du MOU.

Les remerciements au Ministère sont sincères de la part du CEO.

Philippe

---

Philippe Sabat | Conseiller en développement industriel  
Direction des transports et de la mobilité durable  
Ministère de l'Économie et de l'Innovation

NO  
VC

380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage, bureau 4090  
Montréal (Québec) H2Y 3X7  
514 499-2199, poste 3229 - 1 866 680-1884 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)



**APPEL DE PROJETS**

**RÉGIONS BRANCHÉES**  
DATE LIMITE : 6 DÉCEMBRE 2019

---

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur:  
[philippe.sabat@economie.gouv.qc.ca](mailto:philippe.sabat@economie.gouv.qc.ca)

---

**De :** Philippe Sabat <[REDACTED]>  
**Envoyé :** 18 juin 2019 08:25:05  
**À :** Philippe Sabat  
**Objet :** Philippe Sabat a partagé un lien avec vous

[twitter.com/i/broadcasts/1BdGYAWladXGX](https://twitter.com/i/broadcasts/1BdGYAWladXGX)

[Télécharger l'application Twitter](#)



Philippe Sabat

Tel.: [REDACTED]

Email : [REDACTED]

---

**De:** Isabelle Fontaine  
**Envoyé:** 10 octobre 2019 08:57  
**À:** Tien Tai Lê  
**Cc:** Marie-Josée Giroux; Frédéric Simard  
**Objet:** RE: Note Flying Whales

Merci beaucoup!

**Isabelle Fontaine, ARP**  
Directrice principale des affaires publiques et gouvernementales

Direction principale des affaires publiques et gouvernementales  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
Tél. : 514 876-9359  
Cel. : 438 622-4087  
Télec. : 514 395-8055  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.ca

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Tien Tai Lê  
**Envoyé :** 10 octobre 2019 08:49  
**À :** Isabelle Fontaine <Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com>  
**Cc :** Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>; Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>  
**Objet :** Note Flying Whales

Bonjour Isabelle,

Voici la note qui est jointe à la recommandation. Je demeure disponible pour toutes questions.

Cordialement,

**Tien Tai Lê, CPA, CGA**  
Directeur de comptes principal

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 876-9378  
Télec. : 514 873-8490  
1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Isabelle Fontaine  
**Envoyé:** 8 novembre 2019 11:44  
**À:** Tien Tai Lê; Marie-Josée Giroux; Frédéric Simard; Charles Jolicoeur; Louise Thiboutot; Brigitte Prémont; Celina Machado  
**Cc:** Sylvie Pinsonnault; Paul Buron; Alexandre Sieber  
**Objet:** Annonce Flying Whales - 12 novembre

Bonjour,

J'apprends qu'une « signature officielle » de l'entente se prépare dans le dossier de Flying Whales, à l'Assemblée nationale, le mardi 12 novembre prochain, en présence de M. Fitzgibbon et Bougon.

Un communiqué de presse est en préparation du côté du MEI, mais il n'y aura pas d'autres invités que les médias de la Colline parlementaire.

Je vous tiens au courant des détails.

Isabelle

---

**De:** Isabelle Fontaine  
**Envoyé:** 8 novembre 2019 15:36  
**À:** 'Élise Giguère'; 'Demandes PEMSE'  
**Cc:** 'Meghan Houle'; 'Marilyne Audet'  
**Objet:** RE: Flying Whales : pas besoin de liste d'invités!

Bien reçu.

---

**De :** Élise Giguère [mailto:Elise.Giguere@economie.gouv.qc.ca]  
**Envoyé :** 8 novembre 2019 15:34  
**À :** Isabelle Fontaine <Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com>; Demandes PEMSE <demandes.pemse@economie.gouv.qc.ca>  
**Cc :** Meghan Houle <Meghan.Houle@economie.gouv.qc.ca>; Marilyne Audet <Marilyne.Audet@economie.gouv.qc.ca>  
**Objet :** Flying Whales : pas besoin de liste d'invités!



Bonjour,

Un petit mot pour vous aviser que je n'aurai pas besoin de liste d'invités pour la signature de l'entente avec Flying Whales.

Je n'avais pas bien consulté la demande du cabinet à cet égard.

Désolée pour les incon vénients! :-/

Merci!

Élise

---

Élise Giguère | Rédactrice et conseillère en logistique événementielle  
Service des affaires publiques et des communications numériques  
Ministère de l'Économie et de l'Innovation

NO  
VC

380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage  
Montréal (Québec) H2Y 3X7  
514 499-2199, poste 3314 - 1 866 680-1884 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)



APPEL DE PROJETS

RÉGIONS BRANCHÉES  
DATE LIMITE : 6 DÉCEMBRE 2019



Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur:  
[elise.giguere@economie.gouv.qc.ca](mailto:elise.giguere@economie.gouv.qc.ca)

---

**De:** Isabelle Fontaine  
**Envoyé:** 12 novembre 2019 10:38  
**À:** Frédéric Simard; Sébastien Plante  
**Cc:** Marie-Josée Giroux; Celina Machado  
**Objet:** TR: Venue [REDACTED] - Montréal & Québec - Flying Whales

**Importance:** Haute

Bonjour à vous,

Voir la demande ci-bas de la part du MEI, en vue de la signature de l'entente avec Flying Whales.

**Isabelle Fontaine, ARP**  
Directrice principale des affaires publiques et gouvernementales

Direction principale des affaires publiques et gouvernementales  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
Tél. : 514 876-9359  
Cel. : 438 622-4087  
Télééc. : 514 395-8055  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.ca

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Meghan Houle [mailto: Meghan.Houle@economie.gouv.qc.ca]  
**Envoyé :** 12 novembre 2019 10:27  
**À :** Isabelle Fontaine <Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com>  
**Cc :** Celina Machado <Celina.Machado@invest-quebec.com>  
**Objet :** RE: Venue [REDACTED] - Montréal & Québec - Flying Whales  
**Importance :** Haute



Bonjour Isabelle,

Un expert d'IQ sera-t-il présent au briefing pour cette annonce qui aura lieu demain matin à 8 h à l'Assemblée nationale?

Merci,

---

Meghan Houle | Rédactrice et conseillère en logistique des événements  
Service des affaires publiques et des communications numériques  
Ministère de l'Économie et de l'Innovation

NO  
VC

710, place D'Youville, 3e étage, bureau 3.04  
Québec (Québec) G1R 4Y4  
418 691-5698, poste 4723 - 1 866 680-1884 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)



**APPEL DE PROJETS**

**RÉGIONS BRANCHÉES**  
DATE LIMITE : 6 DÉCEMBRE 2019

---

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur:  
[meghan.houle@economie.gouv.qc.ca](mailto:meghan.houle@economie.gouv.qc.ca)

---

**De :** Meghan Houle  
**Envoyé :** 11 novembre 2019 14:35  
**À :** Isabelle Fontaine ([Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com](mailto:Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com)) <[Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com](mailto:Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com)>; Demandes PEMSE <[demandes.pemse@economie.gouv.qc.ca](mailto:demandes.pemse@economie.gouv.qc.ca)>  
**Cc :** Celina Machado <[Celina.Machado@invest-quebec.com](mailto:Celina.Machado@invest-quebec.com)>  
**Objet :** TR: Venue [REDACTED] - Montréal & Québec

Bonjour Mélissa et Isabelle,

La conférence de presse concernant Flying Whales aura finalement lieu **le mercredi 13 novembre à 8 h**.

Mélissa, peux-tu me confirmer que M. Bouchard est toujours disponible?

Isabelle, peux-tu me revenir avec ton expert au dossier, le cas échéant?

**Échéance :** le lundi 11 novembre avant 16 h SVP

---

**De :** Geneviève Bégin  
**Envoyé :** 11 novembre 2019 13:44  
**À :** Marilynne Audet <[Marilynne.Audet@economie.gouv.qc.ca](mailto:Marilynne.Audet@economie.gouv.qc.ca)>  
**Cc :** Anne-Sophie Lacroix <[Anne-Sophie.Lacroix@economie.gouv.qc.ca](mailto:Anne-Sophie.Lacroix@economie.gouv.qc.ca)>; Jean-Pierre D'Auteuil <[Jean-Pierre.DAuteuil@economie.gouv.qc.ca](mailto:Jean-Pierre.DAuteuil@economie.gouv.qc.ca)>; Richard Masse <[Richard.Masse@economie.gouv.qc.ca](mailto:Richard.Masse@economie.gouv.qc.ca)>; Alexandre Montelpare <[Alexandre.Montelpare@economie.gouv.qc.ca](mailto:Alexandre.Montelpare@economie.gouv.qc.ca)>; Secrétariat Général <[secretariat.general@economie.gouv.qc.ca](mailto:secretariat.general@economie.gouv.qc.ca)>; Eva Leblond <[Eva.Leblond@economie.gouv.qc.ca](mailto:Eva.Leblond@economie.gouv.qc.ca)>; Meghan Houle <[Meghan.Houle@economie.gouv.qc.ca](mailto:Meghan.Houle@economie.gouv.qc.ca)>  
**Objet :** RE: Venue [REDACTED] - Montréal & Québec

Allo,

L'attaché de presse du ministre vient de me confirmer que l'annonce est prévue le **mercredi 13 novembre à 8 h**, à l'Assemblée nationale.

Les prises de parole prévues, dans l'ordre, sont :

- 1) M. Fitzgibbon
- 2) [REDACTED]
- 3) [REDACTED]

Merci d'ajuster rapidement l'avis média (en priorité) et le scénario.

G

---

**Geneviève Bégin | Chef de service**  
**Service des affaires publiques et des communications numériques**  
**418 691-5698, poste 4136**

---

**Avis de confidentialité**

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur:  
[genevieve.begin@economie.gouv.qc.ca](mailto:genevieve.begin@economie.gouv.qc.ca)



---

**De:** Isabelle Fontaine  
**Envoyé:** 12 novembre 2019 10:44  
**À:** 'Meghan Houle'  
**Cc:** Celina Machado  
**Objet:** RE: Venue d [REDACTED] - Montréal & Québec - Flying Whales

Je te reviens.

**Isabelle Fontaine, ARP**  
Directrice principale des affaires publiques et gouvernementales

Direction principale des affaires publiques et gouvernementales  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
Tél. : 514 876-9359  
Cel. : 438 622-4087  
Télec. : 514 395-8055  
1 866 870-0437



Investissement  
Québec



PROPULSER NOS  
MANUFACTURIÈRES  
INNOVANTS

ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.ca

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Meghan Houle [mailto: Meghan.Houle@economie.gouv.qc.ca]  
**Envoyé :** 12 novembre 2019 10:27  
**À :** Isabelle Fontaine <Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com>  
**Cc :** Celina Machado <Celina.Machado@invest-quebec.com>  
**Objet :** RE: Venue [REDACTED] - Montréal & Québec - Flying Whales  
**Importance :** Haute

Économie  
et Innovation

Québec

Bonjour Isabelle,

Un expert d'IQ sera-t-il présent au briefing pour cette annonce qui aura lieu demain matin à 8 h à l'Assemblée nationale?

Merci,

---

**Meghan Houle** | Rédactrice et conseillère en logistique des événements  
Service des affaires publiques et des communications numériques  
Ministère de l'Économie et de l'Innovation

NO  
VC

710, place D'Youville, 3e étage, bureau 3.04  
Québec (Québec) G1R 4Y4  
418 691-5698, poste 4723 - 1 866 680-1884 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)



**APPEL DE PROJETS**

**RÉGIONS BRANCHÉES**  
DATE LIMITE : 6 DÉCEMBRE 2019



Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur:  
[meghan.houle@economie.gouv.qc.ca](mailto:meghan.houle@economie.gouv.qc.ca)

**De :** Meghan Houle

**Envoyé :** 11 novembre 2019 14:35

**À :** Isabelle Fontaine ([Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com](mailto:Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com)) <[Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com](mailto:Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com)>; Demandes PEMSE <[demandes.pemse@economie.gouv.qc.ca](mailto:demandes.pemse@economie.gouv.qc.ca)>

**Cc :** Celina Machado <[Celina.Machado@invest-quebec.com](mailto:Celina.Machado@invest-quebec.com)>

**Objet :** TR: Venue d'Alain Rousset - Montréal & Québec

Bonjour Mélissa et Isabelle,

La conférence de presse concernant Flying Whales aura finalement lieu **le mercredi 13 novembre à 8 h.**

**Mélissa**, peux-tu me confirmer que M. Bouchard est toujours disponible?

**Isabelle**, peux-tu me revenir avec ton expert au dossier, le cas échéant?

**Échéance :** le lundi 11 novembre avant 16 h SVP

**De :** Geneviève Bégin

**Envoyé :** 11 novembre 2019 13:44

**À :** Marilynne Audet <[Marilyne.Audet@economie.gouv.qc.ca](mailto:Marilyne.Audet@economie.gouv.qc.ca)>

**Cc :** Anne-Sophie Lacroix <[Anne-Sophie.Lacroix@economie.gouv.qc.ca](mailto:Anne-Sophie.Lacroix@economie.gouv.qc.ca)>; Jean-Pierre D'Auteuil <[Jean-Pierre.DAuteuil@economie.gouv.qc.ca](mailto:Jean-Pierre.DAuteuil@economie.gouv.qc.ca)>; Richard Masse <[Richard.Masse@economie.gouv.qc.ca](mailto:Richard.Masse@economie.gouv.qc.ca)>; Alexandre Montelpare <[Alexandre.Montelpare@economie.gouv.qc.ca](mailto:Alexandre.Montelpare@economie.gouv.qc.ca)>; Secrétariat Général <[secretariat.general@economie.gouv.qc.ca](mailto:secretariat.general@economie.gouv.qc.ca)>; Eva Leblond <[Eva.Leblond@economie.gouv.qc.ca](mailto:Eva.Leblond@economie.gouv.qc.ca)>; Meghan Houle <[Meghan.Houle@economie.gouv.qc.ca](mailto:Meghan.Houle@economie.gouv.qc.ca)>

**Objet :** RE: Venue d'Alain Rousset - Montréal & Québec

Allo,

L'attaché de presse du ministre vient de me confirmer que l'annonce est prévue **le mercredi 13 novembre à 8 h**, à l'Assemblée nationale.

Les prises de parole prévues, dans l'ordre, sont :

- 1) M. Fitzgibbon
- 2) M. [REDACTED]
- 3) M. [REDACTED]

Merci d'ajuster rapidement l'avis média (en priorité) et le scénario.

G

---

**Geneviève Bégin | Chef de service**  
**Service des affaires publiques et des communications numériques**  
**418 691-5698, poste 4136**

---

**Avis de confidentialité**

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur:  
[genevieve.begin@economie.gouv.qc.ca](mailto:genevieve.begin@economie.gouv.qc.ca)

---

**De:** Isabelle Fontaine  
**Envoyé:** 12 novembre 2019 11:29  
**À:** Frédéric Simard; Sébastien Plante  
**Cc:** Marie-Josée Giroux; Celina Machado  
**Objet:** RE: Venue [REDACTED] - Montréal & Québec - Flying Whales

Je m'occupe qu'on te fournisse cela.

**Isabelle Fontaine, ARP**  
Directrice principale des affaires publiques et gouvernementales

Direction principale des affaires publiques et gouvernementales  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
Tél. : 514 876-9359  
Cel. : 438 622-4087  
Télééc. : 514 395-8055  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.cc

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Frédéric Simard  
**Envoyé :** 12 novembre 2019 11:27  
**À :** Isabelle Fontaine <Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com>; Sébastien Plante <Sebastien.Plante@invest-quebec.com>  
**Cc :** Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>; Celina Machado <Celina.Machado@invest-quebec.com>  
**Objet :** RE: Venue [REDACTED] - Montréal & Québec - Flying Whales

Je vais me rendre disponible au besoin.

Est-ce possible d'obtenir les indications pour me présenter à la bonne porte pour cette annonce?

Salutations,

**Frédéric Simard**  
Directeur principal, Financement spécialisé

Direction principale, Financement spécialisé  
Édifice Iberville 1  
1195, avenue Lavigerie, bureau 060  
Québec (Québec) G1V 4N3  
Tél. : 418 646-6009  
Télééc. : 418 528-2063  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.cc

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)

L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

**De :** Isabelle Fontaine

**Envoyé :** 12 novembre 2019 10:38

**À :** Frédéric Simard <[Frederic.Simard@invest-quebec.com](mailto:Frederic.Simard@invest-quebec.com)>; Sébastien Plante <[Sebastien.Plante@invest-quebec.com](mailto:Sebastien.Plante@invest-quebec.com)>

**Cc :** Marie-Josée Giroux <[mariejosee.giroux@invest-quebec.com](mailto:mariejosee.giroux@invest-quebec.com)>; Celina Machado <[Celina.Machado@invest-quebec.com](mailto:Celina.Machado@invest-quebec.com)>

**Objet :** TR: Venue [REDACTED] - Montréal & Québec - Flying Whales

**Importance :** Haute

Bonjour à vous,

Voir la demande ci-bas de la part du MEI, en vue de la signature de l'entente avec Flying Whales.

**Isabelle Fontaine, ARP**

Directrice principale des affaires publiques et gouvernementales

Direction principale des affaires publiques et gouvernementales  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
Tél. : 514 876-9359  
Cel. : 438 622-4087  
Télééc. : 514 395-8055  
1 866 870-0437



PROPULSER NOS  
MANUFACTURIERS  
INNOVANTS

ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.cc](http://manufacturiersinnovants.cc)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

**De :** Meghan Houle [<mailto: Meghan.Houle@economie.gouv.qc.ca>]

**Envoyé :** 12 novembre 2019 10:27

**À :** Isabelle Fontaine <[Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com](mailto:Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com)>

**Cc :** Celina Machado <[Celina.Machado@invest-quebec.com](mailto:Celina.Machado@invest-quebec.com)>

**Objet :** RE: Venue [REDACTED] - Montréal & Québec - Flying Whales

**Importance :** Haute



Bonjour Isabelle,

Un expert d'IQ sera-t-il présent au briefing pour cette annonce qui aura lieu demain matin à 8 h à l'Assemblée nationale?

Merci,

Meghan Houle | Rédactrice et conseillère en logistique des événements  
Service des affaires publiques et des communications numériques  
Ministère de l'Économie et de l'Innovation

NO  
VC

710, place D'Youville, 3e étage, bureau 3.04  
Québec (Québec) G1R 4Y4  
418 691-5698, poste 4723 - 1 866 680-1884 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)



APPEL DE PROJETS

RÉGIONS BRANCHÉES  
DATE LIMITE : 6 DÉCEMBRE 2019

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur:  
[meghan.houle@economie.gouv.qc.ca](mailto:meghan.houle@economie.gouv.qc.ca)

De : Meghan Houle

Envoyé : 11 novembre 2019 14:35

À : Isabelle Fontaine ([Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com](mailto:Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com)) <[Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com](mailto:Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com)>; Demandes  
PEMSE <[demandes.pemse@economie.gouv.qc.ca](mailto:demandes.pemse@economie.gouv.qc.ca)>

Cc : Celina Machado <[Celina.Machado@invest-quebec.com](mailto:Celina.Machado@invest-quebec.com)>

Objet : TR: Venue [REDACTED] - Montréal & Québec

Bonjour Mélissa et Isabelle,

La conférence de presse concernant Flying Whales aura finalement lieu **le mercredi 13 novembre à 8 h**.

Mélissa, peux-tu me confirmer que M. Bouchard est toujours disponible?

Isabelle, peux-tu me revenir avec ton expert au dossier, le cas échéant?

Échéance : le lundi 11 novembre avant 16 h SVP

De : Geneviève Bégin

Envoyé : 11 novembre 2019 13:44

À : Marilyne Audet <[Marilyne.Audet@economie.gouv.qc.ca](mailto:Marilyne.Audet@economie.gouv.qc.ca)>

Cc : Anne-Sophie Lacroix <[Anne-Sophie.Lacroix@economie.gouv.qc.ca](mailto:Anne-Sophie.Lacroix@economie.gouv.qc.ca)>; Jean-Pierre D'Auteuil <[Jean-Pierre.DAuteuil@economie.gouv.qc.ca](mailto:Jean-Pierre.DAuteuil@economie.gouv.qc.ca)>; Richard Masse <[Richard.Masse@economie.gouv.qc.ca](mailto:Richard.Masse@economie.gouv.qc.ca)>; Alexandre  
Montelpare <[Alexandre.Montelpare@economie.gouv.qc.ca](mailto:Alexandre.Montelpare@economie.gouv.qc.ca)>; Secrétariat Général  
<[secretariat.general@economie.gouv.qc.ca](mailto:secretariat.general@economie.gouv.qc.ca)>; Eva Leblond <[Eva.Leblond@economie.gouv.qc.ca](mailto:Eva.Leblond@economie.gouv.qc.ca)>; Meghan Houle  
<[Meghan.Houle@economie.gouv.qc.ca](mailto:Meghan.Houle@economie.gouv.qc.ca)>

Objet : RE: Venue [REDACTED] - Montréal & Québec

Allo,

L'attaché de presse du ministre vient de me confirmer que l'annonce est prévue **le mercredi 13 novembre à 8 h**, à l'Assemblée nationale.

Les prises de parole prévues, dans l'ordre, sont :

1) M. Fitzgibbon

2) M. [REDACTED]

3) M. [REDACTED]

Merci d'ajuster rapidement l'avis média (en priorité) et le scénario.

G

---

**Geneviève Bégin | Chef de service**  
**Service des affaires publiques et des communications numériques**  
**418 691-5698, poste 4136**

---

**Avis de confidentialité**

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur:  
[genevieve.begin@economie.gouv.qc.ca](mailto:genevieve.begin@economie.gouv.qc.ca)

L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

**De :** Isabelle Fontaine

**Envoyé :** 12 novembre 2019 10:38

**À :** Frédéric Simard <[Frederic.Simard@invest-quebec.com](mailto:Frederic.Simard@invest-quebec.com)>; Sébastien Plante <[Sebastien.Plante@invest-quebec.com](mailto:Sebastien.Plante@invest-quebec.com)>

**Cc :** Marie-Josée Giroux <[mariejosee.giroux@invest-quebec.com](mailto:mariejosee.giroux@invest-quebec.com)>; Celina Machado <[Celina.Machado@invest-quebec.com](mailto:Celina.Machado@invest-quebec.com)>

**Objet :** TR: Venue [REDACTED] - Montréal & Québec - Flying Whales

**Importance :** Haute

Bonjour à vous,

Voir la demande ci-bas de la part du MEI, en vue de la signature de l'entente avec Flying Whales.

**Isabelle Fontaine, ARP**

Directrice principale des affaires publiques et gouvernementales

Direction principale des affaires publiques et gouvernementales  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
Tél. : 514 876-9359  
Cel. : 438 622-4087  
Télec. : 514 395-8055  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.ca](http://manufacturiersinnovants.ca)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

**De :** Meghan Houle [<mailto: Meghan.Houle@economie.gouv.qc.ca>]

**Envoyé :** 12 novembre 2019 10:27

**À :** Isabelle Fontaine <[Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com](mailto:Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com)>

**Cc :** Celina Machado <[Celina.Machado@invest-quebec.com](mailto:Celina.Machado@invest-quebec.com)>

**Objet :** RE: Venue d [REDACTED] Montréal & Québec - Flying Whales

**Importance :** Haute



Bonjour Isabelle,

Un expert d'IQ sera-t-il présent au briefing pour cette annonce qui aura lieu demain matin à 8 h à l'Assemblée nationale?

Merci,



---

Meghan Houle | Rédactrice et conseillère en logistique des événements  
Service des affaires publiques et des communications numériques  
Ministère de l'Économie et de l'Innovation

NO  
VC

710, place D'Youville, 3e étage, bureau 3.04  
Québec (Québec) G1R 4Y4  
418 691-5698, poste 4723 - 1 866 680-1884 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)



APPEL DE PROJETS

RÉGIONS BRANCHÉES  
DATE LIMITE : 6 DÉCEMBRE 2019

---

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur:  
[meghan.houle@economie.gouv.qc.ca](mailto:meghan.houle@economie.gouv.qc.ca)

---

De : Meghan Houle

Envoyé : 11 novembre 2019 14:35

À : Isabelle Fontaine ([Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com](mailto:Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com)) <[Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com](mailto:Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com)>; Demandes PEMSE <[demandes.pemse@economie.gouv.qc.ca](mailto:demandes.pemse@economie.gouv.qc.ca)>

Cc : Celina Machado <[Celina.Machado@invest-quebec.com](mailto:Celina.Machado@invest-quebec.com)>

Objet : TR: Venue [REDACTED] - Montréal & Québec

Bonjour Mélissa et Isabelle,

La conférence de presse concernant Flying Whales aura finalement lieu le **mercredi 13 novembre à 8 h**.

Mélissa, peux-tu me confirmer que M. Bouchard est toujours disponible?

Isabelle, peux-tu me revenir avec ton expert au dossier, le cas échéant?

Échéance : le lundi 11 novembre avant 16 h SVP

---

De : Geneviève Bégin

Envoyé : 11 novembre 2019 13:44

À : Marilyne Audet <[Marilyne.Audet@economie.gouv.qc.ca](mailto:Marilyne.Audet@economie.gouv.qc.ca)>

Cc : Anne-Sophie Lacroix <[Anne-Sophie.Lacroix@economie.gouv.qc.ca](mailto:Anne-Sophie.Lacroix@economie.gouv.qc.ca)>; Jean-Pierre D'Auteuil <[Jean-Pierre.DAuteuil@economie.gouv.qc.ca](mailto:Jean-Pierre.DAuteuil@economie.gouv.qc.ca)>; Richard Masse <[Richard.Masse@economie.gouv.qc.ca](mailto:Richard.Masse@economie.gouv.qc.ca)>; Alexandre Montelpare <[Alexandre.Montelpare@economie.gouv.qc.ca](mailto:Alexandre.Montelpare@economie.gouv.qc.ca)>; Secrétariat Général <[secretariat.general@economie.gouv.qc.ca](mailto:secretariat.general@economie.gouv.qc.ca)>; Eva Leblond <[Eva.Lebmond@economie.gouv.qc.ca](mailto:Eva.Lebmond@economie.gouv.qc.ca)>; Meghan Houle <[Meghan.Houle@economie.gouv.qc.ca](mailto:Meghan.Houle@economie.gouv.qc.ca)>

Objet : RE: Venue [REDACTED] - Montréal & Québec

Allo,

L'attaché de presse du ministre vient de me confirmer que l'annonce est prévue le **mercredi 13 novembre à 8 h**, à l'Assemblée nationale.

Les prises de parole prévues, dans l'ordre, sont :

- 1) M. Fitzgibbon
- 2) M. [REDACTED]
- 3) M. [REDACTED]

Merci d'ajuster rapidement l'avis média (en priorité) et le scénario.

G

---

**Geneviève Bégin | Chef de service**  
Service des affaires publiques et des communications numériques  
418 691-5698, poste 4136

---

**Avis de confidentialité**

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.  
[genevieve.begin@economie.gouv.qc.ca](mailto:genevieve.begin@economie.gouv.qc.ca)

---

**De:** Isabelle Fontaine  
**Envoyé:** 12 novembre 2019 11:33  
**À:** 'Meghan Houle'; Frédéric Simard  
**Cc:** Celina Machado  
**Objet:** RE: Venue [REDACTED] - Montréal & Québec - Flying Whales

Bonjour Meghan,

Notre collègue Frédéric Simard peut se rendre disponible. Voici ses coordonnées. Merci de nous dire en détail où il doit se présenter et à quelle heure. Il est copié dans ce courriel.

Frédéric Simard  
Directeur principal, Financement spécialisé  
Tél.: 418 646-6009  
Cell.: [REDACTED]  
Frederic.Simard@invest-quebec.com

**Isabelle Fontaine, ARP**  
Directrice principale des affaires publiques et gouvernementales

Direction principale des affaires publiques et gouvernementales  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
Tél. : 514 876-9359  
Cel. : 438 622-4087  
Télé. : 514 395-8055  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.ca

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Meghan Houle [mailto: Meghan.Houle@economie.gouv.qc.ca]  
**Envoyé :** 12 novembre 2019 10:27  
**À :** Isabelle Fontaine <Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com>  
**Cc :** Celina Machado <Celina.Machado@invest-quebec.com>  
**Objet :** RE: Venue [REDACTED] - Montréal & Québec - Flying Whales  
**Importance :** Haute



Bonjour Isabelle,

Un expert d'IQ sera-t-il présent au briefing pour cette annonce qui aura lieu demain matin à 8 h à l'Assemblée nationale?

Merci,

---

Meghan Houle | Rédactrice et conseillère en logistique des événements  
Service des affaires publiques et des communications numériques  
Ministère de l'Économie et de l'Innovation

NO  
VC

710, place D'Youville, 3e étage, bureau 3.04  
Québec (Québec) G1R 4Y4

418 691-5698, poste 4723 - 1 866 680-1884 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)



**APPEL DE PROJETS**

**RÉGIONS BRANCHÉES**  
DATE LIMITE : 6 DÉCEMBRE 2019

---

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur:  
[meghan.houle@economie.gouv.qc.ca](mailto:meghan.houle@economie.gouv.qc.ca)

**De :** Meghan Houle

**Envoyé :** 11 novembre 2019 14:35

**À :** Isabelle Fontaine ([Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com](mailto:Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com)) <[Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com](mailto:Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com)>; Demandes PEMSE <[demandes.pemse@economie.gouv.qc.ca](mailto:demandes.pemse@economie.gouv.qc.ca)>

**Cc :** Celina Machado <[Celina.Machado@invest-quebec.com](mailto:Celina.Machado@invest-quebec.com)>

**Objet :** TR: Venue [REDACTED] - Montréal & Québec

Bonjour Mélissa et Isabelle,

La conférence de presse concernant Flying Whales aura finalement lieu **le mercredi 13 novembre à 8 h**.

**Mélissa**, peux-tu me confirmer que M. Bouchard est toujours disponible?

**Isabelle**, peux-tu me revenir avec ton expert au dossier, le cas échéant?

**Échéance :** le lundi 11 novembre avant 16 h SVP

---

**De :** Geneviève Bégin

**Envoyé :** 11 novembre 2019 13:44

**À :** Marilyne Audet <[Marilyne.Audet@economie.gouv.qc.ca](mailto:Marilyne.Audet@economie.gouv.qc.ca)>

**Cc :** Anne-Sophie Lacroix <[Anne-Sophie.Lacroix@economie.gouv.qc.ca](mailto:Anne-Sophie.Lacroix@economie.gouv.qc.ca)>; Jean-Pierre D'Auteuil <[Jean-Pierre.DAuteuil@economie.gouv.qc.ca](mailto:Jean-Pierre.DAuteuil@economie.gouv.qc.ca)>; Richard Masse <[Richard.Masse@economie.gouv.qc.ca](mailto:Richard.Masse@economie.gouv.qc.ca)>; Alexandre Montelpare <[Alexandre.Montelpare@economie.gouv.qc.ca](mailto:Alexandre.Montelpare@economie.gouv.qc.ca)>; Secrétariat Général

<[secretariat.general@economie.gouv.qc.ca](mailto:secretariat.general@economie.gouv.qc.ca)>; Eva Leblond <[Eva.Leblond@economie.gouv.qc.ca](mailto:Eva.Leblond@economie.gouv.qc.ca)>; Meghan Houle <[Meghan.Houle@economie.gouv.qc.ca](mailto:Meghan.Houle@economie.gouv.qc.ca)>

**Objet :** RE: Venue [REDACTED] - Montréal & Québec

Allo,

L'attaché de presse du ministre vient de me confirmer que l'annonce est prévue le **mercredi 13 novembre à 8 h**, à l'Assemblée nationale.

Les prises de parole prévues, dans l'ordre, sont :

1) M. Fitzgibbon

2) M. [REDACTED]

3) M. [REDACTED]

Merci d'ajuster rapidement l'avis média (en priorité) et le scénario.

G

---

**Geneviève Bégin | Chef de service**  
**Service des affaires publiques et des communications numériques**  
**418 691-5698, poste 4136**

---

**Avis de confidentialité**

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur:  
[genevieve.begin@economie.gouv.qc.ca](mailto:genevieve.begin@economie.gouv.qc.ca)

---

**De:** Isabelle Fontaine  
**Envoyé:** 15 novembre 2019 10:36  
**À:** Frédéric Simard  
**Objet:** appelle-moi dès que possible

À propos de Flying Whales

**Isabelle Fontaine, ARP**  
**Directrice principale des affaires publiques et gouvernementales**

Direction principale des affaires publiques et gouvernementales  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
Tél. : 514 876-9359  
Cel. : 438 622-4087  
Télec. : 514 395-8055  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.ca](http://manufacturiersinnovants.ca)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

Télec. : 514 395-8055  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.cc

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Tien Tai Lê  
**Envoyé:** 16 octobre 2019 17:32  
**À:** Paul Buron  
**Cc:** Marie-Josée Giroux  
**Objet:** Flying Whales - Historique - principaux éléments.docx  
**Pièces jointes:** Flying Whales - Historique - principaux éléments.docx

Bonsoir Paul,

Voici la liste chronologique des principaux éléments dans le dossier Flying Whales. Un dossier papier vous sera acheminé demain matin. Si vous avez besoin de plusieurs copies, simplement nous faire signe.

Salutations,

**Tien Tai Lê, CPA, CGA**  
Directeur de comptes principal

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 876-9378  
Télec. : 514 873-8490  
1 866 870-0437

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.



---

**De:** Alma Rivera  
**Envoyé:** 17 octobre 2019 10:52  
**À:** Paul Buron  
**Cc:** Marie-Josée Giroux; Tien Tai Lê  
**Objet:** Flying Whales - Historique - principaux éléments.

Bonjour M. Buron,

Le fichier étant trop volumineux, voici le lien afin d'obtenir le dossier : [S:\DFSM \(ne pas effacer\)\FW - Historique.pdf](S:\DFSM (ne pas effacer)\FW - Historique.pdf)

Si vous préférez, je peux vous faire parvenir par courrier interne le dossier papier. Vous allez le recevoir demain.

Merci.

### Alma Rivera

Technicienne en financement d'entreprises et mesures fiscales

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-7429  
Télec. : 514 395-8055  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiers.innovants.cc](http://manufacturiers.innovants.cc)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

Envoyé de mon iPad

Début du message transféré :

**Expéditeur:** Tien Tai Lê <[TienTai.Le@invest-quebec.com](mailto:TienTai.Le@invest-quebec.com)>  
**Date:** 16 octobre 2019 à 17:32:09 UTC-4  
**Destinataire:** Paul Buron <[Paul.Buron@invest-quebec.com](mailto:Paul.Buron@invest-quebec.com)>  
**Cc:** Marie-Josée Giroux <[mariejosee.giroux@invest-quebec.com](mailto:mariejosee.giroux@invest-quebec.com)>  
**Objet:** Flying Whales - Historique - principaux éléments.docx

Bonsoir Paul,

Voici la liste chronologique des principaux éléments dans le dossier Flying Whales. Un dossier papier vous sera acheminé demain matin. Si vous avez besoin de plusieurs copies, simplement nous faire signe.

Salutations,

Tien Tai Lê, CPA, CGA  
Directeur de comptes principal

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 876-9378  
Télééc. : 514 873-8490  
1 866 870-0437

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Paul Buron  
**Envoyé:** 17 octobre 2019 13:19  
**À:** Marie-Josée Giroux  
**Cc:** Tien Tai Lê; Alma Rivera  
**Objet:** RE: Flying Whales - Historique - principaux éléments.

S.v.p oui

---

**De :** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé :** 17 octobre 2019 13:19  
**À :** Paul Buron <Paul.Buron@invest-quebec.com>  
**Cc :** Tien Tai Lê <TienTai.Le@invest-quebec.com>; Alma Rivera <Alma.Rivera@invest-quebec.com>  
**Objet :** RE: Flying Whales - Historique - principaux éléments.

Bonjour Paul,

Est-ce que tu souhaites en avoir également une copie pour Guy et pour Danielle Vivier?

Bon pm!

NB : Une modification doit être apportée à la page résumant l'historique.

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice du financement spécialisé - Montréal**

Direction du financement spécialisé – Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal, (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514-873-1428  
Télec. : 514-873-8490  
1-866-870-0437

---

**De :** Paul Buron  
**Envoyé :** 17 octobre 2019 13:17  
**À :** Alma Rivera <Alma.Rivera@invest-quebec.com>  
**Cc :** Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>; Tien Tai Lê <TienTai.Le@invest-quebec.com>  
**Objet :** RE: Flying Whales - Historique - principaux éléments.

Bonjour Alma,

Je pense que c'est une bonne idée de me faire parvenir la copie papier.

Merci

Paul

**De :** Alma Rivera

**Envoyé :** 17 octobre 2019 10:52

**À :** Paul Buron <Paul.Buron@invest-quebec.com>

**Cc :** Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>; Tien Tai Lê <TienTai.Le@invest-quebec.com>

**Objet :** Flying Whales - Historique - principaux éléments.

Bonjour M. Buron,

Le fichier étant trop volumineux, voici le lien afin d'obtenir le dossier : [S:\DFSM \(ne pas effacer\)\FW - Historique.pdf](S:\DFSM (ne pas effacer)\FW - Historique.pdf)

Si vous préférez, je peux vous faire parvenir par courrier interne le dossier papier. Vous allez le recevoir demain.

Merci.

**Alma Rivera**

Technicienne en financement d'entreprises et mesures fiscales

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-7429  
Télé. : 514 395-8055  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.ca](http://manufacturiersinnovants.ca)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

Envoyé de mon iPad

Début du message transféré :

**Expéditeur:** Tien Tai Lê <TienTai.Le@invest-quebec.com>

**Date:** 16 octobre 2019 à 17:32:09 UTC-4

**Destinataire:** Paul Buron <Paul.Buron@invest-quebec.com>

**Cc:** Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>

**Objet:** Flying Whales - Historique - principaux éléments.docx

Bonsoir Paul,

Voici la liste chronologique des principaux éléments dans le dossier Flying Whales. Un dossier papier vous sera acheminé demain matin. Si vous avez besoin de plusieurs copies, simplement nous faire signe.

Salutations,

**Tien Tai Lê, CPA, CGA**  
Directeur de comptes principal

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 876-9378

Télec. : 514 873-8490  
1 866 870-0437

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

Bien à vous  
Sébastien

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 24 octobre 2019 18:06  
**À:** Paul Buron  
**Cc:** Frédéric Simard; Tien Tai Lê; Alain Falardeau  
**Objet:** Flying Whales.

**Importance:** Haute

Bonjour Paul,

Mon courriel fait suite à ma discussion avec Alexandre Montelpare.

Le MEI travaille à finaliser une note/état de situation destiné aux autorités. Elle sera finalisée demain et nous sera transmise pour commentaires.

On m'a demandé à ce que tu en prennes connaissance aussi, afin d'y indiquer, le cas échéant tes commentaires.

**Ce document vise à :**

- répondre aux questions du Ministre;
- informer les autorités des premiers commentaires [REDACTED] et du délai additionnel relié au dépôt de leur rapport (*date initiale : 25/10 Reportée : 31/10*);
- convenir des prochaines étapes dont notamment l'annonce;
- planifier la venue du représentant de la Nouvelle Aquitaine (12 novembre).

**Prochaine étape :**

Réception du document produit par le MEI;

Nous te transmettrons la version du MEI et la version comprenant nos commentaires.

Bonne fin de journée!

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice, Financement spécialisé  
MONTRÉAL

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télééc. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.cc

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 29 octobre 2019 10:22  
**À:** Frédéric Simard; Alain Falardeau  
**Cc:** Paul Buron; Tien Tai Lê  
**Objet:** 2019-XXXX\_Flying Whales\_NoteTransaction Québec et annonce\_22-10-2019  
\_Commenté IQ TTA FMJG comm AF 29 oct  
**Pièces jointes:** 2019-XXXX\_Flying Whales\_NoteTransaction Québec et annonce\_22-10-2019  
\_Commenté IQ TTA FMJG comm AF 29 oct.docx  
**Importance:** Haute

Bonjour,

Voici la dernière version, pourriez-vous svp y insérer vos derniers commentaires avant la révision pour Paul.

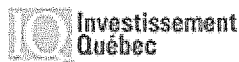
La note doit être transmise idéalement avant 12h aujourd'hui.

Merci et bonne journée!

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice, Financement spécialisé**  
**MONTREAL**

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télec. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.cc

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.



---

**De:** Frédéric Simard  
**Envoyé:** 29 octobre 2019 12:27  
**À:** Paul Buron  
**Cc:** Marie-Josée Giroux  
**Objet:** TR: 2019-XXXX\_Flying Whales\_NoteTransaction Québec et annonce\_22-10-2019  
\_Commenté IQ TTA FMJG comm AF 29 oct nouvelle version  
**Pièces jointes:** 2019-XXXX\_Flying Whales\_NoteTransaction Québec et annonce\_22-10-2019  
\_Commenté IQ TTA FMJG comm AF 29 oct nouvelle version.docx  
**Importance:** Haute

Bonjour Paul,

Le MEI nous a demandé de transmettre nos commentaires sur la note de Flying Whales.

Par ailleurs, il nous a été demandé que cette note accompagnée de nos commentaires soit portée à ton attention.

J'ai discuté avec Marie-Josée de ces commentaires et je crois qu'ils sont tous très pertinents.

Est-ce que tu peux examiner rapidement la note et nous transmettre tes commentaires le cas échéant.

Merci !

**Frédéric Simard**  
Directeur principal, Financement spécialisé

Direction principale, Financement spécialisé  
Édifice Iberville 1  
1195, avenue Lavigerie, bureau 060  
Québec (Québec) G1V 4N3  
Tél. : 418 646-6009  
Télec. : 418 528-2063  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.cc

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

**De :** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé :** 29 octobre 2019 12:18  
**À :** Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>  
**Objet :** 2019-XXXX\_Flying Whales\_NoteTransaction Québec et annonce\_22-10-2019\_Commenté IQ TTA FMJG comm AF  
29 oct nouvelle version  
**Importance :** Haute

Salut!

La dernière version...

Merci!

À tantôt!

MJ

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice, Financement spécialisé**  
**MONTRÉAL**

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télééc. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



**ACCOMPAGNEMENT ET FIN**  
[manufacturiersinnovants.cc](http://manufacturiersinnovants.cc)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 30 octobre 2019 10:42  
**À:** Alexandre Montelpare  
**Cc:** Paul Buron; Richard.Masse@economie.gouv.qc.ca; Frédéric Simard; Annie Renaud (annie.renaud@economie.gouv.qc.ca); Tien Tai Lê; Alain Falardeau  
**Objet:** Flying Whales - Note commentée par IQ.  
**Pièces jointes:** 2019-XXXX\_Flying Whales\_NoteTransaction Québec et annonce\_22-10-2019  
\_Commenté IQ TTA FMJG comm AF 29 oct nouvelle version.docx

**Importance:** Haute

Bonjour Alexandre,

Tel que convenu, voici la note commentée par IQ et relue par Paul Buron tel que demandé.

Si tu as des questions, tu peux communiquer avec nous.

Cordialement,

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice, Financement spécialisé  
MONTRÉAL

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télec. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.ca

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 8 novembre 2019 18:22  
**À:** Isabelle Fontaine  
**Cc:** Sylvie Pinsonnault; Paul Buron; Alexandre Sieber; Tien Tai Lê; Frédéric Simard; Celina Machado  
**Objet:** RE: Annonce Flying Whales - 12 novembre, à 15 h 30 pm, à l'Assemblée nationale à Québec : communiqué pour approbation

Bonjour Isabelle,

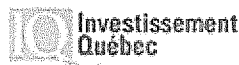
On te revient! J'ai transmis mes commentaires à Frédéric et Tien Tai.

Bon week-end!

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice, Financement spécialisé  
MONTRÉAL

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télééc. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.ca

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

**De :** Isabelle Fontaine

**Envoyé :** 8 novembre 2019 15:45

**À :** Tien Tai Lê <TienTai.Le@invest-quebec.com>; Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>; Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Charles Jolicoeur <charles.jolicoeur@invest-quebec.com>; Louise Thiboutot <Louise.Thiboutot@invest-quebec.com>; Brigitte Prémont <brigitte.premont@invest-quebec.com>; Celina Machado <Celina.Machado@invest-quebec.com>

**Cc :** Sylvie Pinsonnault <sylvie.pinsonnault@invest-quebec.com>; Paul Buron <Paul.Buron@invest-quebec.com>; Alexandre Sieber <Alexandre.Sieber@invest-quebec.com>

**Objet :** Annonce Flying Whales - 12 novembre, à 15 h 30 pm, à l'Assemblée nationale à Québec : communiqué pour approbation

Bonjour,

En vue de la « signature officielle » de l'entente dans le dossier de Flying Whales, à l'Assemblée nationale, le mardi 12 novembre prochain à 15 h 30 (tout de suite après la période de questions) dans une salle de presse, en présence de MM. Fitzgibbon et [REDACTED], vous trouverez ci-joint le projet de communiqué de presse.

Merci de confirmer que l'information est valide.

Isabelle Fontaine

---

**De:** Brigitte Prémont  
**Envoyé:** 11 novembre 2019 07:49  
**À:** Isabelle Fontaine  
**Cc:** Tien Tai Lê; Marie-Josée Giroux; Frédéric Simard; Charles Jolicoeur; Louise Thiboutot; Celina Machado; Sylvie Pinsonnault; Paul Buron; Alexandre Sieber  
**Objet:** Re: Annonce Flying Whales - 12 novembre, à 15 h 30 pm, à l'Assemblée nationale à Québec : communiqué pour approbation

Bonjour Isabelle

Tout me semble conforme. Je laisse cependant la Dfs confirmer car ils sont sur le front avec le contrat.

Au plaisir

Envoyé de mon iPhone

Le 8 nov. 2019 à 15:44, Isabelle Fontaine <Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com> a écrit :

Bonjour,

En vue de la « signature officielle » de l'entente dans le dossier de Flying Whales, à l'Assemblée nationale, le mardi 12 novembre prochain à 15 h 30 (tout de suite après la période de questions) dans une salle de presse, en présence de MM. Fitzgibbon et [REDACTED], vous trouverez ci-joint le projet de communiqué de presse.

Merci de confirmer que l'information est valide.

Isabelle Fontaine  
<Comm\_FlyingWhales\_12nov2019\_V8nov.docx>

---

**De:** Tien Tai Lê  
**Envoyé:** 11 novembre 2019 08:37  
**À:** Isabelle Fontaine; Marie-Josée Giroux; Frédéric Simard; Charles Jolicoeur; Louise Thiboutot; Brigitte Prémont; Celina Machado  
**Cc:** Sylvie Pinsonnault; Paul Buron; Alexandre Sieber  
**Objet:** RE : Annonce Flying Whales - 12 novembre, à 15 h 30 pm, à l'Assemblée nationale à Québec : communiqué pour approbation  
**Pièces jointes:** Comm\_FlyingWhales\_12nov2019\_V8nov\_TTL.docx

Bonjour Isabelle,

Voici mes commentaires.

Bonne semaine,

**Tien Tai Lê, CPA, CGA**  
**Directeur de comptes principal**

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 876-9378  
Télec. : 514 873-8490  
1 866 870-0437  
[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Isabelle Fontaine  
**Envoyé :** 8 novembre 2019 15:44  
**À :** Tien Tai Lê; Marie-Josée Giroux; Frédéric Simard; Charles Jolicoeur; Louise Thiboutot; Brigitte Prémont; Celina Machado  
**Cc :** Sylvie Pinsonnault; Paul Buron; Alexandre Sieber  
**Objet :** Annonce Flying Whales - 12 novembre, à 15 h 30 pm, à l'Assemblée nationale à Québec : communiqué pour approbation

Bonjour,

En vue de la « signature officielle » de l'entente dans le dossier de Flying Whales, à l'Assemblée nationale, le mardi 12 novembre prochain à 15 h 30 (tout de suite après la période de questions) dans une salle de presse, en présence de MM. Fitzgibbon et [REDACTED] vous trouverez ci-joint le projet de communiqué de presse.

Merci de confirmer que l'information est valide.

Isabelle Fontaine

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 11 novembre 2019 08:40  
**À:** Tien Tai Lê; Isabelle Fontaine; Frédéric Simard; Charles Jolicoeur; Louise Thiboutot; Brigitte Prémont; Celina Machado  
**Cc:** Sylvie Pinsonnault; Paul Buron; Alexandre Sieber  
**Objet:** RE: Annonce Flying Whales - 12 novembre, à 15 h 30 pm, à l'Assemblée nationale à Québec : communiqué pour approbation

**Importance:** Haute

Bonjour,

Veuillez svp ne pas tenir compte de ce courriel, il ne rassemble pas mes commentaires ainsi que ceux de Frédéric.

Merci!

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice, Financement spécialisé  
MONTRÉAL

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télééc. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.ca

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Tien Tai Lê

**Envoyé :** 11 novembre 2019 08:37

**À :** Isabelle Fontaine <Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com>; Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>; Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Charles Jolicoeur <charles.jolicoeur@invest-quebec.com>; Louise Thiboutot <Louise.Thiboutot@invest-quebec.com>; Brigitte Prémont <brigitte.premont@invest-quebec.com>; Celina Machado <Celina.Machado@invest-quebec.com>

**Cc :** Sylvie Pinsonnault <sylvie.pinsonnault@invest-quebec.com>; Paul Buron <Paul.Buron@invest-quebec.com>; Alexandre Sieber <Alexandre.Sieber@invest-quebec.com>

**Objet :** RE : Annonce Flying Whales - 12 novembre, à 15 h 30 pm, à l'Assemblée nationale à Québec : communiqué pour approbation

Bonjour Isabelle,

Voici mes commentaires.



Bonne semaine,

**Tien Tai Lê, CPA, CGA**  
**Directeur de comptes principal**

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 876-9378  
Télec. : 514 873-8490  
1 866 870-0437  
[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Isabelle Fontaine

**Envoyé :** 8 novembre 2019 15:44

**À :** Tien Tai Lê; Marie-Josée Giroux; Frédéric Simard; Charles Jolicoeur; Louise Thiboutot; Brigitte Prémont; Celina Machado

**Cc :** Sylvie Pinsonnault; Paul Buron; Alexandre Sieber

**Objet :** Annonce Flying Whales - 12 novembre, à 15 h 30 pm, à l'Assemblée nationale à Québec : communiqué pour approbation

Bonjour,

En vue de la « signature officielle » de l'entente dans le dossier de Flying Whales, à l'Assemblée nationale, le mardi 12 novembre prochain à 15 h 30 (tout de suite après la période de questions) dans une salle de presse, en présence de MM. Fitzgibbon et [REDACTED], vous trouverez ci-joint le projet de communiqué de presse.

Merci de confirmer que l'information est valide.

Isabelle Fontaine

---

**De:** Frédéric Simard  
**Envoyé:** 11 novembre 2019 09:03  
**À:** Tien Tai Lê; Isabelle Fontaine; Marie-Josée Giroux; Charles Jolicoeur; Louise Thiboutot; Brigitte Prémont; Celina Machado  
**Cc:** Sylvie Pinsonnault; Paul Buron; Alexandre Sieber  
**Objet:** RE: Annonce Flying Whales - 12 novembre, à 15 h 30 pm, à l'Assemblée nationale à Québec : communiqué pour approbation  
**Pièces jointes:** Comm\_FlyingWhales\_12nov2019\_V8nov\_TTL (004).docx

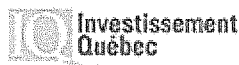
Bonjour,

Voici nos commentaires sur le projet de communiqué sur l'annonce de Flying Whales.

Salutations,

**Frédéric Simard**  
Directeur principal, Financement spécialisé

Direction principale, Financement spécialisé  
Édifice Iberville 1  
1195, avenue Lavigérie, bureau 060  
Québec (Québec) G1V 4N3  
Tél. : 418 646-6009  
Télé. : 418 528-2063  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.cc

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

**De :** Tien Tai Lê

**Envoyé :** 11 novembre 2019 08:37

**À :** Isabelle Fontaine <Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com>; Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>; Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Charles Jolicoeur <charles.jolicoeur@invest-quebec.com>; Louise Thiboutot <Louise.Thiboutot@invest-quebec.com>; Brigitte Prémont <brigitte.premont@invest-quebec.com>; Celina Machado <Celina.Machado@invest-quebec.com>

**Cc :** Sylvie Pinsonnault <sylvie.pinsonnault@invest-quebec.com>; Paul Buron <Paul.Buron@invest-quebec.com>; Alexandre Sieber <Alexandre.Sieber@invest-quebec.com>

**Objet :** RE : Annonce Flying Whales - 12 novembre, à 15 h 30 pm, à l'Assemblée nationale à Québec : communiqué pour approbation

Bonjour Isabelle,

Voici mes commentaires.

Bonne semaine,

**Tien Tai Lê, CPA, CGA**  
Directeur de comptes principal

Direction, Financement spécialisé - Montréal

413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 876-9378  
Télec. : 514 873-8490  
1 866 870-0437  
[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Isabelle Fontaine

**Envoyé :** 8 novembre 2019 15:44

**À :** Tien Tai Lê; Marie-Josée Giroux; Frédéric Simard; Charles Jolicoeur; Louise Thiboutot; Brigitte Prémont; Celina Machado

**Cc :** Sylvie Pinsonnault; Paul Buron; Alexandre Sieber

**Objet :** Annonce Flying Whales - 12 novembre, à 15 h 30 pm, à l'Assemblée nationale à Québec : communiqué pour approbation

Bonjour,

En vue de la « signature officielle » de l'entente dans le dossier de Flying Whales, à l'Assemblée nationale, le mardi 12 novembre prochain à 15 h 30 (tout de suite après la période de questions) dans une salle de presse, en présence de MM. Fitzgibbon et [REDACTED], vous trouverez ci-joint le projet de communiqué de presse.

Merci de confirmer que l'information est valide.

Isabelle Fontaine

---

**De:** Marc-André Hallé  
**Envoyé:** 14 novembre 2019 16:50  
**À:** Isabelle Fontaine; Sylvie Pinsonnault; Guy LeBlanc; Alexandre Sieber; Christian Settano; Hubert Bolduc; Marie Zakaib; Marie-Josée Lapierre; Paul Buron; Yves Bourque  
**Cc:** Geneviève Dallaire; Véronnik Marcil; Celina Machado; Mathieu Vidal; Jean-Pierre Bernier; Marie-Elaine Pelland; Stéphanie Levasseur; Sylvain Durocher; Julien Bourque; Nicolas Dumais; Martin Lemieux; Véronique Perrault; Julie Godin; Marie-Eve Barrette; Geneviève Bergeron; Denise Breault; Maxime Fillion; Simon Pelletier; Luc Régnier  
**Objet:** Veille web et médias sociaux - 14 novembre 2019

## SOMMAIRE DES PRINCIPALES ACTUALITÉS

- La Presse canadienne rapporte que Québec pourrait investir davantage dans la française Flying Whales. La nouvelle a uniquement été reprise par [Le Soleil](#) jusqu'à maintenant, mais d'autres parutions sont à prévoir dans les médias francophones.

Dans le même dossier, [Radio-Canada international a également réalisé un reportage](#) portant sur le projet.

**L'investissement du gouvernement Legault dans une compagnie française qui n'a pas encore de clients et qui souhaite développer des ballons dirigeables qui ne volent pas encore ne se limitera pas à quelque 30 millions \$.**

Selon le ministre de l'Économie et de l'Innovation, Pierre Fitzgibbon, il y aura un autre «projet d'investissement» si l'on implante une usine de fabrication dans la province qui aurait l'exclusivité de la production pour les Amériques.

Interrogé jeudi dans les couloirs de l'Assemblée nationale, celui-ci n'est toutefois pas allé jusqu'à s'avancer sur un montant.

«Le potentiel de ce projet est tellement énorme que si l'appareil fonctionne [...] les financiers vont courir après le projet, a dit M. Fitzgibbon. On verra à ce moment quel montant d'argent Investissement Québec pourra ou devrait investir.»



---

**De:** David Bahan <David.Bahan@economie.gouv.qc.ca>  
**Envoyé:** 20 août 2019 11:56  
**À:** Paul Buron  
**Objet:** RE: [REDACTED] et Flying Whales



Oui, après 15h15

---

David Bahan | Sous-ministre  
Bureau du sous-ministre  
Ministère de l'Économie et de l'Innovation

NO  
VC

710, place D'Youville, 6e étage  
Québec (Québec) G1R 4Y4  
418 691-5698, poste 5656 - 1 866 680-1884 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)



**APPEL DE PROJETS**

**RÉGIONS BRANCHÉES**  
DATE LIMITE : 6 DÉCEMBRE 2019



Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur:  
[david.bahan@economie.gouv.qc.ca](mailto:david.bahan@economie.gouv.qc.ca)

---

**De :** Paul Buron <Paul.Buron@invest-quebec.com>  
**Envoyé :** 20 août 2019 11:55  
**À :** David Bahan <David.Bahan@economie.gouv.qc.ca>  
**Objet :** B [REDACTED] et Flying Whales

Salut David,

Aurais-tu du temps pour un appel avec Frédéric et moi sur ces deux dossiers cet après-midi ?

Paul

**Paul Buron**  
**Premier vice-président à la gestion des mandats et aux programmes gouvernementaux**

Première vice-présidence à la gestion des mandats et aux programmes gouvernementaux  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
Tél. : 514 876-9401

Télec. : 514 395-8055  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.cc](http://manufacturiersinnovants.cc)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Frédéric Simard  
**Envoyé:** 11 novembre 2019 09:03  
**À:** Tien Tai Lê; Isabelle Fontaine; Marie-Josée Giroux; Charles Jolicoeur; Louise Thiboutot; Brigitte Prémont; Celina Machado  
**Cc:** Sylvie Pinsonnault; Paul Buron; Alexandre Sieber  
**Objet:** RE: Annonce Flying Whales - 12 novembre, à 15 h 30 pm, à l'Assemblée nationale à Québec : communiqué pour approbation  
**Pièces jointes:** Comm\_FlyingWhales\_12nov2019\_V8nov\_TTL (004).docx

Bonjour,

Voici nos commentaires sur le projet de communiqué sur l'annonce de Flying Whales.

Salutations,

**Frédéric Simard**  
Directeur principal, Financement spécialisé

Direction principale, Financement spécialisé  
Édifice Iberville 1  
1195, avenue Lavigerie, bureau 060  
Québec (Québec) G1V 4N3  
Tél. : 418 646-6009  
Télééc. : 418 528-2063  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.ca

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

**De :** Tien Tai Lê

**Envoyé :** 11 novembre 2019 08:37

**À :** Isabelle Fontaine <Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com>; Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>; Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Charles Jolicoeur <charles.jolicoeur@invest-quebec.com>; Louise Thiboutot <Louise.Thiboutot@invest-quebec.com>; Brigitte Prémont <brigitte.premont@invest-quebec.com>; Celina Machado <Celina.Machado@invest-quebec.com>

**Cc :** Sylvie Pinsonnault <sylvie.pinsonnault@invest-quebec.com>; Paul Buron <Paul.Buron@invest-quebec.com>; Alexandre Sieber <Alexandre.Sieber@invest-quebec.com>

**Objet :** RE : Annonce Flying Whales - 12 novembre, à 15 h 30 pm, à l'Assemblée nationale à Québec : communiqué pour approbation

Bonjour Isabelle,

Voici mes commentaires.

Bonne semaine,

**Tien Tai Lê, CPA, CGA**  
Directeur de comptes principal

Direction, Financement spécialisé - Montréal



413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 876-9378  
Télec. : 514 873-8490  
1 866 870-0437  
[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Isabelle Fontaine

**Envoyé :** 8 novembre 2019 15:44

**À :** Tien Tai Lê; Marie-Josée Giroux; Frédéric Simard; Charles Jolicoeur; Louise Thiboutot; Brigitte Prémont; Celina Machado

**Cc :** Sylvie Pinsonnault; Paul Buron; Alexandre Sieber

**Objet :** Annonce Flying Whales - 12 novembre, à 15 h 30 pm, à l'Assemblée nationale à Québec : communiqué pour approbation

Bonjour,

En vue de la « signature officielle » de l'entente dans le dossier de Flying Whales, à l'Assemblée nationale, le mardi 12 novembre prochain à 15 h 30 (tout de suite après la période de questions) dans une salle de presse, en présence de MM. Fitzgibbon et [REDACTED], vous trouverez ci-joint le projet de communiqué de presse.

Merci de confirmer que l'information est valide.

Isabelle Fontaine

---

**De:** Frédéric Simard  
**Envoyé:** 29 octobre 2019 12:27  
**À:** Paul Buron  
**Cc:** Marie-Josée Giroux  
**Objet:** TR: 2019-XXXX\_Flying Whales\_NoteTransaction Québec et annonce\_22-10-2019  
\_Commenté IQ TTA FMJG comm AF 29 oct nouvelle version  
**Pièces jointes:** 2019-XXXX\_Flying Whales\_NoteTransaction Québec et annonce\_22-10-2019  
\_Commenté IQ TTA FMJG comm AF 29 oct nouvelle version.docx  
**Importance:** Haute

Bonjour Paul,

Le MEI nous a demandé de transmettre nos commentaires sur la note de Flying Whales.

Par ailleurs, il nous a été demandé que cette note accompagnée de nos commentaires soit portée à ton attention.

J'ai discuté avec Marie-Josée de ces commentaires et je crois qu'ils sont tous très pertinents.

Est-ce que tu peux examiner rapidement la note et nous transmettre tes commentaires le cas échéant.

Merci !

**Frédéric Simard**  
Directeur principal, Financement spécialisé

Direction principale, Financement spécialisé  
Édifice Iberville 1  
1195, avenue Lavigerie, bureau 060  
Québec (Québec) G1V 4N3  
Tél. : 418 646-6009  
Télec. : 418 528-2063  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.ca](http://manufacturiersinnovants.ca)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

**De :** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé :** 29 octobre 2019 12:18  
**À :** Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>  
**Objet :** 2019-XXXX\_Flying Whales\_NoteTransaction Québec et annonce\_22-10-2019\_Commenté IQ TTA FMJG comm AF  
29 oct nouvelle version  
**Importance :** Haute

Salut!

La dernière version...

Merci!

À tantôt!

MJ

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice, Financement spécialisé**  
**MONTREAL**

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télec. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



**ACCOMPAGNEMENT ET FIN**  
**manufacturiersinnovants.ca**

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Frédéric Simard  
**Envoyé:** 10 octobre 2019 08:59  
**À:** Sylvie Pinsonnault  
**Objet:** Fwd: Note Flying Whales  
**Pièces jointes:** Flying Whales - Note Recommandation - Septembre 2019.docx; ATT00001.htm

PTI,

Voir notre note a jour sur le dossier.

Envoyé de mon iPhone

Frédéric Simard  
Directeur principal financement spécialisé  
Investissement Québec

Tél. : 418 646-6009

Cell. : [REDACTED]

Début du message transféré :

**Expéditeur:** Tien Tai Lê <TienTai.Le@invest-quebec.com>  
**Date:** 10 octobre 2019 à 08:48:40 HAE  
**Destinataire:** Isabelle Fontaine <Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com>  
**Cc:** Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>, Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>  
**Objet:** Note Flying Whales

Bonjour Isabelle,

Voici la note qui est jointe à la recommandation. Je demeure disponible pour toutes questions.

Cordialement,

**Tien Tai Lê, CPA, CGA**  
Directeur de comptes principal

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 876-9378  
Télééc. : 514 873-8490  
1 866 870-0437

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus.

Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Frédéric Simard  
**Envoyé:** 19 septembre 2019 13:14  
**À:** 'Annie Renaud/ORGANISATION (Annie.Renaud@economie.gouv.qc.ca)'; Richard Masse;  
Raymond Jeudi  
**Cc:** Tien Tai Lê; Alain Falardeau; Marie-Josée Giroux  
**Objet:** Flying Whales - Suivi

Bonjour à vous trois,

Est-ce que vous avez reçu les orientations au sujet des différents points concernant la convention d'actionnaire?

Merci !

**Frédéric Simard**  
**Directeur principal, Financement spécialisé**

Direction principale, Financement spécialisé  
Édifice Iberville 1  
1195, avenue Lavigerie, bureau 060  
Québec (Québec) G1V 4N3  
Tél. : 418 646-6009  
Télééc. : 418 528-2063  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.ca](http://manufacturiersinnovants.ca)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Frédéric Simard  
**Envoyé:** 12 septembre 2019 17:50  
**À:** 'Annie Renaud/ORGANISATION (Annie.Renaud@economie.gouv.qc.ca)'  
**Cc:** Richard Masse; Alain Falardeau; Tien Tai Lê; Marie-Josée Giroux  
**Objet:** Flying Whales - rencontre téléphonique

Bonjour Annie,

Est-ce que vous avez été contacté pour un appel conférence demain après-midi avec [REDACTED] ?

Avant d'organiser l'appel avec les gens de Flying Whales, nous avons besoin de lire les documents de nos avocats ainsi que le projet d'entente à recevoir demain matin de [REDACTED] car nous savons qu'ils ont de nouveaux commentaires à la convention.

Par ailleurs, nous prévoyons recevoir peut-être demain une version de la convention québécoise, mais qui devra être révisé avant de remettre ce projet de convention à [REDACTED]

On pourra en discuter demain.

Je vais être disponible seulement sur mon cellulaire, car je vais à Montréal. [REDACTED]

**Frédéric Simard**  
**Directeur principal, Financement spécialisé**

Direction principale, Financement spécialisé  
Édifice Iberville 1  
1195, avenue Lavigerie, bureau 060  
Québec (Québec) G1V 4N3  
Tél. : 418 646-6009  
Télec. : 418 528-2063  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.cc

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Frédéric Simard  
**Envoyé:** 3 juillet 2019 17:20  
**À:** Paul Buron  
**Objet:** [REDACTED]  
**Pièces jointes:** [REDACTED]

Bonjour Paul,

J'ai ajouté une section «commentaires IQ» dans le tableau du MEI.

Fais-moi savoir si c'est suffisant.

Nous pouvons aussi te transmettre nos notes pour la plupart des dossiers.

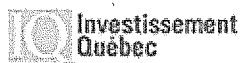
Par ailleurs, le dossier [REDACTED] et [REDACTED] ne sont pas analysés à la DFS.

Salutations,

PTI, je suis à Mtl pour le reste de la semaine.

**Frédéric Simard**  
**Directeur principal, Financement spécialisé**

Direction principale, Financement spécialisé  
Édifice Iberville 1  
1195, avenue Lavigerie, bureau 060  
Québec (Québec) G1V 4N3  
Tél. : 418 646-6009  
Télec. : 418 528-2063  
1 866 870-0437



**ACCOMPAGNEMENT ET FIN**  
[manufacturiers.innovans.ca](http://manufacturiers.innovans.ca)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.



---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 30 octobre 2019 10:42  
**À:** Alexandre Montelpare  
**Cc:** Paul Buron; Richard.Masse@economie.gouv.qc.ca; Frédéric Simard; Annie Renaud (annie.renaud@economie.gouv.qc.ca); Tien Tai Lê; Alain Falardeau  
**Objet:** Flying Whales - Note commentée par IQ.  
**Pièces jointes:** 2019-XXXX\_Flying Whales\_NoteTransaction Québec et annonce\_22-10-2019  
\_Commenté IQ TTA FMJG comm AF 29 oct nouvelle version.docx

**Importance:** Haute

Bonjour Alexandre,

Tel que convenu, voici la note commentée par IQ et relue par Paul Buron tel que demandé.

Si tu as des questions, tu peux communiquer avec nous.

Cordialement,

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice, Financement spécialisé  
MONTRÉAL

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télé. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.cc

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Isabelle Fontaine  
**Envoyé:** 8 novembre 2019 15:45  
**À:** Tien Tai Lê; Marie-Josée Giroux; Frédéric Simard; Charles Jolicoeur; Louise Thiboutot; Brigitte Prémont; Celina Machado  
**Cc:** Sylvie Pinsonnault; Paul Buron; Alexandre Sieber  
**Objet:** Annonce Flying Whales - 12 novembre, à 15 h 30 pm, à l'Assemblée nationale à Québec : communiqué pour approbation  
**Pièces jointes:** Comm\_FlyingWhales\_12nov2019\_V8nov.docx

Bonjour,

En vue de la « signature officielle » de l'entente dans le dossier de Flying Whales, à l'Assemblée nationale, le mardi 12 novembre prochain à 15 h 30 (tout de suite après la période de questions) dans une salle de presse, en présence de MM. Fitzgibbon et [REDACTED], vous trouverez ci-joint le projet de communiqué de presse.

Merci de confirmer que l'information est valide.

Isabelle Fontaine

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 8 novembre 2019 18:19  
**À:** Frédéric Simard; Tien Tai Lê  
**Objet:** Annonce FW - 12 novembre à 15h30.  
**Pièces jointes:** Comm\_FlyingWhales\_12nov2019\_V8nov.docx

**Importance:** Haute

Bonjour ,

Vous trouverez ci-joint mes commentaires. Svp à réviser et à commenter avant la transmission à Isabelle Fontaine.

Bon week-end!

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice, Financement spécialisé**  
**MONTRÉAL**

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télec. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



**ACCOMPAGNEMENT ET FIN**  
**manufacturiersinnovants.cc**

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 8 novembre 2019 18:22  
**À:** Isabelle Fontaine  
**Cc:** Sylvie Pinsonnault; Paul Buron; Alexandre Sieber; Tien Tai Lê; Frédéric Simard; Celina Machado  
**Objet:** RE: Annonce Flying Whales - 12 novembre, à 15 h 30 pm, à l'Assemblée nationale à Québec : communiqué pour approbation

Bonjour Isabelle,

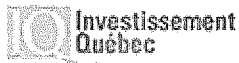
On te revient! J'ai transmis mes commentaires à Frédéric et Tien Tai.

Bon week-end!

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice, Financement spécialisé  
MONTREAL

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télec. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.cc

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

**De :** Isabelle Fontaine

**Envoyé :** 8 novembre 2019 15:45

**À :** Tien Tai Lê <TienTai.Le@invest-quebec.com>; Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>; Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Charles Jolicoeur <charles.jolicoeur@invest-quebec.com>; Louise Thiboutot <Louise.Thiboutot@invest-quebec.com>; Brigitte Prémont <brigitte.premont@invest-quebec.com>; Celina Machado <Celina.Machado@invest-quebec.com>

**Cc :** Sylvie Pinsonnault <sylvie.pinsonnault@invest-quebec.com>; Paul Buron <Paul.Buron@invest-quebec.com>; Alexandre Sieber <Alexandre.Sieber@invest-quebec.com>

**Objet :** Annonce Flying Whales - 12 novembre, à 15 h 30 pm, à l'Assemblée nationale à Québec : communiqué pour approbation

Bonjour,

En vue de la « signature officielle » de l'entente dans le dossier de Flying Whales, à l'Assemblée nationale, le mardi 12 novembre prochain à 15 h 30 (tout de suite après la période de questions) dans une salle de presse, en présence de MM. Fitzgibbon et [REDACTED], vous trouverez ci-joint le projet de communiqué de presse.

Merci de confirmer que l'information est valide.

Isabelle Fontaine

---

**De:** Alexandre Montelpare <Alexandre.Montelpare@economie.gouv.qc.ca>  
**Envoyé:** 27 août 2019 13:39  
**À:** Marie-Josée Nolin; Frédéric Simard  
**Objet:** RE: Appel Flying Whales



ok

---

Alexandre Montelpare | Directeur des interventions financières  
Direction des interventions financières  
Ministère de l'Économie et de l'Innovation

NO  
VC

710, place D'Youville, 9e étage, bureau 9.01  
Québec (Québec) G1R 4Y4

418 691-5698, poste 4585 - 1 866 680-1884 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)

Télécopieur : 418 643-0326



**APPEL DE PROJETS**

**RÉGIONS BRANCHÉES**  
DATE LIMITE : 6 DÉCEMBRE 2019

---

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur:  
[alexandre.montelpare@economie.gouv.qc.ca](mailto:alexandre.montelpare@economie.gouv.qc.ca)

---

**De :** Marie-Josée Nolin

**Envoyé :** 27 août 2019 13:39

**À :** Alexandre Montelpare <Alexandre.Montelpare@economie.gouv.qc.ca>; Frédéric Simard <frederic.simard@invest-quebec.com>

**Objet :** Appel Flying Whales



Messieurs, pour votre information, M. Bouchard est en ligne. Merci 😊

---

Marie-Josée Nolin | Adjointe administrative

Bureau du sous-ministre adjoint aux industries stratégiques et aux projets économiques majeurs

Ministère de l'Économie et de l'Innovation

710, place D'Youville, 9e étage  
Québec (Québec) G1R 4Y4

418 691-5698, poste 5969 - 1 866 680-1884 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)

---

**Avis de confidentialité**

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur: [marie-josee.nolin@economie.gouv.qc.ca](mailto:marie-josee.nolin@economie.gouv.qc.ca)

---

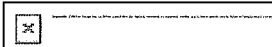
**De:** Meghan Houle <Meghan.Houle@economie.gouv.qc.ca>  
**Envoyé:** 12 novembre 2019 11:53  
**À:** Mario Bouchard; Frédéric Simard  
**Cc:** Isabelle Fontaine; Celina Machado; Demandes PEMSE; Marie-Josée Nolin; Marilyne Audet; Jean-Pierre D'Auteuil; Geneviève Bégin  
**Objet:** Scénario - Flying Whales - 13 novembre 2019  
**Pièces jointes:** Scénario\_FlyingWhales\_V4.docx



Bonjour,

Voici le scénario pour l'annonce concernant Flying Whales qui aura lieu demain matin à l'Assemblée nationale.

Merci et bonne journée,

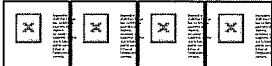


Meghan Houle | Rédactrice et conseillère en logistique des événements  
Service des affaires publiques et des communications numériques  
Ministère de l'Économie et de l'Innovation



710, place D'Youville, 3e étage, bureau 3.04  
Québec (Québec) G1R 4Y4

418 691-5698, poste 4723 - 1 866 680-1884 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)



**APPEL DE PROJETS**

**RÉGIONS BRANCHÉES**  
DATE LIMITE : 6 DÉCEMBRE 2019

---

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur:  
[meghan.houle@economie.gouv.qc.ca](mailto:meghan.houle@economie.gouv.qc.ca)



---

**De:** Tien Tai Lê  
**Envoyé:** 30 septembre 2019 14:21  
**À:** Isabelle Fontaine; Marie-Josée Giroux  
**Cc:** Sébastien Plante; Frédéric Simard; Jean-Pierre Bernier; Sylvie Pinsonnault  
**Objet:** RE : Flying Whales

Je demeure à disposition pour une mise à jour.

Salutations,

**Tien Tai Lê, CPA, CGA**  
**Directeur senior**  
**Comptes majeurs**

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 876-9378  
Télé. : 514 873-8490  
1 866 870-0437  
[www.invesisquebec.com](http://www.invesisquebec.com)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Isabelle Fontaine  
**Envoyé :** 30 septembre 2019 14:16  
**À :** Tien Tai Lê; Marie-Josée Giroux  
**Cc :** Sébastien Plante; Frédéric Simard; Jean-Pierre Bernier; Sylvie Pinsonnault  
**Objet :** Flying Whales

Bonjour collègues,

Lors de mon statutaire avec le bureau du ministre, les conseillers du ministre me demandent si nous connaissons les intentions de l'entreprise Flying Whales sur le plan des communications publiques à venir, des interventions à être finalisées?

On peut se parler de vive voix, si vous préférez.

**Isabelle Fontaine, ARP**  
**Directrice principale des affaires publiques et gouvernementales**

Direction principale des affaires publiques et gouvernementales  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
Tél. : 514 876-9359  
Cel. : 438 622-4087  
Télé. : 514 395-8055  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.ca](http://manufacturiersinnovants.ca)

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)

L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Philippe Sabat <Philippe.Sabat@economie.gouv.qc.ca>  
**Envoyé:** 18 juin 2019 08:49  
**À:** Alexandre Montelpare; Annie Renaud; Jean-Marc Rochon; Marco Blouin; Hugo Lacroix; Mohamed Herda; Tien Tai Lê; Guillaume Bégin; Inji Yaghmour; Stephan Fogaing  
**Objet:** Flying Whales, remerciements du CEO



Bonjour

Ci-joint une vidéo sur Twitter du discours du CEO de FW sur le stand du Québec au BOURGET avant la signature du MOU.

Les remerciements au Ministère sont sincères de la part du CEO.

Philippe

---

Philippe Sabat | Conseiller en développement industriel  
Direction des transports et de la mobilité durable  
Ministère de l'Économie et de l'Innovation

NO  
VC

380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage, bureau 4090  
Montréal (Québec) H2Y 3X7  
514 499-2199, poste 3229 - 1 866 680-1884 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)



**APPEL DE PROJETS**

**RÉGIONS BRANCHÉES**  
DATE LIMITE : 6 DÉCEMBRE 2019

---

Avis de confidentialité  
Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.  
[philippe.sabat@economie.gouv.qc.ca](mailto:philippe.sabat@economie.gouv.qc.ca)

---

**De :** Philippe Sabat >  
**Envoyé :** 18 juin 2019 08:25:05  
**À :** Philippe Sabat  
**Objet :** Philippe Sabat a partagé un lien avec vous

[twitter.com/i/broadcasts/1BdGYAWladXGX](https://twitter.com/i/broadcasts/1BdGYAWladXGX)

[Télécharger l'application Twitter](#)

Philippe Sabat

Tel.: (

Email

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 6 août 2019 11:51  
**À:** Mathieu Gingras; Tien Tai Lê  
**Objet:** TR: FLYING WHALES - Hugo Lacroix  
**Pièces jointes:** FLYING WHALES - Hugo Lacroix

**Importance:** Haute

Marie-Josée Giroux  
**Directrice du financement spécialisé - Montréal**

Direction du financement spécialisé – Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal, (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514-873-1428  
Télec. : 514-873-8490  
1-866-870-0437

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 12 août 2019 10:47  
**À:** Sébastien Plante  
**Cc:** Mathieu Gingras; André Larose; Tien Tai Lê  
**Objet:** RE: Flying Whale

**Importance:** Haute

Bonjour Sébastien,

Tien Tai a repris la pôle de ce dossier. Peux-tu stp t'assurer qu'il soit impliqué dans tous les appels ou transmission de documents?

Un grand merci!

MJ

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice du financement spécialisé - Montréal**

Direction du financement spécialisé – Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal, (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514-873-1428  
Télec. : 514-873-8490  
1-866-870-0437

---

**De :** Sébastien Plante  
**Envoyé :** 12 août 2019 10:08  
**À :** 'Drouin, Pierre' <Pierre.Drouin@cf.gouv.qc.ca>; Alexandre Montelpare <Alexandre.Montelpare@economie.gouv.qc.ca> (Alexandre.Montelpare@economie.gouv.qc.ca) <Alexandre.Montelpare@economie.gouv.qc.ca>  
**Cc :** Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>; Mathieu Gingras <Mathieu.Gingras@invest-quebec.com>; André Larose <andre.larose@invest-quebec.com>  
**Objet :** Flying Whale  
**Importance :** Haute

Bonjour Pierre,

J'espère que tout va bien de ton côté.

Comme Chantal Dubé est en vacances, est-ce possible de nous donner un coup de pouce rapide dans le dossier en objet. Nous devons rapidement valider un positionnement comptable avant le CM de mercredi.

Est-ce possible de tenir un appel vers 10 :30?

Merci,

**Sébastien Plante, CFA, MBA**  
**Directeur du financement spécialisé - Québec**

Direction, Financement spécialisé - Québec  
Édifice Iberville 1  
1195, avenue Lavigerie, bureau 060  
Québec (Québec) G1V 4N3  
Tél. : 418 528-7881  
Télec. : 418 528-2063  
1 866 870-0437



**ACCOMPAGNEMENT ET FIN**  
[manufacturiersinnovants.ca](http://manufacturiersinnovants.ca)

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Mathieu Gingras  
**Envoyé:** 12 août 2019 11:51  
**À:** Sébastien Plante; Tien Tai Lê; Alain Falardeau  
**Cc:** Marie-Josée Giroux  
**Objet:** RE: Flying Whales

Je suis dispo à 14 :30.

**Mathieu Gingras**  
Directeur de comptes, Financement spécialisé

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 864-6460  
Télé. : 514 395-8055  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.cc

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

**De :** Sébastien Plante  
**Envoyé :** 12 août 2019 11:47  
**À :** Tien Tai Lê <TienTai.Le@invest-quebec.com>; Mathieu Gingras <Mathieu.Gingras@invest-quebec.com>; Alain Falardeau <Alain.Falardeau@invest-quebec.com>  
**Cc :** Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>  
**Objet :** Flying Whales

Bonjour à vous trois,

Est-ce possible de coordonner un court appel à 14 :30 pour revenir sur l'appel. J'aimerais clarifier les prochaines étapes et revenir sur les scénarios qui font du sens.

Merci,

**Sébastien Plante, CFA, MBA**  
Directeur du financement spécialisé - Québec

Direction, Financement spécialisé - Québec  
Édifice Iberville 1  
1195, avenue Lavigerie, bureau 060  
Québec (Québec) G1V 4N3  
Tél. : 418 528-7881  
Télé. : 418 528-2063  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.cc

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous



êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Sébastien Plante  
**Envoyé:** 15 août 2019 14:10  
**À:** Tien Tai Lê  
**Objet:** Flying

Merci pour tes interventions.

You're on top!!

**Sébastien Plante, CFA, MBA**  
**Directeur du financement spécialisé - Québec**

Direction, Financement spécialisé - Québec  
Édifice Iberville 1  
1195, avenue Lavigerie, bureau 060  
Québec (Québec) G1V 4N3  
Tél. : 418 528-7881  
Télec. : 418 528-2063  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.cc](http://manufacturiersinnovants.cc)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Anick Fortin  
**Envoyé:** 28 août 2019 08:20  
**À:** Tien Tai Lê  
**Objet:** RE: Envoi d'un message : Flying Whales\_D152757\_Retombées économiques\_V2.pdf  
**Pièces jointes:** Flying Whales\_D152757\_V2.pdf  
  
**Catégories:** Retombées/Avis sectoriel

Voilà!

Anick Fortin  
Conseillère principale  
IMPACTS ÉCONOMIQUES ET ÉVALUATIONS

Direction principale, Planification et analyse 600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500 Montréal (Québec) H3B 4L8 Tél. : 514 873-1485 Téléc. : 514 395-8055  
1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

-----Message d'origine-----

De : Tien Tai Lê  
Envoyé : 27 août 2019 15:40  
À : Anick Fortin <Anick.Fortin@invest-quebec.com> Objet : Envoi d'un message : Flying Whales\_D152757\_Retombées économiques\_V2.pdf Importance : Haute

Salut Anick,

Pourrais-tu mettre à jour la date du calcul ci-joint ? Les paramètres demeurent les mêmes.

Merci !

Tien Tai Lê, CPA, CGA  
Directeur de comptes principal

Direction, Financement spécialisé - Montréal 413, rue Saint-Jacques, bureau 500 Montréal (Québec) H2Y 1N9 Tél. : 514 876-9378 Téléc. : 514 873-8490  
1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

Votre message est prêt à être envoyé avec les fichiers ou liens joints suivants :

Flying Whales\_D152757\_Retombées économiques\_V2.pdf Message de sécurité

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 28 août 2019 16:09  
**À:** Alain Falardeau; Tien Tai Lê  
**Objet:** Appel avec Alexandre - FW - Disponibles?  
**Importance:** Haute

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice, Financement spécialisé**  
**MONTREAL**

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télec. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.cc](http://manufacturiersinnovants.cc)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 28 août 2019 17:34  
**À:** Tien Tai Lê; Hugo Lacroix  
**Cc:** Lamine Diop  
**Objet:** FLYING WHALES - E/F: 2018.  
**Pièces jointes:** [REDACTED] FLYING WHALES.PDF

**Importance:** Haute

Bonjour,

Pourriez-vous svp me transmettre les états financiers au 31 décembre 2018?

Merci et bonne fin de journée!

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice, Financement spécialisé**  
**MONTRÉAL**

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télééc. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.ca](http://manufacturiersinnovants.ca)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Frédéric Simard  
**Envoyé:** 12 septembre 2019 17:50  
**À:** 'Annie Renaud/ORGANISATION (Annie.Renaud@economie.gouv.qc.ca)'  
**Cc:** Richard Masse; Alain Falardeau; Tien Tai Lê; Marie-Josée Giroux  
**Objet:** Flying Whales - rencontre téléphonique

Bonjour Annie,

Est-ce que vous avez été contacté pour un appel conférence demain après-midi avec M [REDACTED] ?

Avant d'organiser l'appel avec les gens de Flying Whales, nous avons besoin de lire les documents de nos avocats ainsi que le projet d'entente à recevoir demain matin de [REDACTED], car nous savons qu'ils ont de nouveaux commentaires à la convention.

Par ailleurs, nous prévoyons recevoir peut-être demain une version de la convention québécoise, mais qui devra être révisé avant de remettre ce projet de convention à [REDACTED]

On pourra en discuter demain.

Je vais être disponible seulement sur mon cellulaire, car je vais à Montréal. ([REDACTED])

**Frédéric Simard**  
**Directeur principal, Financement spécialisé**

Direction principale, Financement spécialisé  
Édifice Iberville 1  
1195, avenue Lavigerie, bureau 060  
Québec (Québec) G1V 4N3  
Tél. : 418 646-6009  
Télé. : 418 528-2063  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.cc

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

Marie-Josée

Marie-Josée Gioux

**Directrice du financement spécialisé - Montréal**

Direction du financement spécialisé – Montréal

413, rue Saint-Jacques, bureau 500

Montréal, (Québec) H2Y 1N9

Tél. : 514-873-1428

Télec. : 514-873-8490

1-866-870-0437



---

**De:** annesophie.landrau@invest-quebec.com  
**Envoyé:** 12 novembre 2019 11:23  
**À:** Tien Tai Lê  
**Cc:** Alma Rivera; Marie-Josée Giroux  
**Objet:** Autorisation du dossier D152757

Bonjour,

Veillez noter que le dossier dont les coordonnées apparaissent ci-dessous a été autorisé par le Secrétariat Général et la recommandation/autorisation déposée dans SYGIC.

Entreprise : E133965 - Flying Whales SAS

Dossier : D152757

Unité administrative : DAJPSI

---

**De:** alma.rivera@invest-quebec.com  
**Envoyé:** 16 septembre 2019 15:01  
**À:** Charles Jolicoeur; Tien Tai Lê  
**Objet:** SYGIC : Avis de modification

Veillez prendre note du changement de nom d'organisation suivant pour l'organisation E133965

Ancien nom = Flying Whales  
Ancien type de nom = COM

Nouveau nom = Flying Whales SAS  
Nouveau type de nom = COM

---

**De:** Anick Fortin  
**Envoyé:** 16 septembre 2019 16:23  
**À:** Tien Tai Lê  
**Objet:** RE: Envoi d'un message : Flying Whales\_D152757\_Retombées économiques\_V2\_2019.pdf

Est-ce que tu veux mettre l'info sur l'intervention ?

---

### Description de l'intervention financière ESSOR

---

Valeur de l'intervention financière	Forme
n.d.	n.d.

---

### Projet de l'entreprise

---

Anick Fortin  
Conseillère principale  
IMPACTS ÉCONOMIQUES ET ÉVALUATIONS

Direction principale, Planification et analyse  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
Tél. : 514 873-1485  
Télec. : 514 395-8055  
1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

-----Message d'origine-----

De : Tien Tai Lê  
Envoyé : 16 septembre 2019 14:03  
À : Anick Fortin <Anick.Fortin@invest-quebec.com>  
Objet : Envoi d'un message : Flying Whales\_D152757\_Retombées économiques\_V2\_2019.pdf

Salut Anick,

Pourrais-je avoir ton autographe sur le calcul ci-joint ?

Merci bcp et bonne journée

Tien Tai Lê, CPA, CGA  
Directeur de comptes principal

Direction, Financement spécialisé - Montréal 413, rue Saint-Jacques, bureau 500 Montréal (Québec) H2Y 1N9 Tél. : 514 876-9378 Téléc. : 514 873-8490  
1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

Votre message est prêt à être envoyé avec les fichiers ou liens joints suivants :

Flying Whales\_D152757\_Retombées économiques\_V2\_2019.pdf Message de sécurité

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 17 septembre 2019 15:37  
**À:** Tien Tai Lê  
**Cc:** Alain Falardeau; Alma Rivera; Hamousa Adamou  
**Objet:** RE: FW- Recommandation et autorisation.docx

Ok!

Merci!!!

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice, Financement spécialisé  
MONTRÉAL

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télé. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



PROPULSER NOS  
MANUFACTURIÈRES  
INNOVANTES

ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.ca

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Tien Tai Lê  
**Envoyé :** 17 septembre 2019 15:16  
**À :** Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>  
**Cc :** Alain Falardeau <Alain.Falardeau@invest-quebec.com>; Alma Rivera <Alma.Rivera@invest-quebec.com>; Hamousa Adamou <Hamousa.Adamou@invest-quebec.com>  
**Objet :** FW- Recommandation et autorisation.docx

Salut,

Voici les modif/précisions apportées à la suite des commentaires d'Alain.

Nous pouvons préparer le dossier d'autorisation complet pour révision.

Merci

**Tien Tai Lê, CPA, CGA**  
Directeur de comptes principal

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 876-9378  
Télé. : 514 873-8490  
1 866 870-0437

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)

L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Alma Rivera  
**Envoyé:** 17 septembre 2019 16:07  
**À:** Tien Tai Lê  
**Objet:** FW- As-tu copie du Décret???

---

**De :** Tien Tai Lê  
**Envoyé :** 17 septembre 2019 15:41  
**À :** Alma Rivera <Alma.Rivera@invest-quebec.com>  
**Objet :** RE: FW- Recommandation et autorisation.docx

Je ferme la recom FW, mais je dois faire des modif dans FW Qc...



---

**De :** Alma Rivera  
**Envoyé :** 17 septembre 2019 15:40  
**À :** Tien Tai Lê <TienTai.Le@invest-quebec.com>  
**Objet :** RE: FW- Recommandation et autorisation.docx

Allô, peux-tu fermer les fichiers recommandations? Merci.

---

**De :** Tien Tai Lê  
**Envoyé :** 17 septembre 2019 15:16  
**À :** Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>  
**Cc :** Alain Falardeau <Alain.Falardeau@invest-quebec.com>; Alma Rivera <Alma.Rivera@invest-quebec.com>; Hamousa Adamou <Hamousa.Adamou@invest-quebec.com>  
**Objet :** FW- Recommandation et autorisation.docx

Salut,

Voici les modif/précisions apportées à la suite des commentaires d'Alain.

Nous pouvons préparer le dossier d'autorisation complet pour révision.

Merci

**Tien Tai Lê, CPA, CGA**  
**Directeur de comptes principal**

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 876-9378  
Télec. : 514 873-8490  
1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.



---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 18 septembre 2019 07:23  
**À:** Annie Renaud  
**Cc:** Tien Tai Lê; Alain Falardeau  
**Objet:** FLYING WHALES - Décret, Annexe et « Mémoire »

Bonjour Annie,

Pourrais-tu stp nous transmettre les versions finales de ses documents? Pour le décret, nous avons besoin de la version finale approuvée où apparaît le # de décret.

Merci et bonne journée!

MJ

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice Financement spécialisé - Montréal**

Envoyé de mon iPad

---

**De:** Annie Renaud <Annie.Renaud@economie.gouv.qc.ca>  
**Envoyé:** 18 septembre 2019 08:59  
**À:** Marie-Josée Giroux  
**Cc:** Tien Tai Lê; Alain Falardeau  
**Objet:** RE: FLYING WHALES - Décret, Annexe et « Mémoire »  
**Pièces jointes:** 952-2019 Flying Whales 2019-09-11.pdf



Ci-joint le décret, je te reviens pour le reste.

---

Annie Renaud | Conseillère en interventions stratégiques  
Direction des projets économiques majeurs  
Ministère de l'Économie et de l'Innovation

NO  
VC

710, place D'Youville, 9e étage  
Québec (Québec) G1R 4Y4  
418 691-5698, poste 4045 - 1 866 680-1884 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)



**APPEL DE PROJETS**

**RÉGIONS BRANCHÉES**  
DATE LIMITE : 6 DÉCEMBRE 2019



---

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur:  
[annie.renaud@economie.gouv.qc.ca](mailto:annie.renaud@economie.gouv.qc.ca)

---

**De :** Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>

**Envoyé :** 18 septembre 2019 07:23

**À :** Annie Renaud <Annie.Renaud@economie.gouv.qc.ca>

**Cc :** Tien Tai Lê <TienTai.Le@invest-quebec.com>; Alain Falardeau <Alain.Falardeau@invest-quebec.com>

**Objet :** FLYING WHALES - Décret, Annexe et « Mémoire »

Bonjour Annie,

Pourrais-tu stp nous transmettre les versions finales de ses documents? Pour le décret, nous avons besoin de la version finale approuvée où apparaît le # de décret.

Merci et bonne journée!

MJ

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice Financement spécialisé - Montréal**

Envoyé de mon iPad

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 10 octobre 2019 14:50  
**À:** Frédéric Simard  
**Cc:** Tien Tai Lê  
**Objet:** Note IQ - Décembre 2018 - Flying Whales, S.A.  
**Pièces jointes:** 2018-12-18 Flying Whales - Note abrégée.docx

Bonjour,

À titre informatif, la note transmise au MEI en décembre 2018.

Bon pm!

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice, Financement spécialisé**  
**MONTRÉAL**

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télééc. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



**ACCOMPAGNEMENT ET FIN**  
[manufacturiersinnovants.cc](http://manufacturiersinnovants.cc)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Annie Renaud <Annie.Renaud@economie.gouv.qc.ca>  
**Envoyé:** 15 octobre 2019 11:11  
**À:** Philippe Sabat; Tien Tai Lê  
**Cc:** Alexandre Montelpare  
**Objet:** Flying Whales - Échéancier des travaux effectués  
**Pièces jointes:** Flying Whales\_Échéancier des travaux effectués\_15-10-2019.docx



Bonjour vous deux,

Tel que mentionné sur mon message téléphonique, voici le tableau à compléter pour aujourd'hui. S'il vous plaît, inscrire les principaux travaux vous concernant qui ont été effectués dans le cadre du dossier de Flying Whales depuis le début.

Merci de me revenir avant 15h00 aujourd'hui afin que je fusionne nos trois tableaux.

---

Annie Renaud | Conseillère en interventions stratégiques  
Direction des projets économiques majeurs  
Ministère de l'Économie et de l'Innovation

NO  
VC

710, place D'Youville, 9e étage  
Québec (Québec) G1R 4Y4

418 691-5698, poste 4045 - 1 866 680-1884 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)



**APPEL DE PROJETS**

**RÉGIONS BRANCHÉES**  
DATE LIMITE : 6 DÉCEMBRE 2019

---

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur:  
[annie.renaud@economie.gouv.qc.ca](mailto:annie.renaud@economie.gouv.qc.ca)

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 16 octobre 2019 19:13  
**À:** Alma Rivera  
**Cc:** Tien Tai Lê  
**Objet:** Priorité #1 - Flying Whales - Historique - principaux éléments.  
**Pièces jointes:** Flying Whales - Historique - principaux éléments.docx; ATT00001.htm

Bon matin,

Alma, on doit transmettre une copie à Paul... idéalement, si on était en mesure de numériser les documents on pourrait transmettre ceux-ci à différentes personnes au besoin et en garder une copie pour nos dossiers.

Peux-tu voir s'il est possible de numériser celui-ci sinon, il faudrait prévoir plusieurs copies pour Guy, Paul, Tien Tai, Frédéric Simard, Danielle Vivier, Moi... et versions additionnelles au cas où?

Merci et bonne journée!

MJ

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice Financement spécialisé - Montréal**

Envoyé de mon iPad

Début du message transféré :

**Expéditeur:** Tien Tai Lê <[TienTai.Le@invest-quebec.com](mailto:TienTai.Le@invest-quebec.com)>  
**Date:** 16 octobre 2019 à 17:32:09 UTC-4  
**Destinataire:** Paul Buron <[Paul.Buron@invest-quebec.com](mailto:Paul.Buron@invest-quebec.com)>  
**Cc:** Marie-Josée Giroux <[mariejosee.giroux@invest-quebec.com](mailto:mariejosee.giroux@invest-quebec.com)>  
**Objet:** Flying Whales - Historique - principaux éléments.docx

Bonsoir Paul,

Voici la liste chronologique des principaux éléments dans le dossier Flying Whales. Un dossier papier vous sera acheminé demain matin. Si vous avez besoin de plusieurs copies, simplement nous faire signe.

Salutations,

**Tien Tai Lê, CPA, CGA**  
Directeur de comptes principal

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 876-9378  
Télec. : 514 873-8490  
1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 28 octobre 2019 18:48  
**À:** Alexandre Montelpare  
**Cc:** Frédéric Simard; Tien Tai Lê; Alain Falardeau; Annie Renaud  
(annie.renaud@economie.gouv.qc.ca)  
**Objet:** FW  
**Importance:** Haute

Bonjour Alexandre,

On te revient demain.

Bonne soirée!

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice, Financement spécialisé**  
**MONTRÉAL**

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télec. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



**ACCOMPAGNEMENT ET FIN**  
**manufacturiersinnoyants.ca**

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.



---

**De:** Isabelle Fontaine  
**Envoyé:** 8 novembre 2019 15:45  
**À:** Tien Tai Lê; Marie-Josée Giroux; Frédéric Simard; Charles Jolicoeur; Louise Thiboutot; Brigitte Prémont; Celina Machado  
**Cc:** Sylvie Pinsonnault; Paul Buron; Alexandre Sieber  
**Objet:** Annonce Flying Whales - 12 novembre, à 15 h 30 pm, à l'Assemblée nationale à Québec : communiqué pour approbation  
**Pièces jointes:** Comm\_FlyingWhales\_12nov2019\_V8nov.docx

Bonjour,

En vue de la « signature officielle » de l'entente dans le dossier de Flying Whales, à l'Assemblée nationale, le mardi 12 novembre prochain à 15 h 30 (tout de suite après la période de questions) dans une salle de presse, en présence de MM. Fitzgibbon et [REDACTED], vous trouverez ci-joint le projet de communiqué de presse.

Merci de confirmer que l'information est valide.

Isabelle Fontaine

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 8 novembre 2019 18:19  
**À:** Frédéric Simard; Tien Tai Lê  
**Objet:** Annonce FW - 12 novembre à 15h30.  
**Pièces jointes:** Comm\_FlyingWhales\_12nov2019\_V8nov.docx

**Importance:** Haute

Bonjour ,

Vous trouverez ci-joint mes commentaires. Svp à réviser et à commenter avant la transmission à Isabelle Fontaine.

Bon week-end!

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice, Financement spécialisé**  
**MONTRÉAL**

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télééc. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



**ACCOMPAGNEMENT ET FIN**  
**manufacturiersinnovants.cc**

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 8 novembre 2019 18:22  
**À:** Isabelle Fontaine  
**Cc:** Sylvie Pinsonnault; Paul Buron; Alexandre Sieber; Tien Tai Lê; Frédéric Simard; Celina Machado  
**Objet:** RE: Annonce Flying Whales - 12 novembre, à 15 h 30 pm, à l'Assemblée nationale à Québec : communiqué pour approbation

Bonjour Isabelle,

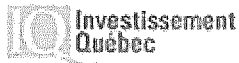
On te revient! J'ai transmis mes commentaires à Frédéric et Tien Tai.

Bon week-end!

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice, Financement spécialisé  
MONTRÉAL

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télé. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



PROPULSER NOS  
MANUFACTURIERS  
INNOVANTS

ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.cc

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

**De :** Isabelle Fontaine

**Envoyé :** 8 novembre 2019 15:45

**À :** Tien Tai Lê <TienTai.Le@invest-quebec.com>; Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>; Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Charles Jolicoeur <charles.jolicoeur@invest-quebec.com>; Louise Thiboutot <Louise.Thiboutot@invest-quebec.com>; Brigitte Prémont <brigitte.premont@invest-quebec.com>; Celina Machado <Celina.Machado@invest-quebec.com>

**Cc :** Sylvie Pinsonnault <sylvie.pinsonnault@invest-quebec.com>; Paul Buron <Paul.Buron@invest-quebec.com>; Alexandre Sieber <Alexandre.Sieber@invest-quebec.com>

**Objet :** Annonce Flying Whales - 12 novembre, à 15 h 30 pm, à l'Assemblée nationale à Québec : communiqué pour approbation

Bonjour,

En vue de la « signature officielle » de l'entente dans le dossier de Flying Whales, à l'Assemblée nationale, le mardi 12 novembre prochain à 15 h 30 (tout de suite après la période de questions) dans une salle de presse, en présence de MM. Fitzgibbon et [REDACTED], vous trouverez ci-joint le projet de communiqué de presse.

Merci de confirmer que l'information est valide.

Isabelle Fontaine

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 11 novembre 2019 12:44  
**À:** Alain Falardeau  
**Cc:** Frédéric Simard; Tien Tai Lê; Lamine Diop  
**Objet:** RE: Documents à transmettre dans Flying Whales  
**Pièces jointes:** Flying Whales: documents à signer

Bonjour,

Nous n'avons pas donné suite à ce courriel puisque nous n'avons pas eu le ok requis des autorités.

Bon pm!

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice, Financement spécialisé  
MONTRÉAL

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télé. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.cc

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De :** Alain Falardeau  
**Envoyé :** 11 novembre 2019 11:32  
**À :** Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Marie-Josée Giroux <mariejosee.giroux@invest-quebec.com>; Tien Tai Lê <TienTai.Le@invest-quebec.com>  
**Objet :** Documents à transmettre dans Flying Whales  
**Importance :** Haute

Bonjour,

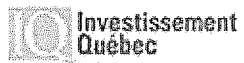
Avez-vous donner suite à mon courriel de vendredi à 11 :54 pour les documents devant être transférés par Fedex.

**Alain Falardeau**  
Conseiller juridique

Direction, Affaires juridiques, prêts spécialisés et investissements  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
Tél. : 514 876-9392  
Télé. : 514 873-9917

1 866 870-0437

[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)



**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c. A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 11 novembre 2019 15:26  
**À:** Alma Rivera  
**Cc:** Tien Tai Lê; Lamine Diop; Hugo Lacroix  
**Objet:** 2019-11-11 FW- Recommandation et autorisation  
**Pièces jointes:** 2019-11-11 FW- Recommandation et autorisation.docx

Bonjour,

Stp, effectuer la mise en page et l'impression pour signature par Hugo pour T.T.

Merci!!!

---

**De:** Annie Renaud <Annie.Renaud@economie.gouv.qc.ca>  
**Envoyé:** 11 novembre 2019 17:05  
**À:** Tien Tai Lê  
**Cc:** Marie-Josée Giroux; Alexandre Montelpare  
**Objet:** Flying Whales - Entente tripartie dernière [REDACTED]



Bonjour Tien,

Est-ce possible d'avoir la dernière version de l'entente tripartie?

Merci

---

Annie Renaud | Conseillère en interventions stratégiques  
Direction générale adjointe des projets économiques majeurs et des industries lourdes  
Ministère de l'Économie et de l'Innovation

NO  
VC

710, place D'Youville, 9e étage  
Québec (Québec) G1R 4Y4  
418 691-5698, poste 4045 - 1 866 680-1884 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)



**APPEL DE PROJETS**

**RÉGIONS BRANCHÉES**  
DATE LIMITE : 6 DÉCEMBRE 2019



---

Avis de confidentialité  
Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur:  
[annie.renaud@economie.gouv.qc.ca](mailto:annie.renaud@economie.gouv.qc.ca)



---

**De:** annesophie.landrau@invest-quebec.com  
**Envoyé:** 12 novembre 2019 11:23  
**À:** Tien Tai Lê  
**Cc:** Alma Rivera; Marie-Josée Giroux  
**Objet:** Autorisation du dossier D152757

Bonjour,

Veuillez noter que le dossier dont les coordonnées apparaissent ci-dessous a été autorisé par le Secrétariat Général et la recommandation/autorisation déposée dans SYGIC.

Entreprise : E133965 - Flying Whales SAS

Dossier : D152757

Unité administrative : DAJPSI